

**UCHWAŁA NR XXXVIII/1/2022  
RADY MIEJSKIEJ W ZBĄSZYNKU**

z dnia 31 stycznia 2022 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy  
Zbąszynek na lata 2022-2030**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2021 r. poz. 1372 i 1834) oraz art. 16b ust. 1, art. 17 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U. z 2021 r. poz. 2268, 1981 i 2270 oraz z 2022 r. poz. 1 i 66) uchwała się, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Traci moc Uchwała NR XXXVII/6/2014 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 30 stycznia 2014 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek na lata 2014-2023.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

**Jan Mazur**

## **Uzasadnienie**

Z uwagi na wysoką dynamikę zmian społeczno-demograficznych i gospodarczych, zachodzących w obrębie Gminy, jak i w jej otoczeniu, oraz wynikająca z tego konieczność reakcji na nowe potrzeby, oczekiwania i problemy społeczne podjęto działania w kierunku aktualizacji obowiązującej do tej pory SRPS z wydłużeniem terminu jej obowiązywania do 2030 roku, zapewniając ciągłość planowania strategicznego w obszarze polityki społecznej. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek na lata 2022-2030 jest dokumentem określającym zasadnicze kierunki działania w odniesieniu do problemów społecznych występujących na obszarze Gminy Zbąszynek. Zgodnie z art. 16 b ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej – gmina opracowuje strategię rozwiązywania problemów społecznych, która zawiera w szczególności: 1) diagnozę sytuacji społecznej; 2) prognozę zmian w zakresie objętym strategią; 3) określenie: celów strategicznych projektowanych zmian, kierunków niezbędnych działań, sposobu realizacji strategii, ram finansowych oraz wskaźników realizacji działań. Jednocześnie art. 17 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej stanowi, że do zadań własnych gminy o charakterze obowiązkowym należy: opracowanie i realizacja gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek na lata 2022-2030, obejmuje bardzo obszerną tematykę związaną z działaniami strategicznymi Gminy w wielu dziedzinach problematyki społecznej, takich jak: ubóstwo, bezdomność, bezrobocie, piecza zastępcza, uzależnienia, przemoc, niepełnosprawność, a także realizowana i planowana w Gminie polityka zdrowotna, polityka senioralna, rozwój infrastruktury społecznej. Uchwalenie w/w dokumentu jest niezbędne także celem aplikowania o środki finansowe z Unii Europejskiej. W świetle powyższego przyjęcie uchwały jest uzasadnione.

Załącznik do uchwały Nr XXXVIII/1/2022  
Rady Miejskiej w Zbąszynku  
z dnia 31 stycznia 2022 r.

**STRATEGIA  
ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH  
GMINY ZBĄSZYNEK NA LATA 2022-2030**



Zbąszynek, styczeń 2022

<b>SPIS TREŚCI</b>	<b>str.</b>
Skróty .....	3
I.    WSTĘP.....	4
1. Metodologia opracowania strategii .....	4
2. Podstawy prawne tworzenia gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych...9	9
3. Zgodność strategii z dokumentami programowymi RP i UE .....	12
II.   CHARAKTERYSTYKA GMINY ZBĄSZYNEK.....	15
1. Położenie.....	15
2. Sytuacja demograficzna.....	15
3. Infrastruktura techniczna.....	24
III.  DIAGNOZA SPOŁECZNA GMINY ZBĄSZYNEK.....	27
1. Podmioty gospodarcze i rolnictwo -Rynek pracy.....	27
2. Budownictwo mieszkaniowe.....	27
3. Edukacja.....	30
4. Ochrona zdrowia.....	31
5. Bezpieczeństwo publiczne.....	32
6. Kultura.....	32
7. Sport, turystyka i rekreacja.....	32
8. Polityka budżetowa Gminy Zbąszynek.....	33
9. Organizacje pozarządowe.....	35
10. Działalność Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku.....	36
1. Zadania i formy pomocy realizowane przez OPS.....	36
2. Analiza problemów występujących w obszarze działania OPS.....	38
1) Charakterystyka grup objętych pomocą społeczną.....	38
2) Identyfikacja najważniejszych problemów społecznych.....	40
3) Kapitał społeczny gminy oraz zasoby umożliwiające rozwiązywanie.....	42
problemów społecznych	
11. Problemy, potrzeby oraz zasoby społeczne zidentyfikowane na podstawie ankiet oraz podczas warsztatów.....	43
1) Efekty analiz warsztatowych.....	43
2) Wyniki badań ankietowych.....	44
IV.  ANALIZA SWOT.....	51
1. Analiza przed aktualizacją SRPS .....	51
2. Analiza po aktualizacji SRPS.....	53
V.    KIERUNKI ROZWOJU.....	65
1. Wizja i Misja Gminy Zbąszynek w zakresie polityki społecznej.....	65
2. Cele strategiczne oraz cele operacyjne.....	66
3. RODZINA.....	68
OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI.....	72
OSOBY STARSZE.....	75
OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM SPOŁECZNYM.....	79
WSPÓLNOTA LOKALNA.....	82
4. System realizacji wybranych celów rozwojowych Gminy.....	89
5. Plan komunikacji społecznej.....	89
6. Zakładane rezultaty realizacji strategii.....	91
7. Ramy finansowe realizacji strategii.....	91
VI.  WDRAŻANIE/ZARZĄDZANIE, MONITORING I EWALUACJA.....	94
1. System wdrażania.....	94
2. Monitoring, ewaluacja i aktualizacja dokumentu.....	94
3. Ocena ryzyka.....	99
VII.  UWAGI KOŃCOWE.....	101
VIII. SPIS TABEL I WYKRESÓW.....	102

## Skróty

Zastosowane skróty oznaczają:

BDL	Bank Danych Lokalnych
CEiDG	Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej
CIS	Centrum Integracji Społecznej
GUS	Główny Urząd Statystyczny
UE	Unia Europejska
NFZ	Narodowy Fundusz Zdrowia
OPS	Ośrodek Pomocy Społecznej
PCPR	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
KPP	Komenda Powiatowa Policji
NZOZ	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej
UMWL	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego
PFRON	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych
MRiPS	Ministerstwo Rodziny i Polityki Społecznej
KIS	Klub Integracji Społecznej
OWES	Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej
JST	Jednostka Samorządu Terytorialnego
IZ RPO	Instytucja Zarządzająca Regionalnym Programem Operacyjnym
SRPS	Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek na lata 2022-2030
SRG	Strategia Rozwoju Gminy
PWiA	Program Wsparcia i Aktywności Osób Starszych w Gminie Zbąszynek na lata 2021-2025
NGO	(ang. Non-government organization) Organizacja pozarządowa
GZ	Gmina Zbąszynek
RSGZ	Rada Seniorów Gminy Zbąszynek
ZOK	Zbąszynecki Ośrodek Kultury
UM	Urząd Miejski
OSiR	Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku
GKRPA	Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
DD „S-W”	Dzienny Dom „Senior – Wigor” w Zbąszynku
ZUTW	Zbąszynecki Uniwersytet Trzeciego Wieku
POZ	Podstawowa Opieka Zdrowotna
PUP	Powiatowy Urząd Pracy
GUS	Główny Urząd Statystyczny

PLACÓWKI OŚWIATOWE - publiczne i niepubliczne przedszkola, szkoły publiczne i niepubliczne o uprawnieniach szkół publicznych, publiczne i niepubliczne placówki kształcenia ustawicznego, młodzieżowe ośrodki wychowawcze, młodzieżowe ośrodki socjoterapii, specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze oraz specjalne ośrodki wychowawcze dla dzieci i młodzieży wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki, metod pracy i wychowania, ośrodki umożliwiające dzieciom i młodzieży upośledzonym umysłowo w stopniu głębokim udział w zajęciach rewalidacyjno-wychowawczych, ośrodki umożliwiające dzieciom i młodzieży z upośledzeniem umysłowym z niepełnosprawnościami sprzężonymi realizację obowiązku przygotowania przedszkolnego, szkolnego i obowiązku nauki, placówki zapewniające opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania.

## I. WSTĘP

Rozwiązywanie problemów społecznych stanowi jedno z najważniejszych zadań administracji publicznej wszystkich szczebli. Działania w obszarze polityki społecznej powinny być realizowane w ramach zintegrowanego systemu, w którym równorzędnym partnerem administracji samorządowej powinny być organizacje i instytucje należące do różnych sektorów życia publicznego (organizacje pozarządowe, kościoły, związki wyznaniowe, podmioty gospodarcze).

Niezbędnymi warunkami efektywnej realizacji zadań z zakresu polityki społecznej są: rzetelna diagnoza rzeczywistych problemów i potrzeb społeczności lokalnej oraz długofalowy plan działań.

Odpowiedzią na te postulaty jest niniejsza Strategia. Celem głównym Strategii jest solidarność i integracja społeczna oraz skuteczne wsparcie dla osób i rodzin, w szczególności borykających się z problemami i mających trudności w realizacji własnych celów i aspiracji. Zaplanowane działania skupiają się przede wszystkim na utrzymaniu i rozwoju funkcjonującego systemu pomocy społecznej, opartego na współpracy wielu instytucji organizacji pozarządowych, organizacji i realizacji profesjonalnych rozwiązań problemów społecznych, aktywizacji środowisk i osób marginalizowanych, zagrożonych lub dotkniętych wyłączeniem społecznym oraz edukacji społecznej.

Planowane w Strategii działania przewidują znaczny udział, poza jednostkami Gminy oraz innymi instytucjami publicznymi, udział partnerów społecznych, organizacji pozarządowych, społeczności lokalnej. Zrównoważony rozwój nie jest możliwy, jeżeli w społeczności lokalnej nie zostaną w sposób kompleksowy zidentyfikowane i rozwiązane problemy społeczne. Z tych względów niezbędne dla społeczności lokalnej jest stworzenie Strategii uwzględniającej cele rozwojowe jak i rozwiązywanie bieżących problemów dotyczących mieszkańców.

Kluczowym procesem praktycznym polityki społecznej w wymiarze lokalnym jest pomoc społeczna. Realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej usługi i formy wsparcia są skierowane na zbiorowe zaspokajanie społecznie uznanych potrzeb.

Pod względem zadaniowym pomoc społeczna ma holistyczny wymiar. Przy jej udzielaniu uwzględnia się otoczenie społeczne osoby objętej pomocą i grupy odniesienia (rodzinę, znajomych, środowisko społeczne związane z miejscem zamieszkania itp.). Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych znacznie wykracza poza obszar typowej pomocy społecznej i obejmuje swym zasięgiem także inne obszary jak: rynek pracy, edukację, sport i kulturę. Są one ściśle powiązane ze sobą i stanowią o tzw. jakości życia.

### 1. Metodologia opracowania strategii

Obowiązek przygotowania Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych wynika z zapisów Ustawy o pomocy społecznej z dnia 12 marca 2004 r., ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka.

Strategia zawiera w szczególności diagnozę sytuacji społecznej, określenie celów strategicznych i operacyjnych polityki społecznej oraz kierunków niezbędnych działań, opis sposobu realizacji strategii oraz jej ram finansowych, a także wskaźników realizacji działań.

Na treść i realizację Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych mają również wpływ inne akty prawne.

Do kluczowych strategii i programów w zakresie polityki społecznej zaliczymy: Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek 2022-2030, Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Zbąszynek na lata 2020-2023, Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Zbąszynek na lata 2019-2025, Program Wsparcia i Aktywności Osób Starszych w Gminie Zbąszynek na lata 2021-2025, Program „Gmina Zbąszynek - Rodzina na 5 plus”, Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – uchwalany co roku.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych jest dokumentem, który analizuje skalę zjawisk i problemów społecznych we wspólnocie samorządowej oraz wychodzi naprzeciw jej potrzebom, natomiast

dla władz lokalnych stanowi kompleksowy i uporządkowany zbiór celów, działań i metod, ukierunkowanych na wprowadzenie skutecznych rozwiązań w sferze społecznej. Projektowane działania służą zapobieganiu zjawiskom skutkującym wykluczeniem społecznym oraz likwidacji ich przyczyn, a w przypadku wystąpienia problemów - szybkiej ich diagnozie oraz podejmowaniu skutecznych interwencji społecznych.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 jest dokumentem, stanowiącym podstawę do realizacji kierunków interwencji społecznych, które mają przyczynić się do poprawy jakości życia mieszkańców. Dotyczy to w szczególności tych mieszkańców, którzy są zagrożeni lub dotknięci marginalizacją i wykluczeniem społecznym, aby w konsekwencji doprowadzić do ich aktywizacji i integracji ze społecznością lokalną.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek jest średniookresowym dokumentem planistycznym, który znajduje odzwierciedlenie w Strategii Rozwoju Gminy. Strategia jest dokumentem otwartym, podlegającym stałemu monitoringowi i ewaluacji zadań. Dane diagnostyczne do strategii zostały opracowane przez pracowników Urzędu Miejskiego w Zbąszynku.

Obecnie opracowana SRPS na lata 2022-2030 jest aktualizacją SRPS w Gminie Zbąszynek na lata 2014- 2023. Cele i realizacja SRPS na lata 2014-2023 zostały przedyskutowane i przyjęte przez radnych na komisjach Rady zgodnie z przyjętym harmonogramem.

W celu opracowania SRPS na lata 2014-2023, Burmistrz Zbąszynka zarządzeniem Nr 4/2013 z dnia 1 lipca 2013 r. powołał Zespół w składzie :

<i>Lp.</i>	<i>Nazwisko imię</i>	<i>funkcja</i>
1	Krzywak Krzysztof	Przewodniczący
2	Kłos Danuta	Zastępca przewodniczącego
3	Jagaciak Alina	Członek
4	Muszyńska Wioleta	Członek

Przyjęta metodyka opracowania Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2014-2023 oparta została na eksperckim przygotowaniu analiz diagnostycznych oraz partnerskiej budowie planu strategicznego. Kluczowym elementem metodologii były warsztaty z udziałem szerokiego i zróżnicowanego grona osób oraz przedstawicieli organizacji i instytucji, realizujących zadania z zakresu polityki społecznej w Gminie.

Pełny zakres prac obejmował:

- 1) przygotowanie metodologii prac, zgodnie z ustawą o pomocy społecznej;
- 2) opracowanie diagnozy sytuacji społecznej, demograficznej i gospodarczej – problemów i zjawisk społecznych;
- 3) przeprowadzenie konsultacji społecznych w formie 4 warsztatów strategicznych:
  - a) I spotkanie: ocena strategiczna obszaru polityki społecznej (analiza SWOT),
  - b) II spotkanie: ewaluacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy, zdefiniowanie nowych celów strategicznych i operacyjnych polityki społecznej;
  - c) III spotkanie: wyznaczenie i operacjonalizacja kierunków interwencji w zakresie przeciwdziałania problemom społecznym na najbliższe lata;
- 4) określenie założeń systemu wdrażania, monitorowania, ewaluacji i aktualizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych;
- 5) przeprowadzenie dodatkowych konsultacji społecznych i opracowanie wersji finalnej dokumentu.

Konsultacje społeczne w 2013 r. realizowane były poprzez spotkania warsztatowe liderów społecznych.

W konsultacjach uczestniczyli:

<i>Lp.</i>	<i>Imię Nazwisko</i>	<i>Organizacja/dziedzina</i>
1	Katarzyna Rucioch	OPS/polityka społeczna
2	Barbara Stasiak	Urząd Miejski/oświata
3	Ks. Zdzisław Przybysz	Kościół Rzym.-Kat./polityka społeczna
4	Maria Jokiel	ZUTW/ gr. społeczna

5	Alicja Olejniczak	Pielęgniarka/zdrowie
6	Leszek Bochniak	Urząd Miejski/bezpieczeństwo
7	Katarzyna Wrocławska	KPP w Świebodzinie
8	Maciej Kłosiak	KPP w Świebodzinie
9	Ewa Omelczuk	Zespół Szkół Technicznych/oświata
10	Mariola Szukalska	Zespół Szkół Technicznych/oświata
11	Małgorzata Czaczyk	Szkoła Podstawowa Zbąszynek/oświata
12	Małgorzata Drosik	Szkoła Podstawowa Zbąszynek/oświata
13	Anna Kutzmann	I Gimnazjum/oświata
14	Krystyna Cepińska	Szkoła Podstawowa Dąbrówka Wlkp./oświata
15	Ewa Łażewska	Szkoła Podstawowa Kosieczyn/oświata
16	Władysław Kozak	ŚZK; KT Kosieczyn/gr. społeczna
17	Zbigniew Buśko	ZD ZHP/młodzież/rodzina
18	Natalia Gliniecka	Usługi Rehabilitacyjne/zdrowie
19	Ewa Gardaszewska Małecka	CR Ewa Med./zdrowie
20	Elżbieta Vogel	Osoba fizyczna/obszar niepełnosprawności
21	Maria Dobry	Rada Sołecka Kosieczyn/polityka społeczna
22	Piotr Kociołek	Rada Sołecka Dąbrówka Wlkp./polityka społeczna
23	Marcin Minta	OSiR/sport-rekreacja

**Zespół Zarządzający SRPS w 2021** roku z uwagi na wysoką dynamikę zmian społeczno-demograficznych i gospodarczych, zachodzących w obrębie gminy, jak i w jej otoczeniu, oraz wynikająca z tego konieczność reakcji na nowe potrzeby, oczekiwania i problemy społeczne podjął działania w kierunku **aktualizacji** obowiązującej do tej pory SRPS z wydłużeniem terminu jej obowiązywania do 2030 roku, zapewniając ciągłość planowania strategicznego w obszarze polityki społecznej.

W ostatnich latach na skutek oddziaływań czynników ekonomicznych, społecznych i politycznych, sytuacja mieszkańców Gminy i regionu uległa zmianie. Z jednej strony w znaczący sposób spadło bezrobocie i wzrosła płaca minimalna, co w połączeniu z wprowadzeniem instrumentów finansowych przeznaczonych dla rodzin z dziećmi oraz rozwojem przedsiębiorstw społecznych poprawiło sytuację ekonomiczną mieszkańców.

Z drugiej strony natomiast pogłębiły się nierówności w dostępie do usług społecznych, pogorszył się stan zdrowia psychicznego mieszkańców (w tym również dzieci i młodzieży), nie stworzono wystarczającej infrastruktury wspierającej rodziny borykające się z problemami natury wychowawczej i opiekuńczej. Ponadto rozwiązania systemowe w zakresie walki z bezdomnością są niewystarczające i nieefektywne. Problemy, takie jak niskie świadczenia emerytalno-rentowe czy wykluczenie komunikacyjne utrudniają z kolei aktywizację na płaszczyźnie życia społecznego osób w wieku poprodukcyjnym. Warto zaznaczyć, iż grupa ta była również jedną z najbardziej narażonych na utratę życia i zdrowia na skutek pandemii COVID-19.

Prezentowana aktualizacja SRPS stanowi kluczowy dokument uszczegóławiający priorytety polityki społecznej Gminy, zawarte w „Strategii Rozwoju Gminy”. Jako że jest to podstawowe narzędzie służące do ich realizacji, zakres czasowy jego obowiązywania jest analogiczny do SRG.

#### Harmonogram aktualizacji SRPS na lata 2022-2030

Lp.	Działanie	Termin	Uwagi
1	Szkolenie w ramach projektu STRATEGOR realizuje Fundacja Polskiej Akademii Nauk, przy wsparciu Ministra Rodziny i Polityki Społecznej. Webinaria i konsultacje.	2021/22	Udział przedstawiciela samorządu i OPS. Wykorzystanie pełnego zakresu materiałów przygotowanych w ramach projektu.



2	Spotkanie Grupy Roboczej Zespołu Zarządzającego SRPS w Gminie Zbąszynek.	Marzec 2021	Omówienie zakresu aktualizacji i powołanie Grup Roboczych
3	Spotkanie Przewodniczących Grup Roboczych i liderów społecznych – konsultacje aktualizacji w zakresie obszarów i celów strategicznych problemów społecznych.	Kwiecień – maj 2021	
4	Spotkania Grup Roboczych do omówienia działań w wybranych obszarach problemów społecznych.	Czerwiec - październik 2021	Wybór celów strategicznych i działań
5	Spotkanie Zespołu Zarządzającego SRPS.	Październik - listopad 2021	Konsultacja projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030 wypracowanego przez Gr. Robocze
6	Konsultacje społeczne projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030.	Listopad 2021	<a href="http://www.zbasyzynek.pl">www.zbasyzynek.pl</a> dyżur w siedzibie OPS w Zbąszynku
7	Spotkanie Zespołu Zarządzającego.	Listopad - grudzień 2021	Zatwierdzenie projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030
8	Przesłanie projektu do Rady Miejskiej.	Listopad - grudzień 2021	
9	Przyjęcie SRPS Gminy Zbąszynek na lata 2022-2030.	Styczeń 2022	

**Powołane Grupy Robocze, dokonały analizy społeczno-gospodarczej Gminy** metodą SWOT, narzędziem powszechnie stosowanym m.in. w marketingu. Analiza pozwoliła ocenić działania społeczne z czterech punktów widzenia: jego mocnych i słabych stron jako uwarunkowań wewnętrznych oraz szans i zagrożeń jako uwarunkowań zewnętrznych. Dała zatem pełen obraz obecnej oraz przewidywanej sytuacji, stanowiąc dobrą podstawę dla planowania kierunków rozwojowych w obszarze społecznym.

### **Prezentacja Grup Roboczych :**

#### **I Grupa w składzie:**

1. Katarzyna Rucioch – Kierownik OPS jako Przewodnicząca Grupy Roboczej
2. Krzysztof Krzywak – Koordynator Zespołu Zarządzającego SRPS
3. Henryk Budych – Przedstawiciel Rady Miejskiej - KO,K i PS
4. Julita Krajczyńska – Psycholog
5. Joanna Sidorenko – Pedagog CKZiU
6. Maciej Szczęsny – Psychoterapeuta
7. Wanda Hepel – Przedstawiciel Rady Seniorów Gminy Zbąszynek, Zbąszynecki Uniwersytet Trzeciego Wiek
8. Urszula Lemańska – Przedstawiciel Gminnego Zespołu Interdyscyplinarnego

#### **zajęła się problemami RODZINY.**

#### **II Grupa w składzie:**

1. Katarzyna Rucioch – Kierownik OPS jako Przewodnicząca Grupy Roboczej
2. Krzysztof Krzywak – Koordynator Zespołu Zarządzającego SRPS
3. Marcin Kumke – Radny Rady Miejskiej w Zbąszynku, KOiPS
4. Andrzej Chromiński – Radny Powiatu Świebodzińskiego, wicestarosta powiatu
5. Ludmiła Janik – Dyrektor PCPR w Świebodziźnie
6. Barbara Stasik – Konsultant
7. Magdalena Prządka – Pedagog Szkoły Podstawowej w Zbąszynku
8. Błażej Błoch – przedstawiciel Referatu Infrastruktury Technicznej Urzędu Miejskiego w Zbąszynku
9. Barbara Skorupińska - Konsultant

10. Czesława Mikuła – Przedstawiciel Rady Seniorów Gminy Zbąszynek

**zajęła się problemami OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAM.**

### **III Grupa w składzie:**

2. Katarzyna Rucioch – Kierownik OPS jako Przewodnicząca Grupy Roboczej
3. Krzysztof Krzywak – Koordynator Zespołu Zarządzającego SRPS
4. Andrzej Kujawski – Przedstawiciel Rady Seniorów Gminy Zbąszynek
5. Sylwia Tomaszewska – Przedstawiciel Dziennego Domy "Senior-Wigor"
6. Mariola Bobowska – Opiekun osób starszych OPS
7. Zdzisław Kaczmarek – Przedstawiciel SKS Pogodna Jesień
8. Małgorzata Kleszka – Przedstawiciel PZCaritas parafia MNMP w Zbąszynku, Pracownik Socjalny OPS w Zbąszynku
9. Stefania Ratajczak – Przedstawiciel PSD/ koło w Zbąszynku / kontakt telefoniczny/

**zajęła się problemami OSÓB STARSZYCH.**

### **IV Grupa w składzie:**

1. Katarzyna Rucioch – Kierownik OPS jako Przewodnicząca Grupy Roboczej
2. Krzysztof Krzywak – Koordynator Zespołu Zarządzającego SRPS
3. Anna Kutzmann – Pedagog ZSL / kontakt internetowy/
4. Maria Dobry – Sołtys Kosieczyna
5. Karolina Danysz – Pracownik socjalny OPS w Zbąszynku
6. Anna Gancarek-Kołata – Przedstawiciel Urzędu Miejskiego w Zbąszynku

**zajęła się problemami OSÓB ZAGROŻONYCH WYKLUCZENIEM.**

### **V Grupa w składzie:**

1. Katarzyna Rucioch – Kierownik OPS jako Przewodnicząca Grupy Roboczej
2. Krzysztof Krzywak – Koordynator Zespołu Zarządzającego SRPS
3. Przedstawiciel Rady Miejskiej – KGiB, KOKiPS
4. Marcin Minta – Radny Powiatu Świebodzińskiego, Kierownik OSiR
5. Czesław Kujawski – Przedstawiciel Rady Seniorów Gminy Zbąszynek
6. Jan Mikuła – Przewodniczący Rady Seniorów Gminy Zbąszynek
7. Anna Szczesiak – Dyrektor SP Zbąszynek
8. Ewa Omelczuk – Dyrektor CKZiU w Zbąszynku
9. Malwina Kubicka – Dyrektor ZOK
10. Piotr Kociołek – Sołtys Dąbrówka Wlkp.
11. Zbigniew Buśko – Komendant ZD ZHP w Zbąszynku
12. Jan Mazur – Prezes KBS w Zbąszynku
13. Władysław Kozak – Przedstawiciel ŚZK k/Kosieczyn
14. Paweł Walaszek – Kierownik Posterunku w Zbąszynku KPP w Świebodzinie

**zajęła się działaniami zwiększającymi atrakcyjność Gminy w obszarze WSPÓLNOTA LOKALNA.**

Propozycje wypracowane przez Grupy Robocze poddano konsultacji społecznej zamieszczając na stronie internetowej [www.zbasynek.pl](http://www.zbasynek.pl) w zakładce Dla Mieszkańca – Zdrowie – strategia społeczna.

Oparcie funkcjonowania polityki społecznej w gminie na długofalowym planowaniu i przejrzystych celach pomaga zarządzać sferą społeczną (skutecznie zapobiegać i rozwiązywać problemy społeczne) i ułatwia pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na realizację interwencji społecznych.

Dzięki zaangażowaniu w prace przedstawicieli samorządu lokalnego, środowisk pomocy społecznej, rynku pracy, oświaty, kultury, policji, reprezentantów organizacji pozarządowych, liderów lokalnych i mieszkańców gminy, aktualizowana Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 stanowi syntezę świadomych wyborów i rekomendacji, sformułowanych w ramach szerokiej debaty publicznej. Daje to nadzieję na jej partnerską, efektywną realizację w kolejnych latach obowiązywania.

## 2. Podstawy prawne tworzenia gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych

Obowiązek opracowania Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy wynika z art. 17 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej, który w ramach zadań własnych gminy przewiduje „opracowanie i realizację gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka”.

Do aktów prawnych regulujących treść strategii oraz wpływających na jej realizację należą również m.in.:

- 1) Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej (Dz.U. z 2009 r. poz. 946)  
*Zgodnie z Konstytucją Rzeczypospolitej Polskiej wszyscy obywatele są równi wobec praw i obowiązków, nikt nie może być dyskryminowany w życiu politycznym, społecznym i gospodarczym z jakiejkolwiek przyczyny. Oznacza to również, że pomoc społeczna powinna wspierać osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwiać im życie w odpowiednich warunkach.*  
*Konstytucja RP gwarantuje poszanowanie obywateli, ich praw osobistych, politycznych, ekonomicznych i socjalnych. Szczególną ochroną Konstytucja RP obejmuje dobro rodziny. Preambuła Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej z 1997 roku wprowadza pojęcie zasady pomocniczości, jako ogólnej prawidłowości przy tworzeniu prawa w Polsce.*
- 2) Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2021 r. poz. 1372, 1834)  
*Do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Jeżeli ustawy nie stanowią inaczej, rozstrzyganie we wszystkich sprawach należy do gminy. Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy. W szczególności zadania własne obejmują sprawy: pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych; zdrowia; wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej; edukacji publicznej; kultury, w tym bibliotek gminnych i innych instytucji kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami; kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych.*
- 3) Ustawa z 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 2268)  
*Ustawa o pomocy społecznej określa zadania w zakresie pomocy społecznej.*  
*Według ustawy, zgodnie z konstytucyjną zasadą subsydiarności, pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, mającą na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości.*  
*Pomoc społeczną organizują organy administracji rządowej i samorządowej, współpracując w tym zakresie, na zasadzie partnerstwa, z organizacjami społecznymi i pozarządowymi, Kościołem Katolickim, innymi kościołami, związkami wyznaniowymi oraz osobami fizycznymi i prawnymi.*
- 4) Ustawa z dnia 13 czerwca 2003 r. o zatrudnieniu socjalnym (t.j. Dz.U. z 2020 r. poz.176.)  
*Ustawa o zatrudnieniu socjalnym stwarza szansę na powrót do społeczeństwa osobom, które z różnych powodów znalazły się na marginesie życia społecznego. Wychodzi również naprzeciw postulatom organizacji pozarządowych, które oczekują od państwa większego zaangażowania w aktywizację i edukację środowisk dotkniętych długotrwałym bezrobociem.*  
*Ustawa kładzie nacisk na edukację i aktywizację środowisk marginalizowanych zawodowo i społecznie, a także na wspieranie zatrudnienia dla tych grup. Regulacja ta ma zastosowanie przede wszystkim do osób, które nie posiadają własnych dochodów, a w szczególności osób bezdomnych w procesie wychodzenia z bezdomności, osób uzależnionych od narkotyków w procesie leczenia, osób chorych psychicznie, długotrwale bezrobotnych, byłych więźniów oraz uchodźców.*
- 5) Ustawa z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057)  
*Ustawa ta jest ważnym aktem prawnym, wprowadzającym kompleksowe rozwiązania dotyczące podstawowych dziedzin działalności organizacji pozarządowych w Polsce.*
- 6) Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz. U. z 2020 r. poz. 821)  
*Ustawa wprowadza system wspierania rodziny przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, pieczy zastępczej oraz postępowania adopcyjnego, jak również zasady finansowania pieczy*

*zastępczej. Do najważniejszych zmian należy zaliczyć wprowadzenie nowych instytucji i funkcji dotychczas nieznanymi, takich jak asystent rodziny, organizator i koordynator rodzinnej pieczy zastępczej.*

- 7) Ustawa z dnia 19 sierpnia 1994 r. o ochronie zdrowia psychicznego (Dz.U. z 2020 r. poz.685)  
*Według ustawy ochronę zdrowia psychicznego zapewniają organy administracji rządowej i samorządowej oraz instytucje do tego powołane.*
- 8) Ustawa z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (Dz.U. z 2021 r. poz.1119.)  
*Na mocy ustawy kompetencje do rozwiązywania problemów alkoholowych w społecznościach lokalnych uzyskały gminy realizując zadania uchwalane corocznie przez Radę Miejską w gminnym programie profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych.*
- 9) Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1249.)  
*Ustawa określa zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie, zasady postępowania wobec osób dotkniętych przemocą w rodzinie i zasady postępowania wobec osób stosujących przemoc w rodzinie.*
- 10) Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (Dz. U. z 2020 r. poz. 2050.)  
*Na mocy ustawy, gminy są zobligowane do opracowania i realizacji Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii, który stanowi część gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych.*
- 11) Ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie kodeksu cywilnego (t. j. Dz. U. z 2020 r. poz. 611, z 2021 r. poz. 11, 1243.)  
*Ustawa reguluje zasady i formy ochrony praw lokatorów oraz zasady gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy. Tworzenie warunków do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych wspólnoty samorządowej należy do zadań własnych gminy. Gmina na zasadach i warunkach przewidzianych w ustawie, zapewnia lokale socjalne i lokale zamienne, a także zaspokaja potrzeby mieszkaniowe gospodarstw domowych o niskich dochodach.*

Na szczeblu krajowym wdrażane były i są m.in. następujące programy wsparcia poszczególnych grup osób i rodzin:

- Program „Rodzina 500+” – systemowe wsparcie polskich rodzin,
- Program „Dobry Start” – jednorazowe wsparcie finansowe dla dzieci rozpoczynających rok szkolny,
- Świadczenia rodzinne – zasiłki rodzinne, dodatki do zasiłków, zasiłki pielęgnacyjne, świadczenia pielęgnacyjne, specjalne zasiłki opiekuńcze,
- Program wsparcia rodzin „Za życiem” – wsparcie dla kobiet w ciąży i rodzin,
- Program „Małuch+” – zwiększenie dostępności terytorialnej i finansowej w żłobkach, klubach dziecięcych i u dziennych opiekunów dzieci (dzieci w wieku do lat 3),
- Ogólnopolska Karta Dużej Rodziny – zniżki na produkty i usługi oferowane przez partnerów,
- Program „Asystent rodziny i koordynator pieczy zastępczej” – finansowanie zatrudnienia asystentów rodziny i koordynatorów pieczy zastępczej realizujących zadania pracy z rodziną,
- Program „Mama 4+” – rodzicielskie świadczenie uzupełniające dla matek, które urodziły i wychowały co najmniej 4 dzieci,
- Program „Posiłek w szkole i w domu” – udzielanie pomocy przez gminy w formie posiłku, zasiłku celowego na zakup posiłku lub żywności oraz świadczenia rzeczowego w postaci produktów żywnościowych,
- „Od wykluczenia do aktywizacji. Program pomocy osobom wykluczonym społecznie” – celem programu jest identyfikacja potrzeb, inicjowanie i wzmocnienie uczestnictwa w życiu społecznym i zawodowym osób wykluczonych społecznie; program realizowany przez podmioty zatrudnienia socjalnego,
- Centra usług społecznych – tworzenie nowych podmiotów (m.in. na bazie ośrodków pomocy społecznej) w celu skoordynowanego i efektywnego świadczenia usług społecznych,
- Program „Od zależności ku samodzielności” – granty przyznawane w drodze konkursów dla podmiotów realizujących zadania dla osób z zaburzeniami psychicznymi,
- „Pokonać bezdomność” - program pomocy osobom bezdomnym za pośrednictwem organizacji pozarządowych ubiegających się o granty w ramach ogłaszanych konkursów,
- Program Osłonowy „Wspieranie jednostek samorządu terytorialnego w tworzeniu systemu przeciwdziałania przemocy w rodzinie” – celem programu jest wzmocnienie jednostek samorządu terytorialnego w realizacji lokalnych projektów przeciwdziałania przemocy w rodzinie,

- „Rządowy Program na rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych” – program przeznaczony dla organizacji pozarządowych, których działalność statutowa poprawia jakość i poziom życia osób starszych za pośrednictwem grantów uzyskanych w ramach otwartych konkursów,
- Program Wieloletni „Senior” – celem programu jest rozbudowa infrastruktury ośrodków wsparcia w środowisku lokalnym oraz zwiększenie miejsc w placówkach „Senior+” (dzienne domy i kluby); program jest przeznaczony dla jednostek samorządu terytorialnego,
- Program „Opieka 75+” – program przeznaczony dla gmin, a jego celem jest poprawa dostępności do usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych dla osób w wieku 75 lat i więcej,
- „Krajowy Program Przeciwdziałania Ubóstwu i Wykluczeniu Społecznemu. Aktualizacja 2021 – 2027 z perspektywą do 2030”. Program ten jest programem rozwoju, w rozumieniu art. 15 ust. 4 pkt 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2019 r. poz. 1295 z późn. zm.). To dokument o charakterze operacyjno-wdrożeniowym, ustanowiony w celu realizacji dążeń związanych z przeciwdziałaniem ubóstwu i wykluczeniu społecznemu zawartych w średniookresowej strategii rozwoju kraju – „Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju” oraz „Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego”, jak również nawiązujący do problematyki ubóstwa i wykluczenia zawartych w innych dokumentach strategicznych, np. „Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego”, „Narodowym Programie Mieszkalnictwa”, „Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030”, „Polityce Energetycznej Polski 2040”.

Istotną kwestią w perspektywie działań strategicznych stała się idea deinstytucjonalizacji, wskazana w „Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju” jako przyjęty kierunek zmian w systemie usług społecznych. W „Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego” jest ona uwzględniona wprost przy działaniach dotyczących usług pieczy zastępczej oraz szeroko rozumianych usług społecznych. Także w projekcie „Krajowego Programu Przeciwdziałania Ubóstwu i Wykluczeniu Społecznemu. Aktualizacja 2021 – 2027 z perspektywą do 2030” zaakceptowano tę potrzebę.

Ten kierunek rozwiązań jest efektem „Ogólnoeuropejskich Wytocznych dotyczących przejścia od opieki instytucjonalnej do opieki świadczonej na poziomie lokalnych społeczności”. Z Wytocznych wynika, że wdrażanie i wspieranie trwałego przejścia od opieki instytucjonalnej do alternatywnych rozwiązań powinno dotyczyć opieki świadczonej dzieciom, osobom niepełnosprawnym, osobom mającym problemy ze zdrowiem psychicznym oraz osobom starszym. Jednak proces ten wymaga długofalowych działań – w dłuższej perspektywie czasowej będzie obejmował takie etapy jak:

- 1) zwiększenie podaży, dostępności i odpowiedniej jakości usług świadczonych w miejscu zamieszkania oraz w formach zdeinstytucjonalizowanych;
- 2) przygotowanie i wdrożenie lokalnych (gminnych) i regionalnych (wojewódzkich) planów rozwoju usług opieki długoterminowej;
- 3) stopniowe przekształcanie, a następnie ewentualne wygaszanie placówek stacjonarnych.

Kluczowymi etapami działań z zakresu przejścia od opieki instytucjonalnej do świadczonej na poziomie lokalnych społeczności do 2030 r. są:

- 1) przegląd i ocena wszystkich całodobowych placówek opieki długoterminowej funkcjonujących w systemie pomocy społecznej pod kątem analizy struktury mieszkańców domów pomocy społecznej oraz ich indywidualnych sytuacji pod kątem perspektyw usamodzielnienia;
- 2) stały rozwój usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania;
- 3) rozwój mieszkalnictwa wspomagane;
- 4) opracowanie lokalnych i regionalnych planów/strategii usług opieki długoterminowej;
- 5) zaprzestanie kierowania do domów pomocy społecznej osób poniżej 18 roku życia.

Ważnymi dokumentami prawnymi w obszarze społecznym są także:

- 1) ustawa z dnia 7 września 2007 r. o pomocy osobom uprawnionym do alimentów,
- 2) ustawa z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy,
- 3) ustawa z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych,
- 4) ustawa z dnia 11 lutego 2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci,

- 5) ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,
- 6) ustawa z dnia 13 października 1998 r. o systemie ubezpieczeń społecznych,
- 7) ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej,
- 8) ustawa z dnia 8 grudnia 2006 r. o finansowym wsparciu tworzenia lokali socjalnych, mieszkań chronionych, noclegowni i domów dla bezdomnych,
- 9) ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o dodatkach mieszkaniowych,
- 10) ustawa z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty,
- 11) ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe.

### 3. Zgodność strategii z dokumentami programowymi RP i UE

Unia Europejska to międzynarodowa wspólnota narodów, która zakłada gospodarczą i polityczną współpracę państw członkowskich. Członkiem UE może zostać kraj demokratyczny, niepodległy i suwerenny. Wspólnota ma wiele celów do spełnienia, wśród najważniejszych wymienia się sześć głównych zadań.

Unia Europejska, jako organizacja posiada również swoje kompetencje. Można je podzielić na kompetencje wyłączne, dzielone z państwami członkowskimi jak również kompetencje wspomagające.

Kompetencje wyłączne to takie, do których pierwszeństwo posiada UE. Są to między innymi polityka monetarna, unia celna czy funkcjonowanie rynku wewnętrznego.

Kompetencje dzielone z państwami pozwalają na to, aby państwa i Unia Europejska wspólnie zajmowały się ustalaniem praw.

Kolejna grupa to kompetencje wspomagające, między innymi kompetencje w zakresie wspierania oraz koordynowania spraw związanych z edukacją, kulturą, turystyką czy sportem.

Unia Europejska planuje wsparcie rozwoju sprzyjającego inkluzji społecznej za pomocą dwóch inicjatyw przewodnich: „Programu na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia” oraz „Europejskiego programu walki z ubóstwem”

SRPS a dokumenty programowe:

#### 1) Strategia lizbońska

*Głównym celem dokumentu, przyjętym przez wszystkie kraje członkowskie Unii Europejskiej, jest stworzenie na terytorium Europy, najbardziej dynamicznej i konkurencyjnej gospodarki na świecie, która będzie zdolna do systematycznego wzrostu gospodarczego, a w warunkach spójności społecznej będzie zapewniała większą liczbę miejsc pracy. Z punktu widzenia tematyki społecznej, najistotniejszym jest postulat spójności społecznej, czyli kształtowania nowego, aktywnego państwa socjalnego.*

#### 2) Strategia Europa 2030

*Celem strategii „Europa 2030” jest osiągnięcie wzrostu gospodarczego, który będzie: inteligentny i zrównoważony – dzięki zdecydowanemu przesunięciu w kierunku gospodarki niskoemisyjnej i konkurencyjnego przemysłu oraz sprzyjający włączeniu społecznemu, ze szczególnym naciskiem na tworzenie nowych miejsc pracy i ograniczanie ubóstwa. Strategia koncentruje się na pięciu dalekosiężnych celach w dziedzinie zatrudnienia, badań naukowych, edukacji, ograniczenia ubóstwa oraz w zakresie klimatu i energii.*

#### 3) Narodowa Strategia Spójności (NSS)

*Narodowa Strategia Spójności dokument strategiczny określający priorytety i obszary wykorzystania oraz system wdrażania funduszy unijnych. Celem strategicznym NSS jest tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki polskiej opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.*

#### 4) Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030”. Wizja strategii: Województwo Lubuskie w 2030 roku to „zielona kraina inteligentnych technologii”, cechująca się wysoką jakością życia mieszkańców, co oznacza m.in. region otwartego i wielokulturowego społeczeństwa, zapewniający wszystkim mieszkańcom dostępność i wysoką jakość usług publicznych, w tym ochrony zdrowia, edukacji, kultury i sportu z licznymi programami dla dzieci, młodzieży, seniorów i innych środowisk.

Jednym z celów Strategii Wojewódzkiej jest „Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi”. Strategia Polityki Społecznej, będąc podstawowym narzędziem realizacji tych założeń, koncentruje się na zoperacjonalizowaniu działań mających za zadanie poprawę jakości życia Lubuszan. SPSWL jest również spójna z innymi ponadregionalnymi dokumentami strategicznymi w obszarze polityki społecznej:

- Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030 – *„redukcja ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz poprawa dostępu do usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne, wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy”*,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) – *„tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym”*,
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030. *Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony* – *„zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym”*,
- Strategia Rozwoju Kapitału Społecznego 2030 – *„zwiększenie zaangażowania obywateli w życie publiczne, wzmocnienie roli kultury w budowaniu tożsamości i postaw obywatelskich”*.

Strategia opiera się również na wytycznych UE, co oznacza, iż jest zgodna z założeniami następujących dokumentów:

- Wniosek Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady w Sprawie Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) – *„EFS+ powinien wspierać wysiłki państw członkowskich w walce z ubóstwem, aby przerwać cykl marginalizacji przekazywany z pokolenia na pokolenie oraz promować włączenie społeczne przez zapewnienie wszystkim równych szans, zwalczanie dyskryminacji i przeciwdziałanie nierównościami pod względem stanu zdrowia i dostępu do opieki zdrowotnej”*,
- Ogólnoeuropejskie wytyczne dotyczące przejścia od opieki instytucjonalnej do opieki świadczonej na poziomie lokalnych społeczności.

#### 5) Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Świebodzińskim

W strategicznym dokumencie programowym przyjętym dla powiatu świebodzińskiego za priorytet uznano *„Poprawę jakości życia osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka”* i wyróżniono trzy obszary działań: *udoskonalenie systemu pomocy społecznej, rozbudowę systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych oraz przeciwdziałanie patologiom społecznym.*

Przyjęte cele będą realizowane dzięki podejmowaniu działań ukierunkowanych na współpracę, m.in. z urzędami i samorządami gminnymi oraz ośrodkami pomocy społecznej. Strategia rozwiązywania problemów społecznych w powiecie świebodzińskim zgodna jest celami ujętymi w Strategii Polityki Społecznej Województwa Lubuskiego.

#### 6) Strategia Rozwoju Gminy Zbąszynek do 2030

Strategia Rozwoju Gminy Zbąszynek do 2030 jest dokumentem zaktualizowanym w 2020 r. określającym cele strategiczne i programy operacyjne, których realizacja przyniesie konieczne i pożądane przeobrażenia gminy oraz zapewni jej właściwy rozwój. *„Zapewnienie mieszkańcom gminy jak najlepszego środowiska życia”* to główny cel Strategii Rozwoju Gminy Zbąszynek, w który wpisują się pośrednio bądź bezpośrednio planowane działania z zakresu polityki społecznej.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych stanowić będzie istotne uzupełnienie Strategii Rozwoju Gminy.

Cele polityki społecznej Gminy realizowane są między innymi poprzez następujące programy:

- 1) Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Zbąszynek na lata 2020-2023
- 2) Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Zbąszynek na lata 2019-2025
- 3) Program Rewitalizacji Gminy Zbąszynek do roku 2020, z perspektywą do 2030 roku
- 4) Program Wsparcia i Aktywności Osób Starszych w Gminie Zbąszynek na lata 2021-2025
- 5) Program „Gmina Zbąszynek - Rodzina na 5 plus”
- 6) Rehabilitacja i Wspieranie Aktywności Ruchowej Starszych Mieszkańców Gminy Zbąszynek na lata 2021 -2023

- 7) Program Wczesnego Wykrywania Wad Słuchu i Wzroku wśród Uczniów Klas I Szkół Podstawowych Gminy Zbąszynek na lata 2020 – 2022
- 8) Program Promocji Zdrowia Psychicznego i Profilaktyki Zaburzeń Psychiczych w Gminie Zbąszynek na lata 2020 – 2024
- 9) Gminny Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – uchwalany co roku
- 10) Program Współpracy Gminy Zbąszynek z Organizacjami Pozarządowymi – uchwalany co roku



## II. CHARAKTERYSTYKA GMINY ZBĄSZYNEK

### 1. Położenie

Gmina Zbąszynek jest jedną z 6 gmin powiatu świebodzińskiego. Leży w środkowo-wschodniej części województwa lubuskiego. Swoim zasięgiem administracyjnym obejmuje teren pięciu sołectw: Chlastawa, Dąbrówka Wlkp., Kosieczyn, Kręcko, Rogoziniec i miasto Zbąszynek. Powierzchnia ogólna gminy wynosi 94 km<sup>2</sup>, powierzchnia miasta 2,75 km<sup>2</sup>. W gminie zamieszkuje ogółem 8 273 osób – dane GUS na 31 grudnia 2020 r.

Atutem Gminy Zbąszynek jest jej położenie geograficzne. Przez miasto przebiega międzynarodowa trasa kolejowa Warszawa – Berlin, ponadto bliskie usytuowanie trasy A2 stwarza dogodne połączenia drogowe z południowo-północną i wschodnią Polską. Ważna jest też bliskość instytucji użyteczności publicznych i dostęp do leczenia specjalistycznego oraz całodobowa opieka pogotowia ratunkowego.

Duże obszary leśne, czyste i nieskażone środowisko, daje sposobność do wypoczynku na łonie natury i uprawiania turystyki rowerowej. Atutem gminy jest też bogata i żywa tradycja i kultura ludowa, gospodarność, gościnność i życzliwość mieszkańców, spokój i bezpieczeństwo publiczne.

Gmina ma charakter rolniczy, użytki rolne zajmują 4783 ha powierzchni, co stanowi 50,7% ogólnej powierzchni gminy, a lasy 3 647 ha, tj. 38,6 % ogółu.

Ze względu na korzystne położenie, dobrze rozwiniętą infrastrukturę oraz przychylność władz samorządowych, gmina jest atrakcyjnym miejscem dla inwestorów gospodarczych. Zbąszynek posiada dobrze rozwiniętą infrastrukturę miejską, rozwinięte szkolnictwo - w Gminie funkcjonują dwie stacjonarne szkoły średnie: Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Zbąszynku oraz Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu, wieczorowa szkoła średnia dla pracujących oraz trzy szkoły podstawowe: w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i Kosieczynie.

Na terenie gminy funkcjonuje 381 podmiotów gospodarczych CEIDG – stan na 31.12.2020 r. Podstawowym ośrodkiem zatrudnienia w Gminie jest zakład IKEA Industry Sp. z o.o. produkujący meble dla koncernu IKEA, mający swą bazę w Chlastawie, zatrudniający w roku 2013 – 2047 pracowników, a w 2021 - 2 584 pracowników.

### 2. Sytuacja demograficzna

Od roku 2002, kiedy to gminę zamieszkiwało 8 617 osób, ilość mieszkańców gminy spadła do poziomu 8 371 osób w 2007 r. Od tego czasu wahania spadkowe są już stabilniejsze. W 2011 r. liczba mieszkańców wynosiła 8 364 osoby, z czego w mieście Zbąszynek mieszkało 5 051 osób tj. 60,4%, a na obszarze wiejskim 3 313 osób czyli 39,6% ogółu mieszkańców. W 2020 rok Gminę zamieszkiwało 8273 mieszkańców, Zbąszynek – 4 997 tj. 60,40% obszar wiejski – 3276 osób., tj. 39,60% ogółu mieszkańców. Poziom procentowy liczby mieszkańców w mieście i na wsi nie uległ zmianom.

Tabela nr 1. Ludność wg płci 2011 r., 2019 r., 2020 r.

Samorząd	Ogółem					
	2011	ogółem	M	%	K	%
województwo		1022843	498180	48,7%	524663	51,3%
powiat		56777	27863	49,1%	28914	50,9%
<b>Gmina Zbąszynek</b>		<b>8364</b>	<b>4076</b>	<b>48,7%</b>	<b>4288</b>	<b>51,3%</b>

	Ogółem					
	2019	ogółem	M	%	K	%
województwo		1011592	492166	48,7%	519426	51,3%
powiat		55790	27326	49,0%	28464	51,0%
<b>Gmina Zbąszynek</b>		<b>8353</b>	<b>4108</b>	<b>49,2%</b>	<b>4245</b>	<b>50,8%</b>

Gmina Zbąszynek	ogółem	M	%	K	%
-----------------	--------	---	---	---	---

2011	8364	4076	48,7%	4288	51,3%
2019	8353	4108	49,2%	4245	50,8%
<b>2020</b>	<b>8273</b>	<b>4 065</b>	<b>49,1%</b>	<b>4 208</b>	<b>50,9%</b>

Wykres nr 1. Ludność Gminy Zbąszynek wg płci 2011 r., 2019 r., 2020 r.

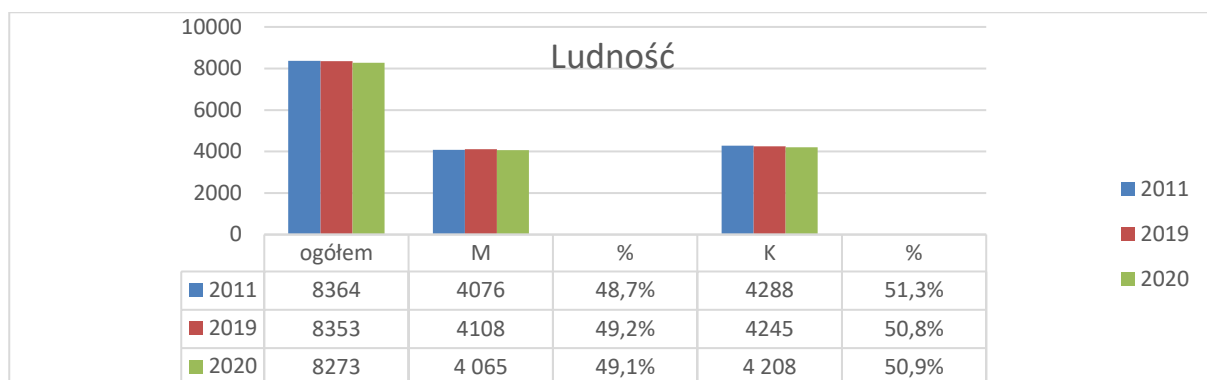


Tabela nr 1a. Ludność wg płci i miejsca zamieszkania 2011 r., 2019 r., 2020 r.

	Miasta					Wieś				
	ogółem	M	%	K	%	ogółem	M	%	K	%
2011										
województwo	649297	310989	47,9%	338308	52,1%	373546	187191	50,1%	186355	49,9%
powiat	27218	13016	47,8%	14202	52,2%	29559	14847	50,2%	14712	49,8%
<b>Gmina</b>	<b>5051</b>	<b>2435</b>	<b>48,2%</b>	<b>2616</b>	<b>51,8%</b>	<b>3313</b>	<b>1641</b>	<b>49,5%</b>	<b>1672</b>	<b>50,5%</b>

	Miasta					Wieś				
	ogółem	M	%	K	%	ogółem	M	%	K	%
2019										
województwo	656539	314132	47,8%	342407	52,2%	355053	178034	50,1%	177019	49,9%
powiat	26717	12724	47,6%	13993	52,4%	29073	14602	50,2%	14471	49,8%
<b>Gmina</b>	<b>5032</b>	<b>2439</b>	<b>48,5%</b>	<b>2593</b>	<b>51,5%</b>	<b>3321</b>	<b>1669</b>	<b>50,3%</b>	<b>1652</b>	<b>49,7%</b>

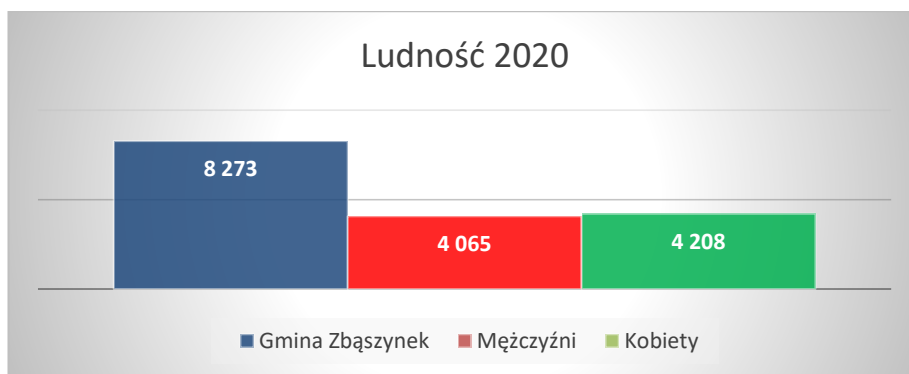
	Miasta					Wieś				
	ogółem	M	%	K	%	ogółem	M	%	K	%
2020										
województwo	651916	311773	47,8%	340143	52,2%	355229	178033	50,1%	177196	49,9%
powiat	26547	12620	47,5%	13927	52,5%	28973	14525	50,1%	14448	49,9%
<b>Gmina</b>	<b>4997</b>	<b>2421</b>	<b>48,4%</b>	<b>2576</b>	<b>51,6%</b>	<b>3276</b>	<b>1644</b>	<b>50,2%</b>	<b>1632</b>	<b>49,8%</b>

	Miasta					Wieś				
	ogółem	M	%	K	%	ogółem	M	%	K	%
<b>Gmina Zbąszynek</b>										
2011	5051	2435	48,2%	2616	51,8%	3313	1641	49,5%	1672	50,5%
2019	5032	2439	48,5%	2593	51,5%	3321	1669	50,3%	1652	49,7%
<b>2020</b>	<b>4997</b>	<b>2421</b>	<b>48,4%</b>	<b>2576</b>	<b>51,6%</b>	<b>3276</b>	<b>1644</b>	<b>50,2%</b>	<b>1632</b>	<b>49,8%</b>

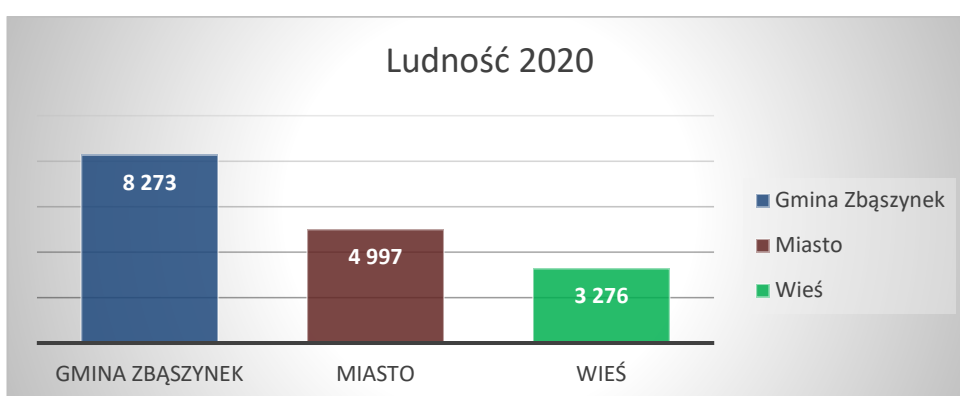
Źródło: Dane GUS – Vademecum Samorządowca

Ogólny stosunek liczby kobiet do mężczyzn w Gminie nie odbiega od standardu wojewódzkiego i powiatowego. Bardziej feminizacja widoczna jest w mieście niż na wsi

Wykres nr 1a. Ludność Gminy Zbąszynek wg płci - 2020 r.



Wykres nr 2. Ludność Gminy Zbąszynek wg miejsca zamieszkania - 2020 r.



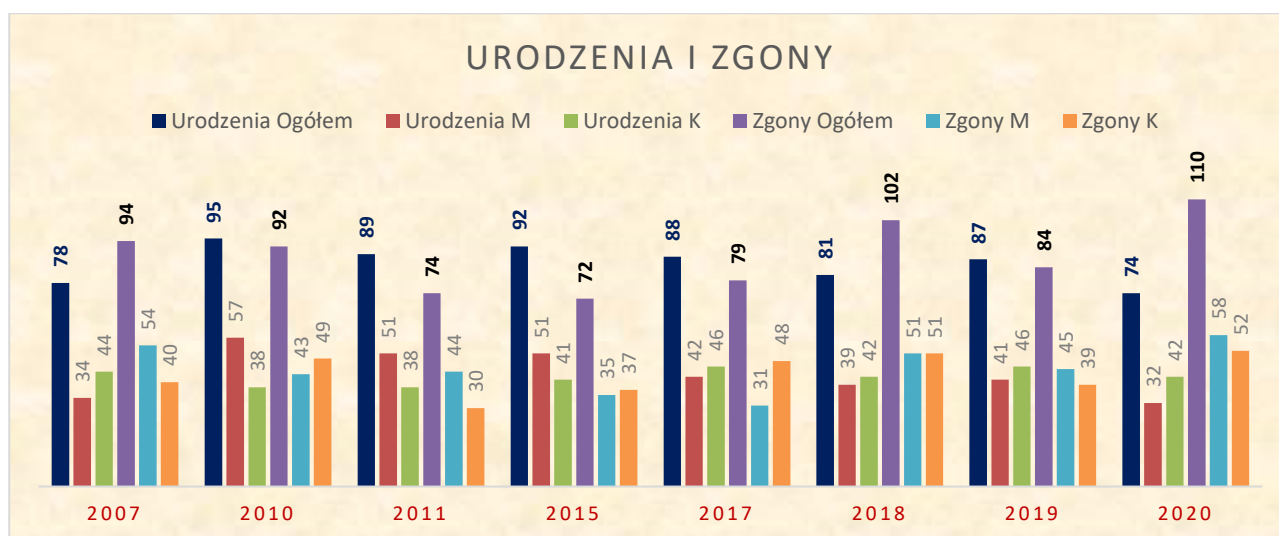
Od kilku lat obserwowany jest stopniowy proces starzenia się społeczności gminy. Tym bardziej ważny jest stan urodzeń. Na dzień 31.12.2007 roku zanotowano 78 urodzeń, natomiast liczba zgonów wyniosła 94. Przyrost naturalny był ujemny i wyniósł - 16. Poprawa nastąpiła od 2010. Rok 2018 natomiast obfitował w dużą liczbę zgonów co przyniosło ujemny wynik przyrostu naturalnego o 21 osób. Niestety Pandemia COVID-19 w 2020 r. także wpłynęła negatywnie na przyrost naturalny, który wyniósł - 36 osób.

Tabela nr 2. Stan urodzeń i zgonów

Rok	Urodzenia			Zgony			Przyrost naturalny
	Ogółem	M	K	Ogółem	M	K	
2007	78	34	44	94	54	40	-16
2010	95	57	38	92	43	49	3
2011	89	51	38	74	44	30	15
2015	92	51	41	72	35	37	20
2017	88	42	46	79	31	48	9
2018	81	39	42	102	51	51	-21
2019	87	41	46	84	45	39	3
<b>2020</b>	<b>74</b>	<b>32</b>	<b>42</b>	<b>110</b>	<b>58</b>	<b>52</b>	<b>-36</b>

Źródło: Dane GUS

Wykres nr 3. Urodzenia i zgony

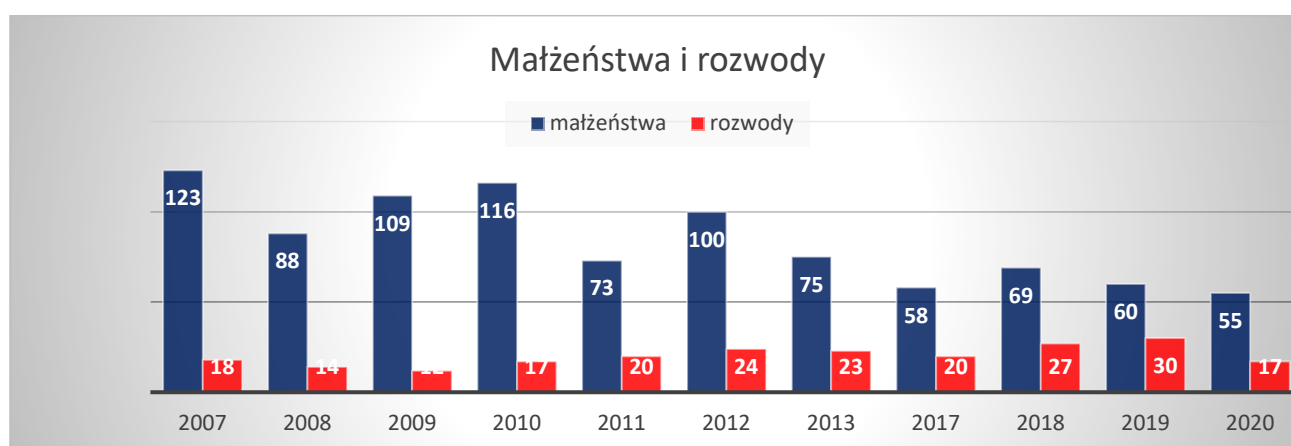


Ilość zawieranych małżeństw w Gminie jest stabilna, z lekkim trendem spadkowym. Od kilku lata zauważa się stabilność rozwodów na dużym poziomie 30-40% do zawieranych małżeństw. Odstępstwem był rok 2019.

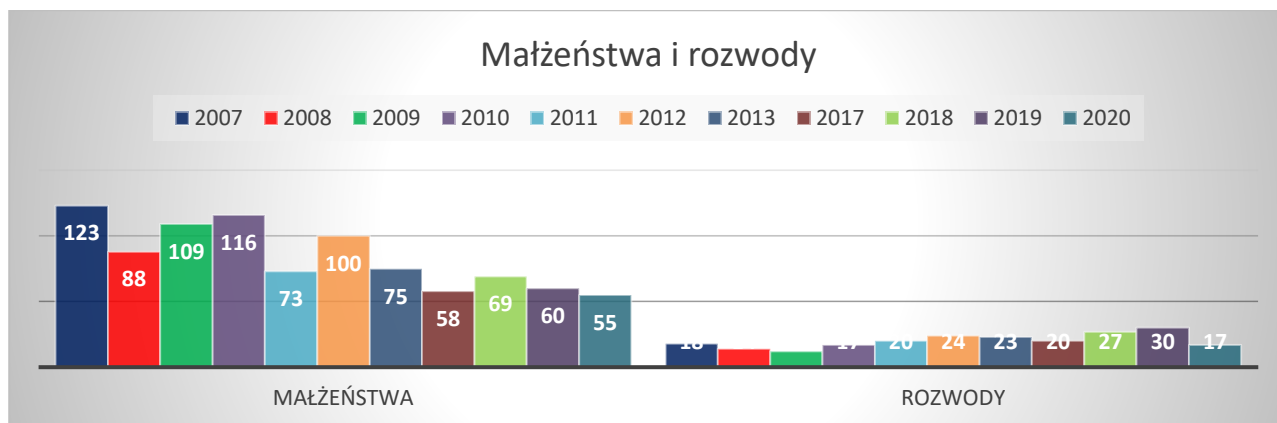
Tabela nr 3. Małżeństwa i rozwody 2007-2020

Rok	małżeństwa	rozwody	% rozwodów
2007	123	18	14,6
2008	88	14	15,9
2009	109	12	11,0
2010	116	17	14,7
2011	73	20	27,4
2012	100	24	24,0
2013	75	23	30,7
2017	58	20	35,5
2018	69	27	39,1
2019	60	30	50,0
<b>2020</b>	<b>55</b>	<b>17</b>	<b>30,9</b>

Wykres nr 4. Małżeństwa i rozwody



Wykres nr 4a. Małżeństwa i rozwody



Liczba ludności w podziale na główne grupy wiekowe nie odbiega od normy wojewódzkiej i powiatowej. Analiza przedstawionych danych wskazuje, że w badanym okresie występują wszystkie korzystne czynniki dla potencjału demograficznego w Gminie Zbąszynek.

Tabela nr 4. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2011 r.

	Ogółem	przedprodukcyjny	produkcyjny	poprodukcyjny
województwo	1 023 158	192 884	669 142	161 132
powiat	56 777	11 140	36 927	8 710
<b>Gmina</b>	<b>8 371</b>	<b>1 647</b>	<b>5 462</b>	<b>1 262</b>

Tabela nr 4a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2011 r.

	Ogółem	przedprodukcyjny	produkcyjny	poprodukcyjny
województwo	100%	18,9%	65,4%	15,7%
powiat	100%	19,6%	65,0%	15,3%
<b>Gmina</b>	<b>100%</b>	<b>19,7%</b>	<b>65,2%</b>	<b>15,1%</b>

Tabela nr 5. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2020 r.

	Ogółem	przedprodukcyjny	produkcyjny	poprodukcyjny
województwo	1 007 145	182 199	602 205	222 741
powiat	55 520	10 396	33 384	11 740
<b>Gmina</b>	<b>8 273</b>	<b>1 661</b>	<b>4 902</b>	<b>1 710</b>

Wykres nr 5. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2020 r.

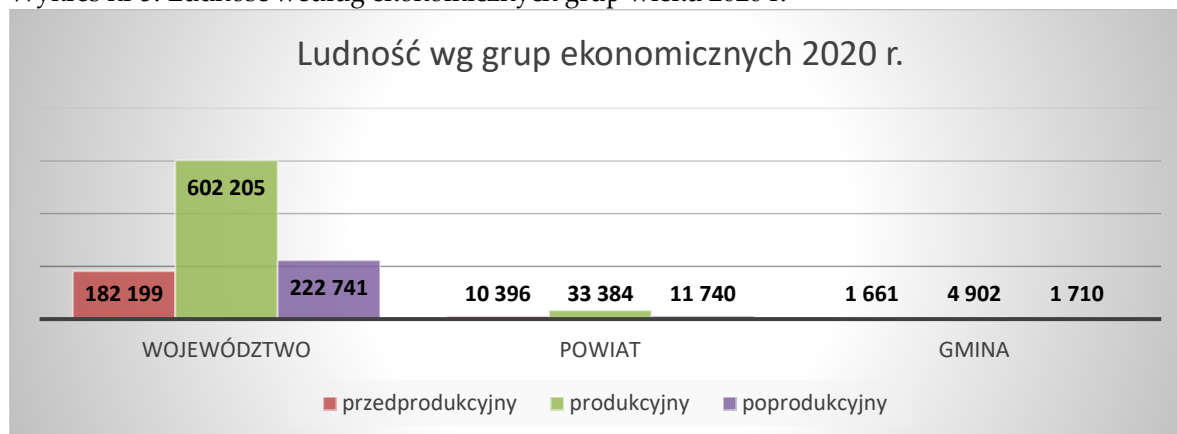


Tabela nr 5a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2020 r.

	Ogółem	przedprodukcyjny	produkcyjny	poprodukcyjny
województwo	1007145	18,1%	59,8%	22,1%
powiat	55 520	18,7%	60,1%	21,1%
<b>Gmina</b>	<b>8 273</b>	<b>20,1%</b>	<b>59,3%</b>	<b>20,7%</b>

Wykres nr 5a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2020 r.

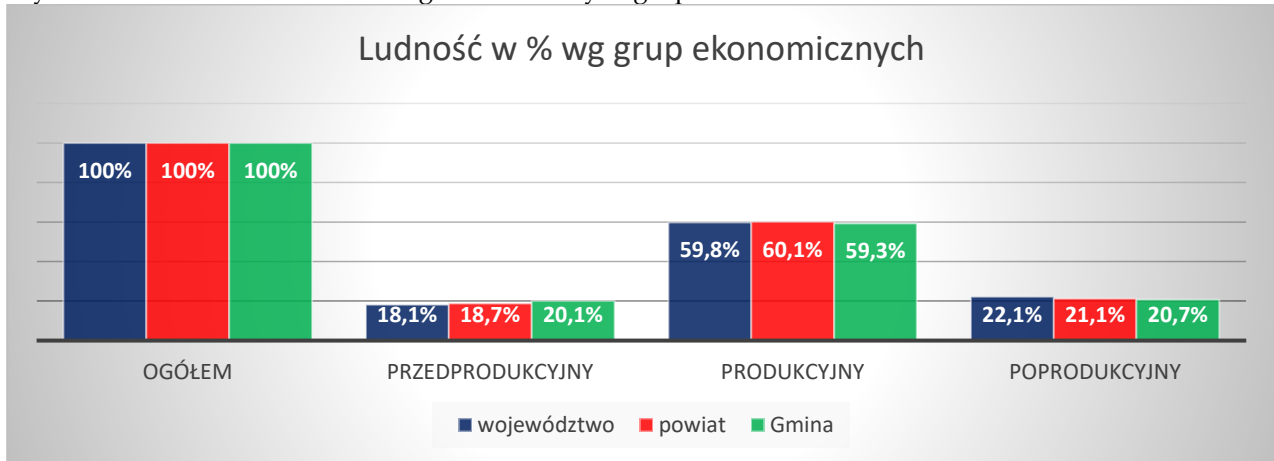
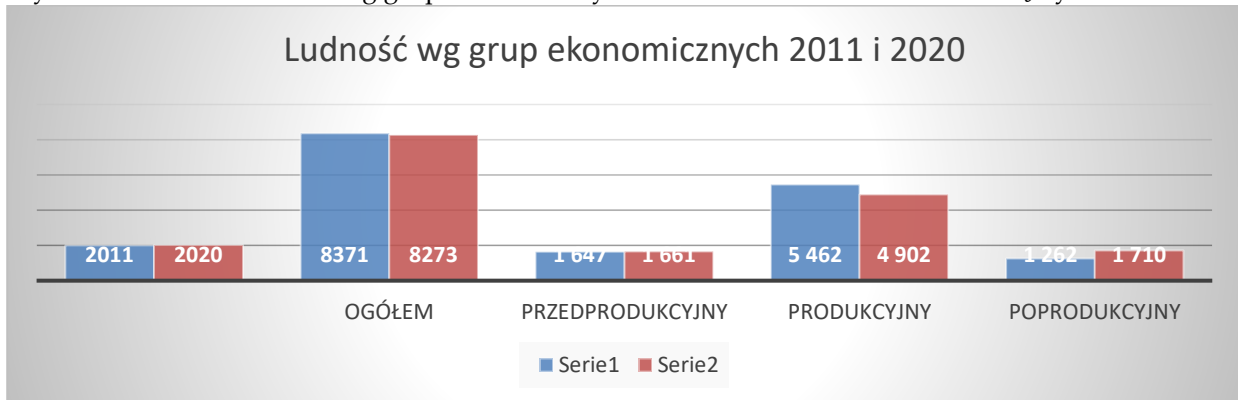


Tabela nr 5b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek

	Ogółem	przedprodukcyjny	produkcyjny	poprodukcyjny
2011	8371	1 647	5 462	1 262
<b>2020</b>	<b>8273</b>	<b>1 661</b>	<b>4 902</b>	<b>1 710</b>

Wykres nr 5b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek



Źródło: GUS

Charakterystyka ludności pod względem biologicznych i edukacyjnych grup wieku jest dla Gminy korzystna.

Tabela nr 6. Ludność według biologicznych grup wieku w 2011 r.

	Ogółem	Biologiczne grupy wieku			Biologiczne grupy wieku w %		
		0-14	15-64	65>	0-14	15-64	65>
województwo	1022843	157490	744282	121071	15,40%	72,8%	11,8%
powiat	56777	9066	41196	6515	15,97%	72,6%	11,5%
<b>Gmina</b>	<b>8364</b>	<b>1341</b>	<b>6106</b>	<b>917</b>	<b>16,03%</b>	<b>73,0%</b>	<b>11,0%</b>

Tabela nr 7. Ludność według biologicznych grup wieku w 2020 r.

	Ogółem	Biologiczne grupy wieku			Biologiczne grupy wieku w %		
		0-14	K:15-60 M:15-65	K-60> M-65>	0-14	K:15-60 M:15-65	K-60> M-65>
województwo	1 007 145	153 529	630 875	222 741	15,2	62,6	22,1
powiat	55 520	8 795	34 985	11 740	15,8	63,0	21,1
<b>Gmina</b>	<b>8 273</b>	<b>1339</b>	<b>5224</b>	<b>1710</b>	<b>16,2</b>	<b>63,1</b>	<b>20,7</b>

Tabela nr 7a. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2011 r.

	Ogółem	Edukacyjne grupy wieku					Edukacyjne grupy wieku w %				
		3-6	7-12	13-15	16-18	19-24	3-6	7-12	13-15	16-18	19-24
województwo	100%	42144	58847	34036	38870	88579	4,1%	5,75%	3,3%	3,8%	8,7%
powiat	100%	2363	3432	2010	2293	5082	4,2%	6,04%	3,5%	4,0%	9,0%
<b>Gmina</b>	8364	346	506	300	353	831	4,1%	6,05%	3,6%	4,2%	9,9%
<b>Gmina</b>		346	506	653		831	4,1	6,05	7,8		9,9

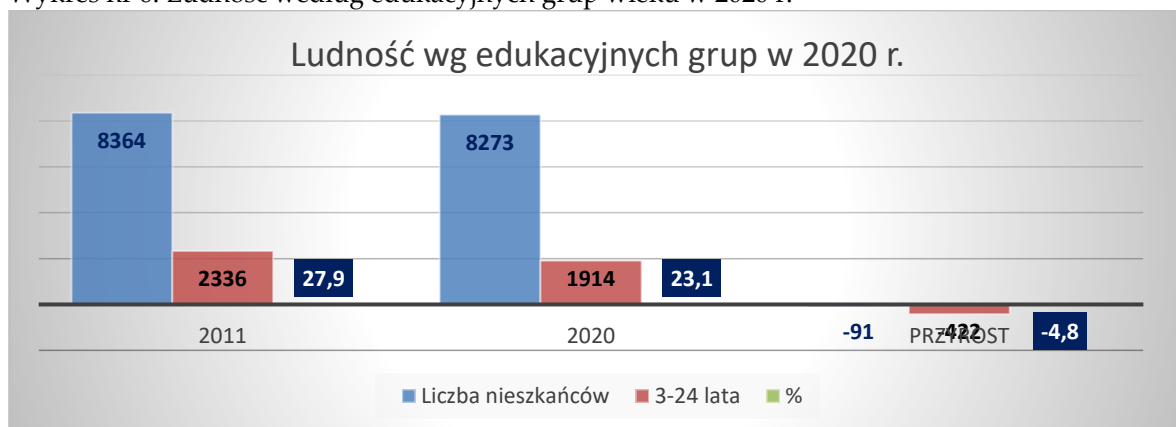
Tabela nr 7b. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2020 r.

	Ogółem	Edukacyjne grupy wieku					Edukacyjne grupy wieku w %				
		3-6	7-12	13-14	15-18	19-24	3-6	7-12	13-14	15-18	19-24
<b>Gmina</b>	8273	361	583	157	307	506	4,4	7	1,9	3,7	6,1
		361	583	464		506	4,4	7	5,6		6,1

Tabela nr 7c. Ludność wg grup edukacyjnych 2011, 2020

	Ogółem mieszkańców	3-24 lata	%
2011	8364	2336	27,9
2020	8273	1914	23,1
<b>Przyrost</b>	<b>-91</b>	<b>-422</b>	<b>-4,8</b>

Wykres nr 6. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2020 r.



Liczba mieszkańców zmalała o 91 osób, natomiast liczba dzieci i młodzieży w edukacyjnych grupach wieku zmalała już o 422 osoby. Zmniejszyła się zatem edukacyjna grupa wiekowa - grupa przedprodukcyjna z 27,9% ogółu mieszkańców do 23,1%.

Istotnym narzędziem diagnozującym sytuację społeczną jest stan bezrobocia.

Tabela nr 8. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2011r.

	Ogółem	wiek produkcyjny	bezrobotni	3:1 w %	3:2 w %
	1	2	3	4	5
województwo	1 023 158	669 142	59 134	5,8%	8,8%
powiat	56 777	36 927	2 359	4,2%	6,4%
<b>Gmina</b>	<b>8 371</b>	<b>5 462</b>	<b>211</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,9%</b>

Tabela nr 8a. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2020.

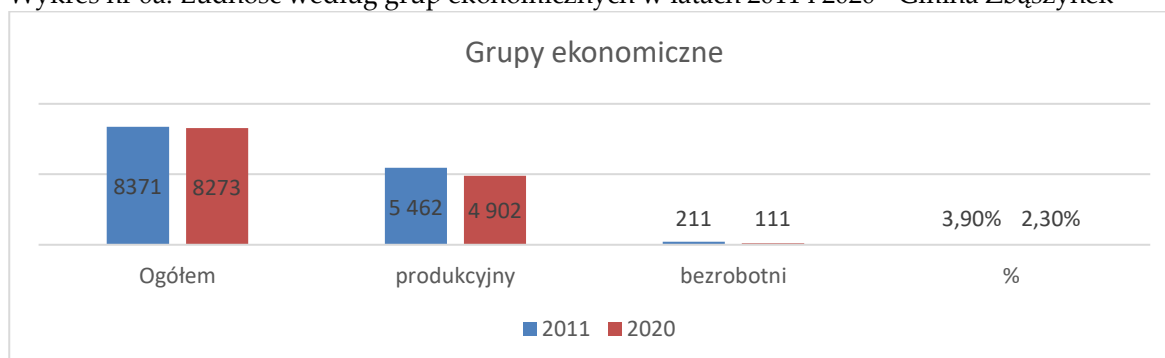
	Ogółem	wiek produkcyjny	bezrobotni	3:1 w %	3:2 w %
	1	2	3	4	5
województwo	1 007 145	602 205	23674	2,4%	3,9%
powiat	55 520	33 384	1385	2,5%	4,1%
<b>Gmina</b>	<b>8 273</b>	<b>4 902</b>	<b>111</b>	<b>1,3%</b>	<b>2,3%</b>

Źródło: Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze

Tabela nr 8b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek

	Ogółem	produkcyjny	bezrobotni	%
Rok	1	2	3	3:2
2011	8371	5 462	211	3,9%
<b>2020</b>	<b>8273</b>	<b>4 902</b>	<b>111</b>	<b>2,3%</b>

Wykres nr 6a. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek



W prezentowanych danych w Gminie Zbąszynek poziom bezrobocia jest niski.

Tabela nr 9. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2011 r. i 2020 r

	XII 2011	XII 2020	Zmniejszenia stanu bezrobotnych	w %
województwo	59134	23 674	35 460	40,0
powiat	2359	1385	974	58,7
<b>Gmina</b>	<b>211</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>52,6</b>

Stopa bezrobocia dla województwa lubuskiego na koniec ubiegłego roku osiągnęła poziom 6,2%, czyli o 1,3 punktu procentowego więcej niż rok wcześniej. Jednocześnie była ona taka sama jak stopa bezrobocia w kraju. Najmniejsza stopa bezrobocia była w powiecie ślubickim (3,7%), gorzowskim grodzkim (3,8%) i zielonogórskim grodzkim (4,0%). Najwyższa stopa bezrobocia była w powiecie strzelecko-drezdeneckim (10,1%) i międzyrzeckim (9,6%).



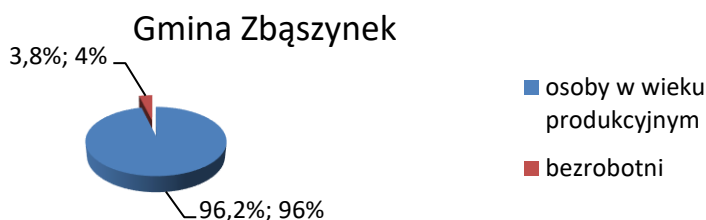
Istotnym czynnikiem, utrudniającym znalezienie pracy, jest często: niski poziom wykształcenia i brak stażu pracy. Na koniec grudnia 2020 roku, w województwie lubuskim, 28,0% zarejestrowanych bezrobotnych legitymowało się wykształceniem gimnazjalnym i poniżej. Wśród bezrobotnych będących w szczególnej sytuacji na rynku pracy największy ich odsetek odnotowano wśród: bezrobotnych korzystających ze świadczeń z pomocy społecznej (51,9% ogółu), bezrobotnych powyżej 50 roku życia (33,1%) oraz długotrwale bezrobotnych (31,6%).

Głównym problemem regionu jest postępująca depopulacja, połączona z procesem zmniejszania się liczby osób w wieku produkcyjnym, wynikającym z wchodzenia kolejnych roczników wyżu demograficznego z lat 50-tych w wiek emerytalny oraz wchodzenia na rynek pracy niżu demograficznego z początku XXI wieku.

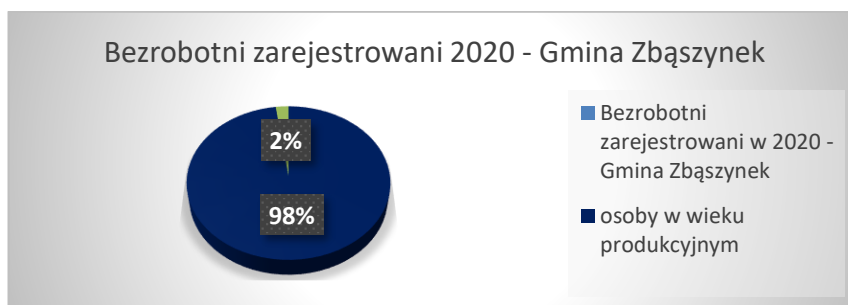
W okresie kolejnych 5 lat wiek emerytalny (60 lat dla kobiet i 65 dla mężczyzn) osiągnie 69 098 osób.

Bezrobocie w Gminie Zbąszynek jest na niskim poziomie. Większym problemem jest długookresowe bezrobocie, gdyż stan ten wpływa na zachowania patologiczne osoby bezrobotnej. Szczególnie niebezpiecznym zjawiskiem jest wówczas przemoc w rodzinie. Długotrwale bezrobocie z jego negatywnymi konsekwencjami psychospołecznymi wymaga więc odpowiednich form działania.

Wykres nr 7 . Bezrobotni zarejestrowani w 2011 r.



Wykres nr 7a. Bezrobotni zarejestrowani w 2020 r.



Prognoza przemian społecznych jest niezwykle ważna przy podejmowaniu wszelkich decyzji o przyszłości gminy – stała się więc częścią niniejszej Strategii. Choć przyszłość posiada wiele niejasności i jest czasami nieprzewidywalna, niektóre procesy można i trzeba ukazać, aby uzasadnić podejmowane działania.

Misja Strategii i jej cele muszą być odpowiednie do tego, co przyniesie przyszłość. Już od kilku lat tendencje demograficzne obserwowane w kraju, mają swoje odzwierciedlenie również w skali poszczególnych województw, powiatów i gmin.

Według prognozy ludność Polski w latach 2005-2030 zmniejszy się z 38 123,3 tys. do 35 693,0 tys. osób, a więc o 2 430,3 tys., tj. o 6,4%. Należy ten wskaźnik przyjąć do programowania długofalowych działań.

**Z prognozowanych wskaźników wynika, że w Gminie Zbąszynek liczba mieszkańców w latach 2005-2030 zmniejszy się do 7 857 osób, tj. o 537 osób. W latach 2005-2021 liczba mieszkańców zmniejszyła się o 122 osoby.** Jest więc czas do podejmowania działań mających wpływ na stan liczbowy ludności Gminy.

### 3. Infrastruktura techniczna

Wyposażenie w infrastrukturę techniczną jest jednym z głównych wyznaczników poziomu życia i możliwości rozwoju gospodarczego danego obszaru.

#### 1) Wodociąg, kanalizacja i oczyszczalnia ścieków

Gmina Zbąszynek posiada zbiorowy system kanalizacji sanitarnej z jedną biologiczną oczyszczalnią ścieków. W 2013 r. zakończono realizowaną od IV kwartału 2009 roku inwestycję dot. „Uporządkowania gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy Zbąszynek”. W ramach projektu powstało 13,3 km kanalizacji sanitarnej wraz z budową 15 przepompowni ścieków oraz 11,8 km sieci wodociągowej. Przedsięwzięcie pozwoliło na kompleksowe uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie naszej Gminy, a w szczególności doprowadzenie wody pitnej do domostw w miejscowościach Dąbrówka Wlkp., Kręcko oraz na odprowadzenie ścieków w miejscowościach Dąbrówka Wlkp., Kręcko i Rogoziniec do oczyszczalni ścieków w Zbąszynku. Wartość projektu wyniosła 9,4 mln zł, z czego 5,7 mln zł (tj. 61% kosztów kwalifikowanych) dofinansowane zostało z Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013.

Całość obszaru Gminy Zbąszynek wyposażona jest w instalacje wodociągowe. Na terenie gminy zlokalizowanych jest 7 ujęć wody. Długość instalacji całego wodociągu to 36,3 km. Do sieci wodociągowej podłączonych jest 1061 Gospodarstw. W 2014 roku nastąpiło przekazanie Samorządowemu Zakładowi Usług Komunalnych sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w ramach realizowanej inwestycji w latach 2009/13.

Średni pobór wody z wodociągów zbiorowych na 1mieszkańca wynosi około 37,1m<sup>3</sup>/rok tj. 3,1 m<sup>3</sup>/miesiąc, z tego; w obszarze miejskim 32,1 m<sup>3</sup>/rok tj. 2,68 m<sup>3</sup>/miesiąc oraz w obszarze wiejskim 43,4 m<sup>3</sup>/rok tj. 3,61 m<sup>3</sup>/miesiąc.

#### 2) Gospodarka odpadami

W związku z nowelizacją ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach Polska dołącza do europejskiego standardu zagospodarowania śmieci komunalnych. Na terenie gminy system gospodarki odpadami regulują następujące Uchwały:

- Uchwała Nr IV/4/2019 w sprawie wyboru metody ustalania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawki tej opłaty.
- Uchwała Nr XX/49/2016 w sprawie określenia terminu, częstotliwości i trybu uiszczania opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi.
- Uchwała Nr XXIII/68/2020 w sprawie ustalenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości.
- Uchwała Nr XXI/52/2020 w sprawie szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi.
- Uchwała Nr XXI/51/2020 w sprawie regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Zbąszynek.
- Uchwała Nr XXIII/69/2020 w sprawie częściowego zwolnienia z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady.
- Uchwała Nr XXV/80/2020 w sprawie ustalenia ryczałtowej stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi za rok od nieruchomości, na której znajduje się domek letniskowy lub innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno-wypoczynkowe.

#### 3) Ciepłownictwo i gazyfikacja

Gmina Zbąszynek posiada zorganizowane źródło ciepła i gazowy system sieci przesyłowej.

#### 4) Elektroenergetyka

Obszar gminy obsługiwany jest przez Rejon Energetyczny w Wolsztynie. W urzędzie miejskim nie ma danych, aby któreś gospodarstwo nie miało energii elektrycznej. Oświetlenie uliczne oraz sieć linii elektroenergetycznej jest sukcesywnie rozbudowywana i modernizowana.

## 5) Telefonizacja i telekomunikacja

Gmina posiada bardzo dobrze rozwiniętą sieć telefoniczną. Ponadto mieszkańcy posiadają możliwość korzystania z różnych operatorów sieci telefonii komórkowej. Użytkownicy sieci telefonicznych korzystają z nowoczesnych urządzeń telekomunikacyjnych do transmisji informacji i danych. Mieszkańcy dzięki rozwiniętej sieci telefonicznej, jak i dzięki prywatnym operatorom mają również szeroki dostęp do Internetu. Gmina ma bezpośrednie, automatyczne połączenia z całym światem. Na terenie miasta działa Usługowa Spółdzielnia Telekomunikacyjna ze Zbąszynia.

Praktycznie aktywność władz gminnych w tym zakresie nie jest potrzebna. Usługi te stały się typowo komercyjne. Mieszkańcy Gminy mogą korzystać bez ograniczeń z usług telekomunikacyjnych o coraz lepszej jakości i możliwościach.

Należy natomiast dążyć do całkowitego uporządkowania napowietrznej sieci telefonicznej. Gmina ma swoje miejsce w systemie informatycznym – Urząd Miejski w Zbąszynku i jednostki organizacyjne posiadają nowoczesne łącza telekomunikacyjne i internetowe. Instytucje publiczne na terenie Gminy Zbąszynek posiadają aktywne strony internetowe i biuletyny informacji publicznej.

- Strona internetowa Gminy Zbąszynek: [www.zbaszynek.pl](http://www.zbaszynek.pl)
- Biuletyn Informacji Publicznej: [www.bip.zbaszynek.pl](http://www.bip.zbaszynek.pl)
- Elektroniczna skrzynka podawcza ePUAP: /09xto0fs43/SkrytkaESP
- e-mail Urzędu Miejskiego: [urząd@zbaszynek.pl](mailto:urząd@zbaszynek.pl)

Od 2009 roku Urząd Miejski w Zbąszynku wydaje gazetę pt. „Zbąszyński Kwartalnik”. Od marca 2010 roku działa Zbąszyńska Telewizja Internetowa (ZTVi), informacje filmowe dot. aktualnych spraw z życia Gminy nagrywane są cyklicznie i udostępniane na stronie internetowej: [www.zbaszynek.pl](http://www.zbaszynek.pl) oraz [www.youtube.pl/ztvizbaszynek](http://www.youtube.pl/ztvizbaszynek).

## 6) Drogi

Staraniem samorządu gminnego w ostatnich latach wykonano na drogach gminnych szereg inwestycji polegających m.in. na położeniu nawierzchni asfaltowej, budowie nowych odcinków dróg, modernizacji istniejących, wykonania oświetlenia ulicznego etc. Środki na ten cel Gmina pozyskała z programów zewnętrznych. Długość dróg w km:

- gminnych – 67,52
- powiatowych – 42
- wojewódzkich – 11

Ogółem na terenie Gminy Zbąszynek jest 120,52 km dróg. Liczba stacji benzynowych: 3, w tym 2 całodobowo

## 7) Komunikacja kolejowa i drogową

Struktura linii kolejowych normalnotorowych, przebiegających przez teren gminy według ich znaczenia:

Linie magistralne	Linie o znaczeniu I-rzędym	Linie o znaczeniu II-rzędym	Linie lokalne
11,800 km	23,417km	2,252km	0

- 1) Liczba stacji i przystanków kolejowych (ogółem w szt.) – 5, w tym: pasażerskich – 3;
- 2) Gęstość eksploatowanej sieci kolejowej (w km/ 10 km<sup>2</sup> pow.) – 3,97
- 3) Gęstość stacji i przystanków kolejowych (na 10 km<sup>2</sup> pow.) – 0,6
- 4) Odsetek torów kolejowych dostosowanych do prędkości powyżej 100 km/godz. (w %) - 31,49%

Bezpośrednie połączenia kolejowe Gminy z:

Miastem – siedzibą Starostwa	Miastem wojewódzkim	Warszawą	Zagranicą (Niemcy – Berlin)
tak	tak	tak	tak

Komunikacja autobusowa realizowana jest przez przewoźników prywatnych i PKS.

## 8) Straż pożarna

W skład struktur oddziału miejsko-gminnego OSP wchodzi 5 jednostek.

Ilość członków OSP z terenu miasta i gminy Zbąszynek:

- mężczyzn w wieku 18-65 lat – 112,
- powyżej 65 lat – 22,
- kobiet – 18,
- Młodzieżowe Drużyny Pożarnicze (MDP), ogółem – 52.

Członków ogółem: 204, członkowie mogący brać udział w akcjach – 78

Rodzaje Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP) z terenu miasta i gminy Zbąszynek:

- liczba OSP – 5, w tym typu S – 5
- w Krajowym Systemie Ratowniczo Gaśniczym – 2 (Dąbrówka Wlkp., Zbąszynek).

Ilość i rodzaj posiadanych samochodów strażackich: 9 samochodów strażackich (20 600 litrów wody).

OSP wyposażona jest w sprzęt strażacki pozwalający na udział w następujących akcjach:

- gaśniczych;
- ratownictwa technicznego;
- ratownictwa medycznego;
- ratownictwa ekologicznego.

### III. DIAGNOZA SPOŁECZNA GMINY ZBĄSZYNEK

#### 1. Podmioty gospodarcze i rolnictwo – Rynek pracy

Na terenie Gminy Zbąszynek w 2011 r. były 744 podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w rejestrze Regon. Z tej liczby w sektorze rolniczym 11 podmiotów, przemysłowym 164 podmioty i budowlanym 79 podmiotów. Natomiast 573 osoby fizyczne prowadziły w tym okresie działalność gospodarczą.

W 2019 r. Na terenie Gminy Zbąszynek liczba podmiotów gospodarczych przedstawia się następująco:

- liczba podmiotów gospodarczych według CEIDG na terenie Gminy - 46
- osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (zakłady osób fizycznych, w tym indywidualne gospodarstwa rolne):

– stan na koniec 2017 r. – 283

– stan na koniec 2018 r. – 301

– stan na koniec 2019 r. – 312

– stan na koniec 2020 r. – 305

Przemysł z podziałem na branże to: drzewny, metalowy, spożywczy, przemysłowy, odzieżowy.

Podstawowym ośrodkiem zatrudnienia w gminie jest zakład IKEA Inustry produkujący meble dla koncernu IKEA, mający swą bazę w Chlastawie.

Sukcesywnie zwiększający się zakres produkcji zakładu oraz jego kooperantów dało znaczny spadek bezrobocia i poprawiło koniunkturę gospodarczą gminy, a jednocześnie uruchomiło popyt na mieszkania.

Ważnym sektorem gospodarki lokalnej w Gminie Zbąszynek jest rolnictwo – stanowi ono źródło utrzymania dużej części ludności; użytki rolne zajmują 4783 ha powierzchni, co stanowi 50,7% ogólnej powierzchni gminy, a lasy 3 647 ha, tj. 38,6 % ogółu.

Łączna liczba osób zarejestrowanych jako bezrobotny w gminie w 2011 roku wynosiła 211 osób., **w 2020r. 111 osób.**

Łączna liczba osób pracujących w gminie w 2011 roku wynosiła 5490 osób tj. ponad 65% ogółu mieszkańców Gminy. Natomiast w 2020 r. osób pracujących było 4902 tj. 59,3% ogółu mieszkańców. Duża grupa pracujących przeszła w stan poprodukcyjny. Stan ten jednak wymaga stałej obserwacji z uwagi na niestabilność sytuacji gospodarczej.

#### 2. Budownictwo mieszkaniowe

Według danych z 1996 roku na terenie Gminy Zbąszynek liczba mieszkań zamieszkałych wynosiła 2692, w tym według form własności:

- Spółdzielczych - 434,
- Komunalnych - 297,
- Indywidualnych - 1 404

Od roku 2002 liczba nowych mieszkań w Gminie Zbąszynek rośnie, jednak dotyczy to wyłącznie mieszkań w budynkach prywatnych.

Systematycznie sprzedawane są działki pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne średnio około 10 - 14 rocznie i działki pod budownictwo mieszkaniowe wielorodzinne.

Tabela nr 10. Ilość komunalnych budynków mieszkalnych

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2017	34	20	54
2018	34	20	54
2019	34	17	51

Tabela nr 11 . Ilość mieszkań w budynkach mieszkalnych i użytkowych

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2017	72	44	116
2018	71	44	115
2019	67	41	108

Czynsze z najmu lokali mieszkalnych napływające do SZUK pokrywają opłaty stałe – ubezpieczenie budynku, energię elektryczną, utrzymanie porządku, czystości, zieleni i koszty zarządu. Na remonty budynków mieszkalnych wykorzystywane są wpływy z czynszów za lokale użytkowe i pozostała część z czynszów za lokale mieszkalne. Wymienione środki wystarczają na remonty zabezpieczające substancję mieszkaniową przed dalszą degradacją – naprawa dachów, naprawa i wymiana rynien, wymiana instalacji wodno- kanalizacyjnej, wymiana instalacji elektrycznej, drobne naprawy tynków, malowanie klatek schodowych i pomieszczeń wspólnego użytkowania. Stan techniczny budynków jest zadowolający.

Na przydział lokali mieszkalnych z zasobów komunalnych oczekuje 16 rodzin. Na przestrzeni ostatnich 5 lat liczba oczekujących na mieszkania nie zmienia się.

W 2019 r. na rzecz dotychczasowych najemców, sprzedano z zasobów komunalnych łącznie 8 lokali mieszkalnych.

Wszystkie lokale mieszkalne, które sprzedano w 2019 r. znajdowały się w 8 budynkach.

Aktualnie realizowanych jest 5 wniosków o sprzedaż na rzecz najemców zajmowanych lokali mieszkalnych.

### 1) Lokale użytkowe i inne

Tabela nr 12. Ilość budynków użytkowych stanowiących własność Gminy

Zbąszynek	Pozostałe miejscowości	RAZEM
19	27	46

Powierzchnia budynków użytkowych wynosi 30 522,28 m<sup>2</sup>.

Tabela nr 13 . Roczny dochód z wpływu z czynszów (w złotych) -2019 r.

Lokale mieszkalne	Lokale użytkowe
404 750,00	322 117,00

Trafiające do Urzędu Miejskiego wpływy z czynszów za lokale użytkowe, zasilają dochody Gminy. Wpływy z czynszów trafiające do SZUK, pozwalają na zabezpieczenie znacznej części środków na remonty lokali mieszkalnych i są regularnym, comiesięcznym źródłem dochodu SZUK.

W celu poprawy wyglądu i podniesienia standardu lokali użytkowych zawierane są indywidualne umowy z najemcami, w których najemca finansuje przedsięwzięcie, a SZUK w formie ulgi w czynszu zwraca najemcy koszty remontu w części dot. materiału.

### 2) Sprzedaż mienia komunalnego w 2019 r. przedstawia się następująco:

- a) w drodze przetargu sprzedano łącznie 19 nieruchomości:
  - 17 nieruchomości gruntowych niezabudowanych, przeznaczonych pod zabudowę garażową
  - 2 nieruchomości lokalowe
- b) w drodze bezprzetargowej sprzedano łącznie 14 nieruchomości:
  - 2 budynki mieszkalne na rzecz najemcy
  - 1 nieruchomość niezabudowana – zamiana za działki leśne
  - 5 nieruchomości niezabudowanych – celem poprawienia warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych

- 6 nieruchomości lokalowych – mieszkania sprzedano na rzecz najemców tych lokali przy uwzględnieniu bonifikat

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2019 r. w drodze przetargów wyniosła 320 193,00 zł. Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2019 r. w drodze bezprzetargowej wyniosła 716 278,00 zł.

**Łączna wartość sprzedanego mienia w 2019 r. wyniosła 1 036 471,00 zł**

Na podstawie ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów (t.j. Dz.U z 2020 r., poz. 139 ze zm.) z dniem 1 stycznia 2019 r. nastąpiło przekształcenie prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów. Przekształceniu uległo 100 nieruchomości zabudowanych na terenie miasta i gminy Zbąszynek.

Kwota netto uzyskana z tytułu przekształcenia na dzień 31.12.2019 r. wyniosła 61 557,87 zł.

W 2019 r. Gmina nabyła poniższe nieruchomości do zasobu gminy:

- 10 działek: w obrębie wsi Chlastawa oraz w obrębie wsi Kosieczyn z przeznaczeniem pod drogi w drodze decyzji Wojewody
- 2 działki w obrębie wsi Rogoziniec z przeznaczeniem na strzelnicę w drodze notarialnej umowy zamiany
- 1 działkę w obrębie miasta Zbąszynek z przeznaczeniem pod drogę w drodze notarialnej umowy sprzedaży
- 2 działki w obrębie miasta Zbąszynek z przeznaczeniem pod modernizację drogi w drodze decyzji Starosty

**Łączna wartość nabytego mienia w 2019 r. wyniosła: 847 186,00 zł**

Tabela nr 14. Sytuacja i warunki mieszkaniowe

Forma własności	Ilość mieszkań
Spółdzielcze	
- lokatorskie	17
- własnościowe	265
- odrębna własność	152
Komunalne	108
Zakładowe PKP	25
Razem	567

Tabela nr 15. Średnia powierzchnia użytkowa i % wyposażenia w instalacje mieszkań komunalnych

Powierzchnia użytkowa w m <sup>2</sup> na 1 mieszkanie	Wodociąg (%)	Toaleta-WC (%)	Łazienka (%)	Gaz sieciowy (%)	CO (%)
49,38	100	96,3	89,91	55	41,67

Nie wszystkie rodziny ubogie mają prawo do dodatku mieszkaniowego. Jeśli nie opłacają systematycznie czynszu i z tego tytułu są zadłużone, nie mogą skorzystać z pomocy w formie dodatku mieszkaniowego. Nie mając wsparcia finansowego w dalszym ciągu nie uiszczają opłat czynszowych i w ten sposób popadają w coraz większe zadłużenie. Ostatecznie, w związku z rosnącym zadłużeniem ze strony najemców lokali w zasobach komunalnych jak i spółdzielczych – zgodnie z obowiązującymi przepisami, sprawy o ściągnięcie należności i eksmisję kierowane są do Sądu Rejonowego.

Tabela nr 16. Zadłużenie czynszowe w zasobach komunalnych

Rok	Liczba zadłużonych lokatorów	Łączna kwota zadłużenia w zł
2003	112	74 000,00
2005	43	136 000,00
2007	44	171 000,00
2013	57	202 307,00
	7 lokali socjalnych	50 785,00
2020	82	44 274,28

### 3. Edukacja

Zbąszynek posiada dobrze rozwiniętą infrastrukturę szkolnictwa podstawowego. W gminie funkcjonują dwie stacjonarne szkoły średnie: Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Zbąszynku oraz Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu oraz średnia szkoła wieczorowa dla pracujących, trzy szkoły podstawowe: w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i w Kosieczynie. Od 2012 roku działa Zbąszyński Uniwersytet Trzeciego Wieku.

Tabela nr 17. Podział subwencji i wysokość dofinansowania do jednego ucznia.

	Subwencja ogółem 2012 r.	Subwencja ogółem 2019 r.	Wzrost (%)
<b>subwencja</b>	<b>7 367 163,00</b>	<b>8 540 653,00</b>	<b>115,9</b>
ZST/CKZiU	2 537 441,00	2 996 560,00	118,1
I Gimnazjum w Zbąszynku	1 569 967,00	Uległo likwidacji/ustawa	139,6
SP w Zbąszynku	1 917 166,00	4 867 171,00	
SP Dąbrówka Wlkp.	708 290,00	1 109 730,00	156,7
SP Kosieczyn	599 184,00	975 554,00	162,8

Tabela nr 18. Podział subwencji i wysokość dofinansowania do jednego ucznia w 2012 r.

	2012	2019	Wzrost (%)
	Dopłata z budżetu Gminy do planów szkół	Dopłata z budżetu Gminy do planów szkół	
<b>Ogółem</b>	<b>1 815 460,20</b>	<b>3 576 800,00</b>	<b>197</b>
ZST/CKZiU	405 333,20	824 154,87	203,3
I Gimnazjum w Zbąszynku	299 475,00	Likwidacja/ustawa	194,5
SP w Zbąszynku	424 713,00	1 408 362,60	
SP Dąbrówka Wlkp.	353 960,00	712 338,72	201,2
SP Kosieczyn	331 979,00	631 943,93	190,4

Tabela nr 19. Dopłata na 1 ucznia z budżetu Gminy

	2012	2019
	Dopłata na 1 ucznia z budżetu Gminy	Dopłata na 1 ucznia z budżetu Gminy
ZST/CKZiU	1 547,00	2 100,67
I Gimnazjum w Zbąszynku	807,00	3 129,69
SP w Zbąszynku	640,00	
SP Dąbrówka Wlkp.	3 443,00	5 623,78
SP Kosieczyn	2 397,00	5 943,23

Subwencja z budżetu państwa nie pokrywała w 2012 roku i nie pokrywa także w 2019 roku wydatków na utrzymanie szkół. Gmina co roku dokłada z budżetu Gminy do organizacji działalności szkół w granicach 40-45 % otrzymanej subwencji.

Tabela nr 20. Liczba dzieci i młodzieży w wieku edukacyjnym w Gminie Zbąszynek – 2020 r.

	Ogółem	Edukacyjne grupy wieku				
		3-6	7-12	13-14	15-18	19-24
<b>Gmina</b>	<b>1914</b>	361	583	157	307	506



Wychowanie przedszkolne realizują przedszkola niepubliczne w Zbąszynku, Kosieczynie, Kręcku, Dąbrówce Wlkp. i Rogozińcu. Poniższa tabela przedstawia dane o liczebności dzieci i oddziałów.

Tabela nr 21 . Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach niepublicznych w roku 2012/2013

Przedszkole	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	3- letnie	4 - letnie	5 – letnie	6 - letnie
NP. w Zbąszynku	205	8	50	43	67	45
NP. w Dąbrówce Wlkp.	43	2	7	10	13	13
NP. w Kręcku	17	1	3	5	4	5
NP. w Kosieczynie	26	1	4	8	9	5
NP. w Rogozińcu	15	1	8	3	1	3
<b>R a z e m</b>	<b>306</b>	<b>13</b>	<b>72</b>	<b>69</b>	<b>94</b>	<b>71</b>

Tabela nr 22. Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach niepublicznych w roku 2020/21

Przedszkole	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	3 letnie	4 letnie	5 letnie	6 letnie	7 letnie
NP. w Zbąszynku /w tym Rogoziniec/	225	9 / 2 SP +1 Rogoziniec/	52	64	48	59	2
NP. w Dąbrówce Wlkp.	50	2	11	13	13	12	1
NP. w Kręcku	20	1	2	6	7	5	
NP. w Kosieczynie	25	1	2	6	9	8	
<b>R a z e m</b>	<b>320</b>	<b>13</b>	<b>67</b>	<b>89</b>	<b>77</b>	<b>84</b>	<b>3</b>

#### 4. Ochrona zdrowia

Polityka społeczna, mając na względzie stan zdrowia jednostki i społeczeństwa, bierze pod uwagę czynniki ekonomiczne i społeczne. Jej zadaniem jest m.in. wyrównywanie dostępu do ochrony zdrowia oraz tworzenie warunków dla zdrowia społeczeństwa.

Zadania ochrony zdrowia w dziedzinie lecznictwa i rehabilitacji w gminie realizuje m.in.: Przychodnia Lekarska przy ulicy Długiej 1 w Zbąszynku: POZ – 3 praktyki lekarza rodzinnego, dwa gab. Stomatologiczne, laboratorium, podstacja Pogotowia Ratunkowego Nowego Szpitala w Świebodzinie, poradnia ginekologiczno-położnicza, Centrum Rehabilitacyjne Ewa - Med. przy ul. Kosieczynskiej 4 oraz prywatne specjalistyczne praktyki lekarskie w Zbąszynku. Do 2021 r. Ambulatoryjną Opiekę Specjalistyczną prowadziło Medyczne Centrum ZDROVITA przy ulicy Kosieczynskiej 4 w Zbąszynku. Od 2022 r. opiekę specjalistyczną prowadzić będzie Centrum Medyczne TOPMED w Sulechowie z filią w Zbąszynku przy ul. Długiej 1. Higienę szkolną prowadzą dwie prywatne praktyki pielęgniarstwa kontraktujące usługi bezpośrednio w NFZ. Mieszkańcy korzystają także ze specjalistycznych usług medycznych poza gminą.

Gmina aktywnie uczestniczy w profilaktycznych programach zdrowotnych. Realizuje Program wczesnego wykrywania wad słuchu i wzroku wśród uczniów klas I szkół podstawowych Gminy Zbąszynek na lata 2021 – 2022, Rehabilitacja i wspieranie aktywności ruchowej starszych mieszkańców gminy Zbąszynek lata 2021 -2023, Ogólnopolskiego programu profilaktyki czerniaka w edycji 2021/2022, „NIE nowotworom u dzieci” ogólnopolski program profilaktycznych badań USG Fundacji Ronalda McDonalda. Wspiera działania Ogólnopolskiego Programu profilaktyki raka piersi oraz Programu profilaktyki raka szyjki macicy oraz nowotworów głowy i szyi. Organizuje corocznie profilaktyczne badania diagnostyczne: TSH, PSA, Lipidogram, w kierunku cukrzycy i osteoporozy. Promuje zdrowy i aktywny styl życia.

## 5. Bezpieczeństwo publiczne

Przestępczość jest jedną z tych kwestii społecznych, która odciska dotkliwie piętno na funkcjonowaniu każdej lokalnej społeczności, w której ma miejsce. Istotne jest więc prowadzenie adekwatnych działań prewencyjnych oraz operacyjnych i porządkowych, zmierzających w kierunku zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego.

Na terenie Gminy Zbąszynek za stan bezpieczeństwa publicznego odpowiedzialna jest Komenda Powiatowa Policji w Świebodzinie oraz Straż Miejska.

Gmina Zbąszynek jako gmina miejsko-wiejska o dobrze rozbudowanej infrastrukturze gospodarczej i przemysłowej w porównaniu do innych gmin powiatu świebodzińskiego jest gminą, gdzie odnotowano najmniej przestępstw o charakterze kryminalnym. W 2019 roku popełniono 187 przestępstw. Wykrywalność jest na poziomie 76%.

## 6. Kultura

Na terenie gminy od 2012 roku działa aktywnie jako samodzielna placówka upowszechniania kultury. Zbąszynecki Ośrodek Kultury ma swoją siedzibę przy ul. Wojska Polskiego 18 w Zbąszynku. W strukturach ZOK znajduje się Biblioteka Miejsko – Gminna im. Marcina Rożka, której siedziba mieści się przy ul. Plac Wolności 1 w Zbąszynku (budynek szkolny). Stan księgozbioru - na dzień 31.12.2019 r. – 14345 woluminów. Ilość obecnych czytelników 313 osób.

ZOK to samorządowa instytucja kultury, która działa na podstawie statutu. Podstawowym celem Ośrodka jest zaspokajanie potrzeb kulturalnych mieszkańców Gminy Zbąszynek.

W 2019 roku w siedzibie ZOK działały sekcje artystyczne zrzeszające ponad 170 osób. W siedzibie ZOK swoją działalność prowadzą także organizacje pozarządowe.

Do najciekawszych zabytków Gminy zaliczyć należy:

- Drewniany kościół w Kosieczynie z XIV w. – jest to najstarszy drewniany kościół w Europie;
- Drewniany kościół z bogatą polichromią wewnątrz w Chlastawie z 1637 roku oraz brama – dzwonnica - zabytek klasy „0”;
- Pałac hrabiów Schwarzenau i park krajobrazowy w zespole pałacowym z II połowy XIX w. w Dąbrówce Wlkp.;
- Murowany kościół parafialny z 1660 r. w Dąbrówce Wlkp.;
- Murowany dwór z XVIII w. i pałac z XIX w. w Kosieczynie;
- Neogotycki kościół w Kręcku z 1880 r. oraz znajdujący się na terenie kościoła pomnik z piaskowca z 1926 r. poświęcony mieszkańcom Kręcka poległym podczas I wojny światowej;
- Dawne budynki koszarowe z przełomu XIX i XX w. w Rogozińcu - obecnie Zespół Szkół Leśnych, gdzie działa jedno z niewielu w kraju Koło Sokolników szkolące ptaki m.in. do łowów i Koło Sygnalistów oraz kościół ewangelicki z 1832 roku;
- Kościół filialny w Zbąszynku z lat 1929-30;
- Kościół parafialny w Zbąszynku z lat 1928-29;
- Dworzec kolejowy z 1923 r.;
- Urząd Miejski z 1930 r.;
- Dom kultury w stylu modernistycznym;
- Lokomotywa - pomnik, symbol kolejarskiej historii Zbąszynka.

Kulturalną wizytówką gminy jest istniejący od 1923 roku Regionalny Zespół Pieśni i Tańca im. Tomka Spychały z Dąbrówki Wlkp., Zespół „Dąbrowszczanka” oraz chór „Milenium”. Część zespołów muzycznych zgrupowała swoją działalność muzyczną w „Piwnicy pod Wigorem” przy ul. Kosieczyńskiej 4.

## 7. Sport, turystyka i rekreacja

W Gminie Zbąszynek głównym organizatorem i koordynatorem sportu i rekreacji jest prężnie działający Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku ([www.osir.zbasynek.pl](http://www.osir.zbasynek.pl)).

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku został powołany Uchwałą Nr XVII/13/2012 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 29 marca 2012 roku, z mocą obowiązującą od 1 czerwca 2012 roku.

W Ośrodku Sportu i Rekreacji w Zbąszynku zatrudnionych na umowę o pracę jest 11 osób (11 etatów), w tym kierownik jednostki.

Wydatki finansowe na koniec 2020 roku wyniosły 1 648 976,00 zł.

Funkcjonowanie Ośrodka Sportu i Rekreacji w Zbąszynku koncentruje się przede wszystkim na utrzymaniu bazy sportowej oraz organizacji i współorganizacji imprez sportowych.

Samodzielnie działają: Zbąszyńska Akademia Piłkarska, SPS Zbąszynek, LKS „Sokół” Dąbrówka Wlkp., TKKF „Semafor” Zbąszynek, Akademia Kolarska „Bonecki Team”. Wiodącą jest sekcja piłki nożnej ZAP Zbąszynek, która uczestniczy w rozgrywkach piłkarskich IV ligi. Kluby finansowane są z budżetu gminy oraz otrzymują wsparcie od sponsorów prywatnych. Poza sekcją piłki nożnej młodzież Gminy Zbąszynek uczestniczy w turniejach i rozgrywkach ligi siatkowej oraz lekkiej atletyki.

Najpotrzebniejszą inwestycją była budowa hali sportowej (2020 r.) z zapleczem i wcześniej remont bieżni stadionu w Zbąszynku.

Tabela nr 23. Statystyka działalności w klubach sportowych

Lp.	Wskaźnik	2010	2020
1	Kluby	4	3
2	Członkowie	244	199
3	Ćwiczący ogółem	208	282
4	Ćwiczący mężczyźni	208	187
5	Ćwiczący kobiety		95
6	Ćwiczący do lat 18 ogółem	133	209
7	Ćwiczący do lat 18 chłopcy	133	129
8	Ćwiczący do lat 18 dziewczęta		80
9	Sekcje sportowe	5	3
10	Trenerzy	11	18
11	Kluby sportowe na 10 tys. ludności	5	3,6

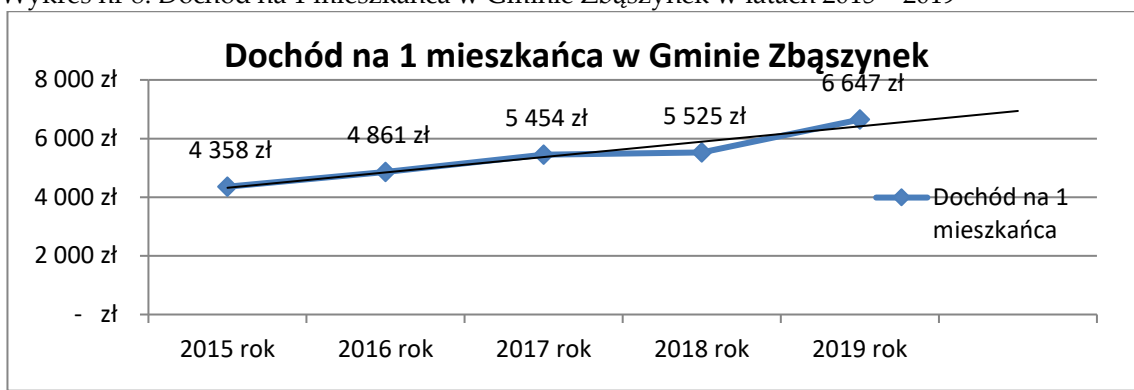
Gmina nie dysponuje bazą turystyczną. Na terenie Gminy Zbąszynek mało rozpropagowana jest idea agroturystyki. Konieczne jest uświadamianie mieszkańców, że poprzez turystykę i rekreację można podnieść walory gminy i dochodowość własnych gospodarstw.

## 8. Polityka budżetowa Gminy Zbąszynek

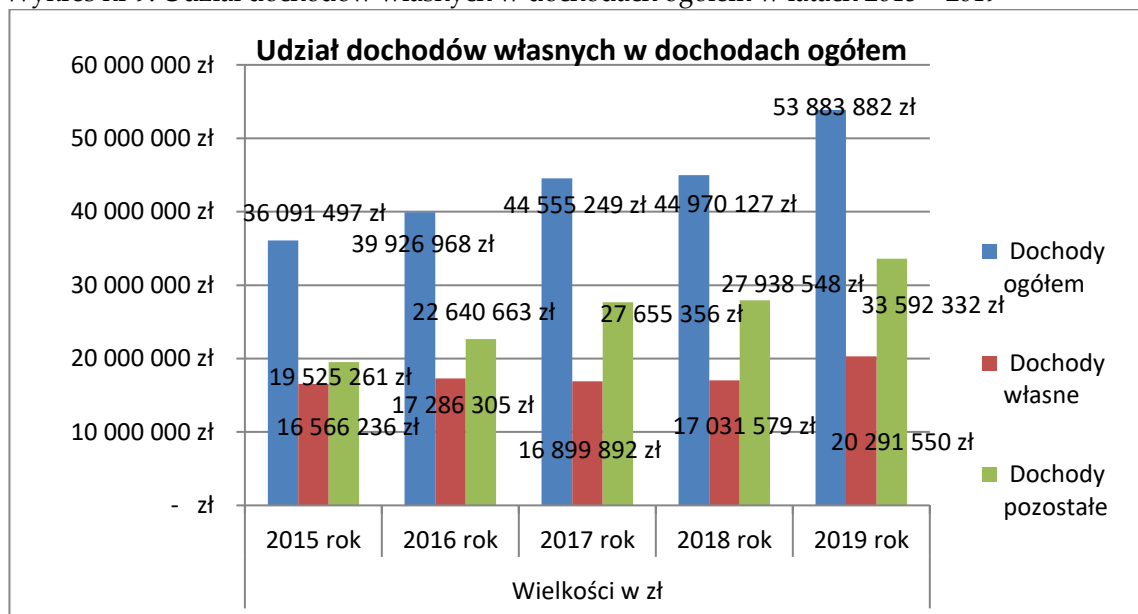
Samorząd gminy prowadzi zróżnicowaną aktywną politykę budżetową. Duże środki przeznaczone są na inwestycje gminne. Największe wydatki gmina przeznacza na Oświatę i Wychowanie, Gospodarkę Komunalną, Transport, Gospodarkę Mieszkaniową i Pomoc Społeczną. Ponad 59% wydatków kierowanych jest do sfery społecznej, pozostała część na rozbudowę infrastruktury i rozwój gospodarczy.

### 1) Stan finansów Gminy Zbąszynek w latach 2015 – 2019

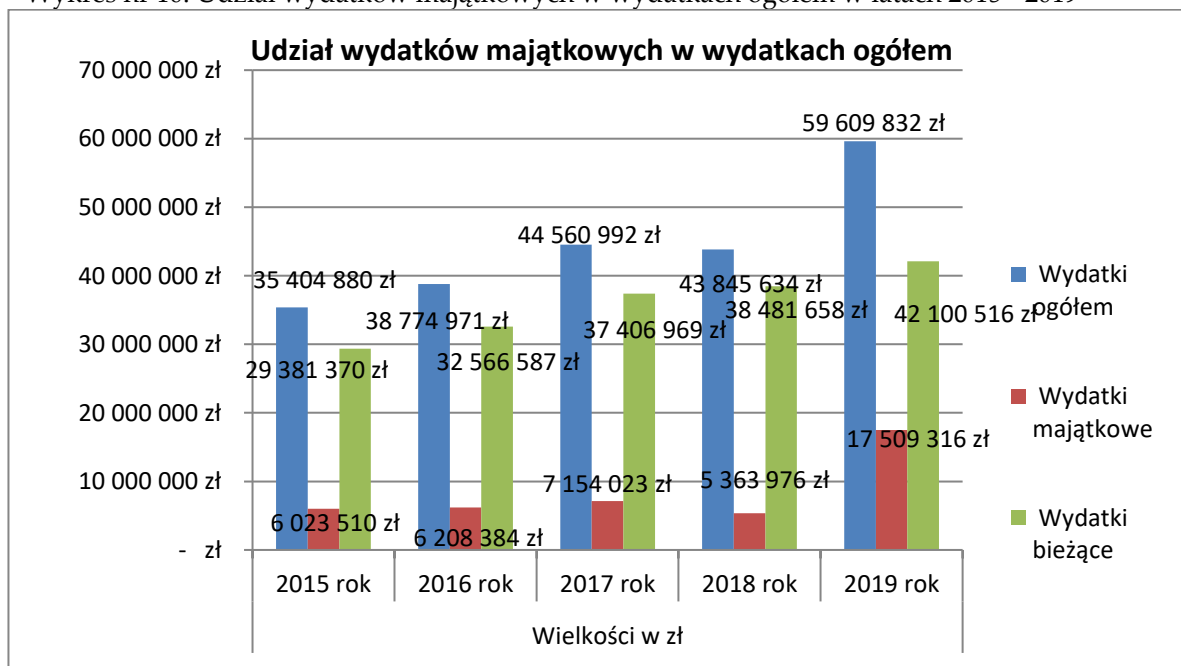
Wykres nr 8. Dochód na 1 mieszkańca w Gminie Zbąszynek w latach 2015 – 2019



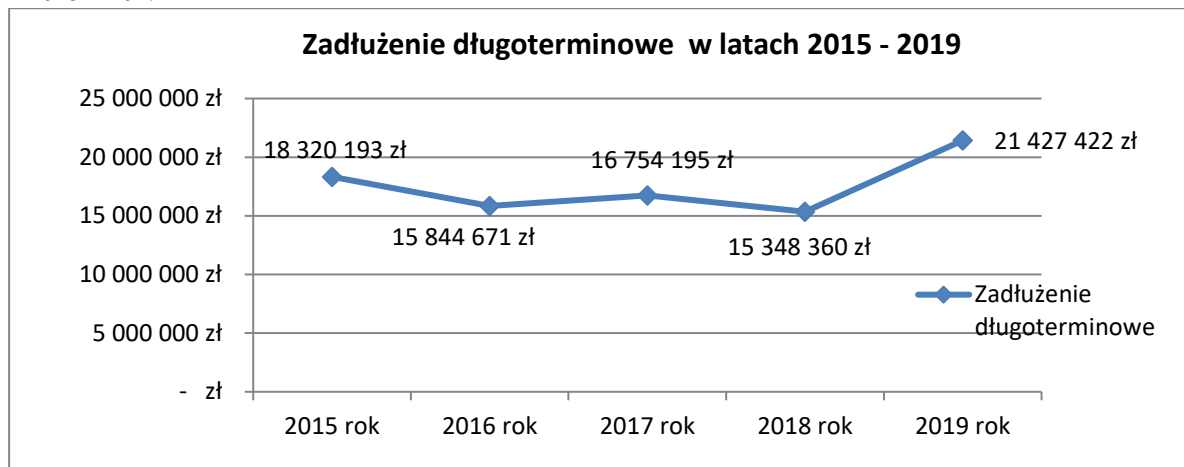
Wykres nr 9. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w latach 2015 – 2019



Wykres nr 10. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem w latach 2015 - 2019

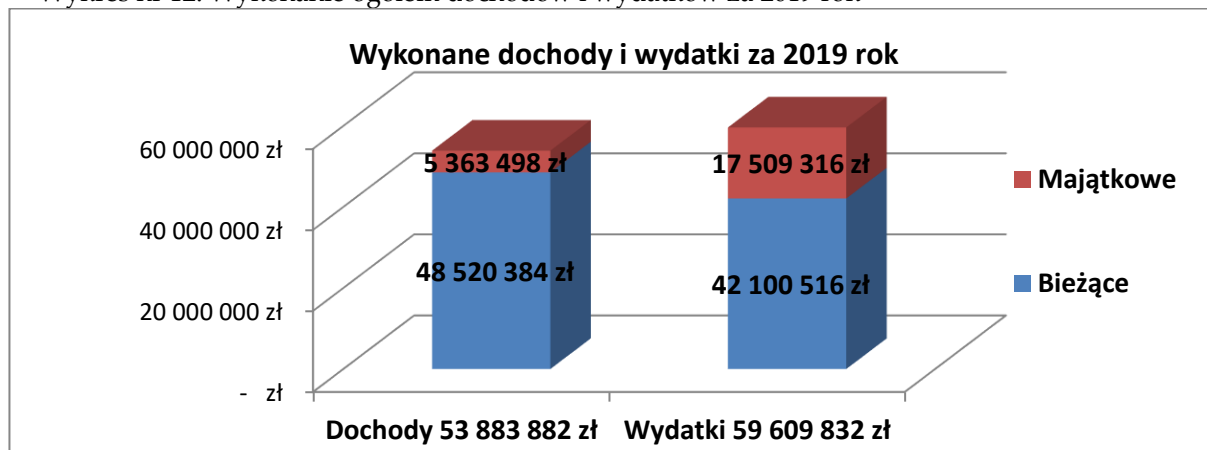


Wykres 11. Zadłużenie długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek długoterminowych w latach 2015 – 2019



## 2) Wykonanie budżetu Gminy Zbąszynek

Wykres nr 12. Wykonanie ogółem dochodów i wydatków za 2019 rok



Dochód na 1 mieszkańca w Gminie Zbąszynek w latach 2015-2019 wzrósł z kwoty 4 358,00 zł do 6 647,00 zł tj. o 2 289,00 zł czyli o 152,5%. Sytuacja ta ma duży wpływ na stabilność finansów Gminy jej prorożwojowość.

## 9. Organizacje pozarządowe

Na terenie gminy działają m.in.: Kapela Kozłarska Kotkowiacy – Zbąszynek, Rodzinne Ogrody Działkowe „Kolejarz” – Zbąszynek, Fundacja Pomocy Dzieciom Niepełnosprawnym „Leśna Kraina”, Terenowa Organizacja ZZ Emerytów i Rencistów Kolejowych – Zbąszynek, Stowarzyszenie Klub Seniora „Pogodna Jesień”, Świebodziński Związek Kresowian koło terenowe w Kosieczynie, Polskie Stowarzyszenie Diabetyków koło w Zbąszynku, Terenowy Klub Honorowych Dawców Krwi PCK – Zbąszynek Kurkowe Bractwo Strzeleckie – Zbąszynek, PZW koło w Zbąszynku, Związek Kombatanatów RP i Byłych Więźniów Politycznych, Parafialny Zespół Caritas koło w Zbąszynku i Kosieczynie. Koła Gospodyń Wiejskich, Stowarzyszenie Hodowców Gołębi, ZAP Zbąszynek, SPS Zbąszynek, LZS „Znicz” Kosieczyn, LKS „Sokół” Dąbrówka Wlkp., TKKF „Semafor” Zbąszynek, TKKF Sokół Dąbrówka Wlkp., UKS „Junior” Zbąszynek, UKS przy ZST w Zbąszynku, Klub Sportowy „Olimp” Kręcko, Stowarzyszenie Brydża Sportowego Zbąszynek, Związek Drużyn ZHP oraz inne organizacje i instytucje wspierające działalność gminy.

Większość organizacji korzysta z oferty otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych ogłaszanych przez Burmistrza Zbąszynka w ramach programu współpracy z organizacjami pozarządowymi.

W 2013/2020r. w obszarze kultura wybrano do realizacji 12/9 ofert na kwotę 37 000 zł/74 000,00 zł, w obszarze ochrona i promocja zdrowia 4/2 oferty na kwotę 7.500,00 zł/ 5000,00 zł oraz w obszarze upowszechniania kultury fizycznej i sportu wybrano 8/9 ofert na kwotę dofinansowania 120 000,00 zł/334 000,00 zł

## 10. Działalność Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku

### 1. Zadania i formy pomocy realizowane przez OPS

Zadaniem pomocy społecznej jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwycięzenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia zasoby i możliwości. Pomoc społeczna wspiera osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwienia im życia w warunkach odpowiadających godności człowieka oraz podejmuje działania zmierzające do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku jest jednostką organizacyjną Gminy Zbąszynek, działającą od dnia 1 czerwca 1990 roku na mocy Uchwały Nr XXXIII/17/93 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 04 listopada 1993 roku, finansowaną w formie jednostki budżetowej.

Ośrodek realizuje zadania własne i zlecone Gminie z zakresu pomocy społecznej polegające w szczególności na:

- 1) przyznawaniu i wypłacaniu przewidzianych ustawą świadczeń,
- 2) pracy socjalnej,
- 3) prowadzeniu i rozwoju niezbędnej infrastruktury socjalnej,
- 4) analizie i ocenie zjawisk rodzących zapotrzebowanie na świadczenia pomocy społecznej,
- 5) rozwijaniu nowych form pomocy społecznej i samopomocowych w ramach zdiagnozowanych potrzeb.

Do zadań własnych Gminy o charakterze obowiązkowym należą:

- 1) opracowanie i realizacja gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka;
- 2) sporządzanie oceny zasobów pomocy społecznej;
- 3) praca socjalna rozumiana jako działalność zawodową skierowana na pomoc osobom i rodzinom we wzmacnianiu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie oraz tworzenia warunków sprzyjających temu celowi;
- 4) udzielanie świadczeń pomocy społecznej osobom, które nie są w stanie zaspokoić swoich potrzeb życiowych w szczególności z powodu:
  - a) niezdolności do pracy i zarobkowania oraz braku innych środków utrzymania
  - b) braku rodziny zobowiązanej do alimentacji,
  - c) braku właściwie zorganizowanej opieki,
  - d) przejściowo, wyjątkowo trudnych warunków materialnych w formie:
    - pomocy pieniężnej
    - pomocy w naturze
    - pomocy w usługach opiekuńczych
- 5) realizacja zadań wynikających z rozeznaczonych potrzeb społecznych;
- 6) rozwój nowych form pomocy społecznej i samopomocy w ramach zidentyfikowanych potrzeb;
- 7) przyznawanie i wypłacanie przewidzianych ustawą świadczeń;
- 8) przeprowadzanie wywiadów środowiskowych w miejscu zamieszkania osób i rodzin ubiegających się o pomoc;
- 9) ustalanie indywidualnej pomocy poprzez pracę w ramach kontraktu socjalnego;

- 10) opracowywanie decyzji administracyjnych przyznających lub odmawiających pomocy;
- 11) wzmacnianie zdolności grup i społeczności lokalnych do samodzielnego rozwiązywania problemów oraz ich rozwoju;
- 12) realizowanie zadań wynikających z rządowych programów pomocy społecznej lub innych mających na celu ochronę poziomu życia osób i grup społecznych oraz rozwój specjalistycznego wsparcia;
- 13) udzielanie schronienia, zapewnienie posiłku oraz niezbędnego ubrania osobom tego pozbawionym;
- 14) przyznawanie i wypłacanie zasiłków okresowych;
- 15) przyznawanie i wypłacanie zasiłków stałych;
- 16) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych;
- 17) opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne określonych w przepisach o powszechnym ubezpieczeniu w NFZ;
- 18) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych, w tym na pokrycie wydatków powstałych w wyniku zdarzenia losowego;
- 19) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych na pokrycie wydatków na świadczenia zdrowotne osobom bezdomnym oraz innym osobom niemającym dochodu i możliwości uzyskania świadczeń na podstawie przepisów o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych;
- 20) opłacanie składek na ubezpieczenia emerytalne i rentowe za osobę, która zrezygnuje z zatrudnienia w związku z koniecznością sprawowania bezpośredniej, osobistej opieki nad długotrwale lub ciężko chorym członkiem rodziny oraz wspólnie zamieszkującymi matką, ojcem lub rodzeństwem;
- 21) praca socjalna;
- 22) organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych, w miejscu zamieszkania, z wyłączeniem specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi;
- 23) prowadzenie i zapewnienie miejsc w mieszkaniach chronionych;
- 24) dożywianie dzieci;
- 25) sprawienie pogrzebu, w tym osobom bezdomnym;
- 26) kierowanie do domu pomocy społecznej i ponoszenie odpłatności za pobyt mieszkańca gminy w tym domu;
- 27) pomoc osobom mającym trudności w przystosowaniu się do życia po zwolnieniu z zakładu karnego;
- 28) sporządzanie sprawozdawczości oraz przekazywanie jej właściwemu wojewodzie, w formie dokumentu elektronicznego, z zastosowaniem systemu teleinformatycznego;
- 29) utworzenie i utrzymywanie ośrodka pomocy społecznej, w tym zapewnienie środków na wynagrodzenia pracowników.

Zadania własne Gminy o charakterze fakultatywnym obejmują:

- 1) przyznawanie i wypłacanie zasiłków specjalnych celowych,
- 2) przyznawanie i wypłacanie pomocy na ekonomiczne usamodzielnienie w formie zasiłków, pożyczek oraz pomocy w naturze;
- 3) prowadzenie i zapewnienie miejsc w domach pomocy społecznej i ośrodkach wsparcia o zasięgu gminnym oraz kierowanie do nich osób wymagających opieki;
- 4) opracowanie i realizacja projektów socjalnych;
- 5) podejmowanie innych zadań z zakresu pomocy społecznej wynikających z rozeznaczonych potrzeb gminy, w tym tworzenie i realizacja programów osłonowych;
- 6) współpraca z powiatowym urzędem pracy w zakresie upowszechniania ofert pracy oraz informacji o wolnych miejscach pracy, upowszechniania informacji o usługach poradnictwa zawodowego i o szkoleniach oraz realizacji Programu Aktywizacja i Integracja, o którym mowa w przepisach o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy.

Do zadań zleconych z zakresu administracji rządowej realizowanych przez gminę należą:

- 1) organizowanie i świadczenie specjalistycznych usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi;
- 2) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych na pokrycie wydatków związanych z klęską żywiołową lub ekologiczną;
- 3) prowadzenie i rozwój infrastruktury ośrodków wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi;
- 4) realizacja zadań wynikających z rządowych programów pomocy społecznej, mających na celu ochronę poziomu życia osób, rodzin i grup społecznych oraz rozwój specjalistycznego wsparcia;
- 5) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych, a także udzielanie schronienia, posiłku oraz niezbędnego ubrania cudzoziemcom, o których mowa w art. 5a dokumenty uprawniające cudzoziemców do niektórych świadczeń;
- 6) przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych, a także udzielanie schronienia oraz zapewnianie posiłku i niezbędnego ubrania cudzoziemcom, którym udzielono zgody na pobyt ze względów humanitarnych lub zgody na pobyt tolerowany na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej;
- 7) wypłacanie wynagrodzenia za sprawowanie opieki.

Zadania realizowane przez OPS wynikające z innych ustaw obejmują:

- 1) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o świadczeniach rodzinnych,
- 2) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o pomocy osobom uprawnionym do alimentów,
- 3) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o systemie oświaty,
- 4) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów,
- 5) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci,
- 6) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za Życiem”,
- 7) prowadzenia postępowań w sprawach z zakresu wspierania rodziny i systemie pieczy zastępczej,
- 8) załatwianie spraw wynikających z ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,
- 9) przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych w ustawie o kombatanach oraz niektórych osobach będących ofiarami represji wojennych i okresu powojennego,
- 10) inne świadczenia wynikające z programów rządowych.

2. Analiza problemów występujących w obszarze działania OPS

1) Charakterystyka grup objętych pomocą społeczną

Szczegółową analizę powodów przyznawania pomocy społecznej w Gminie Zbąszynek oraz ilości środowisk objętych pomocą w latach 2015 i 2020 przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 24. Ilość rodzin objętych pomocą w latach 2015-2020

	2015	2020
<b>Rodziny, osoby korzystające ze świadczeń i usług pomocy społecznej</b>		
Ilość rodzin objętych pomocą społeczną	178	<b>145</b>
Ilość osób w tych rodzinach	478	<b>349</b>
Ilość rodzin objętych pracą socjalną	220	<b>141</b>
Jednosobowe gospodarstwa domowe	96	<b>89</b>
<b>Świadczenia rodzinne i pielęgnacyjne</b>		
Ilość rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych	130	<b>122</b>
Liczba dzieci, na które wypłacany jest zasiłek rodzinny	286	<b>279</b>



Ilość wypłacanych zasiłków pielęgnacyjnych, w tym:	318	326
zasiłki pielęgnacyjne dla dzieci	51	58
zasiłki pielęgnacyjne dla dorosłych	267	268
<b>Świadczenia z funduszu alimentacyjnego</b>		
Liczba rodzin pobierających świadczenia	32	28
Liczba dzieci uprawnionych do świadczenia	48	39
<b>Świadczenie wychowawcze 500+</b>		
Liczba rodzin pobierających świadczenie	0	913
Liczba dzieci, na które wypłacane jest świadczenie	0	1 390
<b>Wyprawka szkolna Dobry Start 300+</b>		
Liczba rodzin, którym wypłacono świadczenie	0	718
Liczba uczniów, na które wypłacono świadczenie	0	1 012
<b>Usługi opiekuńcze, domy pomocy społecznej</b>		
Liczba osób objętych usługami opiekuńczymi	31	25
Liczba osób przebywających w DPS	9	12
<b>Dożywianie, stypendia</b>		
Ilość dzieci objętych dożywianiem	130	75
Ilość uczniów pobierających stypendium szkolne i zasiłki szkolne	51	32
<b>Asystent rodziny, piecza zastępcza, Niebieskie Karty – przemoc w rodzinie</b>		
Rodziny objęte wsparciem asystenta rodziny	21	23
Ilość dzieci przebywających w domu dziecka i rodzinach zastępczych	6	4
Liczba procedur Niebieskiej Karty prowadzonych w roku sprawozdawczym	12	8

Wykres nr 13. Rodziny, osoby korzystające ze świadczeń i usług pomocy społecznej w latach 2015, 2020

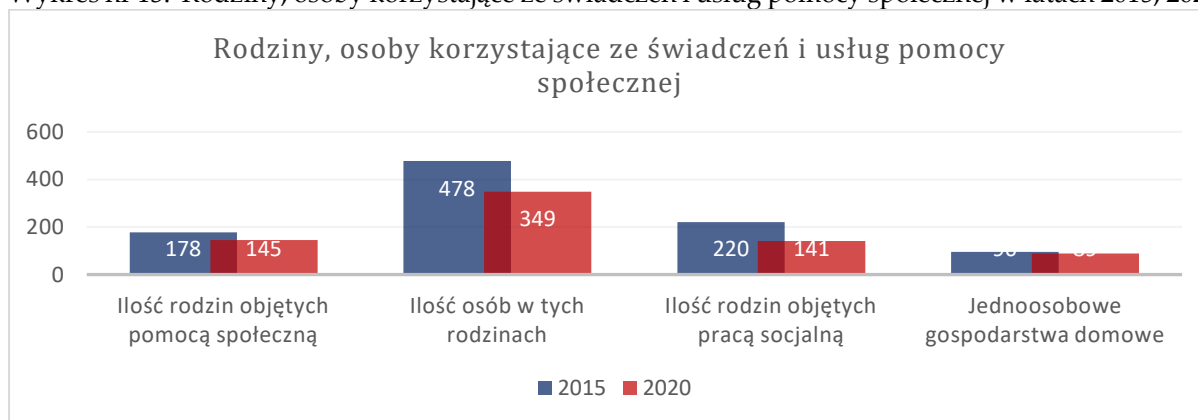
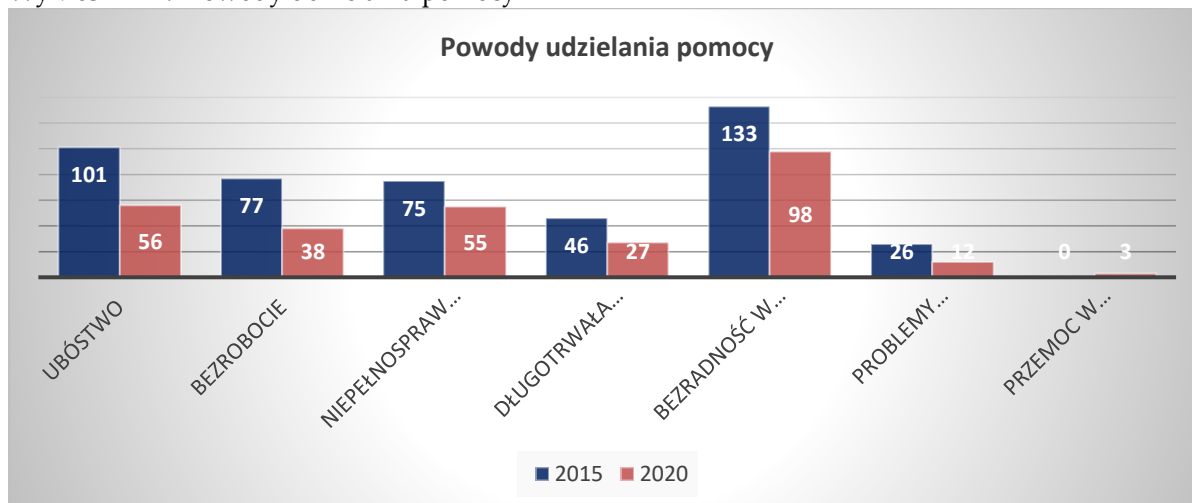


Tabela 25. Powody udzielania pomocy społecznej w latach 2015 i 2020

Lp.	Powody udzielania pomocy	2015	2020
1	Ubóstwo	101	56
2	Bezrobocie	77	38
3	Niepełnosprawność	75	55
4	Długotrwała choroba	46	27
5	Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego w tym:	133	98
	<i>Rodziny niepełne</i>	23	12
	<i>Rodziny wielodzietne</i>	19	4
6	Problemy alkoholowe i narkomania	26	12
7	Przemoc w rodzinie	0	3

Wykres nr 14. Powody udzielania pomocy



Główne powody udzielania pomocy przez OPS w Zbąszynku to bezradność, ubóstwo, niepełnosprawność i bezrobocie. Ilość udzielanej pomocy i środowisk objętych pomocą maleje.

## 2) Identyfikacja najważniejszych problemów społecznych

Do głównych powodów udzielania pomocy społecznej przez OPS w Zbąszynku w 2015 roku należały: bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego, ubóstwo, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała choroba i alkoholizm.

W roku 2020 widoczna jest wyraźna zmiana w strukturze ilościowej dotyczącej przyczyn podejmowania działań pomocowych.

Tendencje w zakresie występujących problemów w 2015 roku w odniesieniu do lat 2020 r. przedstawia się następująco:

	2015	2020	Tendencja
1 Bezrobocie	77	38	Znaczny spadek
2 Niepełnosprawność	75	55	Spadek
3 Długotrwałą chorobą	46	27	Znaczny spadek
4 Bezradność w prowadzeniu gospodarstwa domowego zwłaszcza w rodzinach niepełnych i wielodzietnych	133	98	Spadek
5 Alkoholizm	26	12	Znaczny spadek
6 Ilość rodzin objętych pomocą społeczną	178	145	Spadek
7 Ilość dożywianych uczniów	130	75	Znaczny spadek
8 Ilość jednoosobowych gospodarstw	96	89	Spadek
9 Usługi opiekuńcze	31	25	Spadek

Znaczny spadek ilości rodzin korzystających ze świadczeń pomocy społecznej przekłada się na tendencję spadkową we wszystkich wskaźnikach określających powody udzielania pomocy. W okresie od 2015 do 2020 roku największy spadek odnotowano w ilości rodzin korzystających z pomocy z powodu bezrobocia, długotrwałej choroby, ubóstwa. Świadczyć to może przede wszystkim o dobrej koniunkturze gospodarczej w Gminie Zbąszynek co przekłada się na dużą ilość miejsc pracy, możliwość podjęcia zatrudnienia i uzyskania dochodu, który jest czynnikiem warunkującym konieczność i możliwość ubiegania się o pomoc społeczną.

Problem bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach wielodzietnych i niepełnych od kilku już lat stanowi główną przyczynę przyznawania pomocy społecznej w Gminie Zbąszynek. Na problem ten składa się wiele czynników począwszy od niskich kompetencji opiekuńczo-wychowawczych rodziców po głębokie

zaburzenia zachowania wśród dzieci i młodzieży. Nieumiejętność radzenia sobie z problemami powoduje przejście rodziny w stan chronicznej bezradności powodującej głębokie kryzysy życiowe. W takim przypadku instytucje oświatowe gminy, OPS w Zbąszynku oraz placówki opiekuńczo-wychowawcze odgrywają istotną rolę we wsparciu i pomocy rodzinie. Ośrodek Pomocy Społecznej organizuje specjalistyczną pomoc psychologiczną dla dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych a także udziela rodzinom wsparcia w formie asystenta rodziny.

Aby zapobiegać negatywnym zjawiskom występującym na terenie szkół, czy też pojawiającym się w środowisku życia uczniów, szkoły wszystkich szczebli edukacyjnych prowadzą zajęcia profilaktyczne, m.in. z zakresu profilaktyki uzależnień, profilaktyki przemocy.

W Gminie Zbąszynek wszystkie szkoły podstawowe realizują dożywianie uczniów, jednak corocznie liczba chętnych na posiłki zmniejsza się, co jest oznaką poprawy poziomu życia rodzin zamieszkałych na terenie gminy.

Znaczącym wsparciem finansowym dla rodzin jest program Rodzina 500+ oraz program Dobry start. Rodziny naszej gminy mogą również liczyć na pomoc pieniężną w formie stypendiów szkolnych. Niepełnosprawność i długotrwała choroba stanowią kolejny ważny powód wspierania osób i rodzin przez system pomocy społecznej, w szczególności w formie usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania klientów przez wykwalifikowane opiekunki zatrudnione w tutejszym ośrodku. Usługi opiekuńcze obejmują pomoc w zaspokajaniu codziennych potrzeb życiowych, opiekę higieniczną, zaleconą przez lekarza pielęgnację oraz w miarę możliwości zapewnienie kontaktu z otoczeniem.

Z analizy danych OPS wynika, że od kilku lat w Gminie Zbąszynek następuje stopniowe starzenie się społeczności lokalnej. Postępujące starzenie się społeczeństwa oraz pogarszająca się sytuacja materialna osób starszych, samotnych i niepełnosprawnych, skutecznie ogranicza im samodzielny, pełny i czynny udział w życiu społecznym. Widoczne jest to przede wszystkim w rosnącym zapotrzebowaniu na usługi opiekuńcze świadczone właśnie na rzecz osób starszych.

Problem starzejącego się społeczeństwa ukierunkowuje politykę społeczną lokalnego samorządu na tworzenie warunków do zwiększenia różnorodności form opieki nad seniorami m.in. poprzez dzienne domy pomocy, opiekunów dziennych, zorganizowaną pomoc sąsiedzką oraz wspieranie rozwoju form samopomocowych, wolontariatu i innych. Działania te umożliwią jak najdłuższe pozostawanie osób starszych w środowisku ich zamieszkania, szeroko pojętą aktywizację społeczną seniorów oraz usprawnienie funkcjonowania osób starszych w społeczności Gminy Zbąszynek.

Jednym z takich działań jest utworzenie w 2015 roku Dziennego Domu „Senior-Wigor”.

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku powołany został Uchwałą Nr X/52/2015 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 27 sierpnia 2015 roku.

Z dniem 1 sierpnia 2019 r., na mocy Uchwały Rady Miejskiej w Zbąszynku nr VI/15/2019 z dnia 25 marca 2019 roku, nastąpiło połączenie Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku oraz Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku. Od tego dnia Dzienny Dom „Senior-Wigor” funkcjonuje w strukturach Ośrodka jako samodzielna sekcja.

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku zapewnia pomoc seniorom w wieku 60+, zamieszkującym na terenie Gminy Zbąszynek, w szczególności samotnym i niepełnosprawnym, poprzez umożliwienie im korzystania z oferty na rzecz społecznej aktywizacji, w tym oferty prozdrowotnej, obejmującej także usługi w zakresie aktywności ruchowej i kinezyterapii, edukacyjnej, kulturalno-oświatowej, sportowo-rekreacyjnej, aktywizującej społecznie, w tym wolontariat międzypokoleniowy, terapii zajęciowej. Udostępnia się seniorom infrastrukturę pozwalającą na aktywne spędzanie czasu wolnego, a także zaktywizowanie i zaangażowanie seniorów w działania samopomocowe i na rzecz środowiska lokalnego.

Do prowadzenia poszczególnych zajęć zatrudnieni są następujący specjaliści: opiekun medyczny, fizjoterapeuta, instruktor muzyki, fryzjer, krawcowa, pielęgniarz, psychiatra.

Dom funkcjonuje pięć dni w tygodniu od poniedziałku do piątku w godzinach 7:30 – 15:30. Liczba miejsc dla seniorów - 30, z możliwością zwiększenia zgodnie z potrzebami środowiska lokalnego. Seniorzy mają zapewniony dojazd na zajęcia oraz jeden gorący posiłek dziennie.

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku dysponuje odpowiednimi pomieszczeniami, w których prowadzone są zajęcia z seniorami. Miejsce jest dostosowane do osób z różnym rodzajem i stopniem niepełnosprawności, posiada podjazd oraz windę. Pomieszczenia są jasne, przestronne, w bardzo dobrym stanie technicznym, wyposażone w odpowiednie meble i niezbędny sprzęt, w tym audiowizualny.

W Dziennym Domu „Senior-Wigor” działa świetlica dla osób z niepełnosprawnościami, której celem jest przygotowanie młodzieży i dorosłych osób z niepełnosprawnościami do samodzielnego funkcjonowania w społeczeństwie, zgodnie z ich potrzebami, możliwościami i zainteresowaniami. Zajęcia w świetlicy odbywają się dwa razy w tygodniu. Na zajęcia przyjeżdżają osoby z niepełnosprawnościami z terenu całej Gminy Zbąszynek. Zajęcia prowadzą wykwalifikowani terapeuci.

Znaczna ilość świadczeń pomocy społecznej w latach 2015 i 2020 roku została przyznana z powodu nadużywania alkoholu przez członka rodziny, które przyczynia się do powstawania szeregu negatywnych zjawisk, skutecznie ograniczających wydolność rodzin nimi dotkniętych. Alkoholizm oraz inne uzależnienia, takie jak narkomania i nikotynizm, to zauważalne zjawiska w obszarze pomocy społecznej. Są one trudne do rozwiązania, gdyż zarówno ich źródłem, jak i ich skutkiem są inne problemy.

Nadużywanie alkoholu i środków psychoaktywnych powoduje szkody we wszystkich sferach życia człowieka. Wśród przyczyn popadania w alkoholizm można wymienić uwarunkowania społeczne, nieprawidłowe wzorce rodzinne, brak celów życiowych, utratę zatrudnienia. Zjawisko narkomanii wzrasta z kolei z powodu zwiększającej się dostępności do środków psychoaktywnych, pewnego rodzaju mody na zażywanie narkotyków wśród młodzieży, braku autorytetów i celów życiowych.

W Gminie Zbąszynek od wielu lat realizowany jest Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Program Przeciwdziałania Narkomanii.

Na profilaktykę i rozwiązywanie problemów alkoholowych w gminie przeznaczane są środki uzyskiwane z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych.

### 3) Kapitał społeczny Gminy oraz zasoby umożliwiające rozwiązywanie problemów społecznych

Na system pomocy w gminie osobom i rodzinom z grup szczególnego ryzyka składają się skoordynowane działania prowadzone przez wiele instytucji m.in. pomoc społeczną, służbę zdrowia, oświatę oraz organizacje pozarządowe. Współpraca instytucji sprawia, że oferowana pomoc jest bardziej skuteczna i efektywna, co ma ogromne znaczenie dla szybkiej poprawy funkcjonowania osób i rodzin w społeczności lokalnej co w następstwie przekłada się na rozmiar występujących w gminie problemów społecznych.

#### **Uzupełnienie rodziny;**

Przedszkola i szkoły:

- Niepubliczne Przedszkole „Pod Muchomorkiem” w Zbąszynku
- Niepubliczne Przedszkole w Kosieczynie
- Niepubliczne Przedszkole w Dąbrówce Wlkp.
- Niepubliczne Przedszkole w Kręcku
- Niepubliczne Przedszkole w Rogozińcu
- Szkoły Podstawowe w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i Kosieczynie
- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Zbąszynku
- Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu

Placówki wychowania pozaszkolnego:

- Świetlice środowiskowe

Placówki integracyjne:

- Zbąszyński Uniwersytet Trzeciego Wieku w Zbąszynku

#### Wspomaganie rodziny:

Pomoc prawna i materialna oraz poradnictwo:

- Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku
- Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Zbąszynku
- Gminny Zespół Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie w Zbąszynku
- Punkt Konsultacyjny d/s Uzależnień /od alkoholu i narkotyków/
- Specjalista Terapii Uzależnień
- Posterunek Policji w Zbąszynku
- Asystenci rodzinni

Opieka zdrowotna:

- Lekarze Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna CM TOPMED
- Centrum Rehabilitacyjne Ewa - Med Zbąszynek

Kultura i sport:

- Zbąszyński Ośrodek Kultury
- Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku
- Kluby i stowarzyszenia sportowe Gminy Zbąszynek

Organizacje i Stowarzyszenia Samopomocowe

- Parafialne Zespoły „Caritas” w Zbąszynku i Kosieczynie
- Klub AA i Klub AI - Anon w Zbąszynku
- Związki Emerytów i Rencistów Kolejowych w Gminie Zbąszynek
- Stowarzyszenie Emerytów „Pogodna Jesień”
- Polski Związek Diabetyków koło w Zbąszynku
- Związek Drużyn ZHP Zbąszynek
- Świebodziński Związek Kresowian koło Terenowe Kosieczyn

### 11. Problemy, potrzeby oraz zasoby społeczne zidentyfikowane na podstawie ankiet oraz podczas warsztatów.

1) Efekty analiz warsztatowych – 2013 r.

*Podczas warsztatów liderzy lokalnej społeczności szeroko dyskutowali temat problemów ją trapiących, jako że to właśnie ich precyzyjna identyfikacja powinna być punktem wyjścia dla celów i działań przewidzianych niniejszym dokumentem. Do najistotniejszych problemów społecznych w Gminie Zbąszynek zaliczono zatem:*

	Problem
1.	Mała aktywność w usprawnianiu niepełnosprawnych
2.	Niska wiedza o możliwości wypożyczenia i pozyskania środków na sprzęt ortopedyczny
3.	Nadużywanie alkoholu przez dorosłych
4.	Spożywanie alkoholu przez młodzież
5.	Palenie papierosów przez młodzież
6.	Dysfunkcje opiekuńczo-wychowawcze w rodzinach
7.	Kryzys moralny, kryzys wartości w rodzinie
8.	Brak zrozumienia, wzajemnego wsparcia i współpracy między rodzicami a szkołą
9.	Zwiększająca się liczba dzieci z zaburzeniami emocjonalnymi
10.	Mała motywacja dzieci i młodzieży do zajęć pozalekcyjnych
11.	Zbyt duża liczba zwolnień z wf

12.	Otyłość i pogarszająca się sprawność fizyczna dzieci i młodzieży
13.	Asekuracyjna działalność lekarzy rodzinnych – kłopoty z uzyskaniem skierowań do specjalistów
14.	Mała świadomość obywatelska w zakresie wpływu mieszkańców na problemy w gminie
15.	Niewystarczające oznakowanie, które usprawniałyby dotarcie z pomocą do mieszkańców przysiółków znacznie oddalonych od miasta (np. pogotowie ratunkowe, energetyczne, straż pożarna, itp.),
16.	Bezrobocie jako uciążliwość dla grup mieszkańców o długookresowym bezrobociu
17.	Niskie zarobki

Uczestnicy warsztatów nie poprzestając na stworzeniu powyższego katalogu dokonali również hierarchizacji problemów. Spośród wszystkich wymienionych za dominujące uznano:

	WAGA PROBLEMU; przyznane punkty ważności problemu; 13 podmiotów/liderów społecznych	pkt
	Problem	
1	<b>Mała aktywność w usprawnianiu niepełnosprawnych</b>	52
2	<b>Niska wiedza o możliwości wypożyczenia i pozyskania środków na sprzęt ortopedyczny</b>	52
3	Nadużywanie alkoholu przez dorosłych	45
4	<b>Spożywanie alkoholu przez młodzież</b>	56
5	<b>Palenie papierosów przez młodzież</b>	56
6	Dysfunkcje opiekuńczo-wychowawcze w rodzinach	47
7	<b>Kryzys moralny, kryzys wartości w rodzinie</b>	54
8	Brak zrozumienia, wzajemnego wsparcia i współpracy między rodzicami a szkołą	42
9	Zwiększająca się liczba dzieci z zaburzeniami emocjonalnymi	50
10	Mała motywacja dzieci i młodzieży do zajęć pozalekcyjnych	50
11	Zbyt duża liczba zwolnień z wf	38
12	<b>Otyłość i pogarszająca się sprawność fizyczna dzieci i młodzieży</b>	54
13	Asekuracyjna działalność lekarzy rodzinnych – kłopoty z uzyskaniem skierowań do specjalistów	50
14	Mała świadomość obywatelska w zakresie wpływu mieszkańców na problemy w gminie	45
15	Brak oznakowania i informacji, usprawniających dotarcie z pomocą do mieszkańców przysiółków znacznie oddalonych od miasta (np. pogotowie ratunkowe, straż poż., pogotowie gazowe, energetyczne, itp.),	51
16	Bezrobocie jako uciążliwość dla długookresowo bezrobotnych	47
17	Niskie zarobki	48
18	Wulgaryzm słowny młodzieży	24

Punktacja problemu: bardzo istotny - 5 pkt, istotny - 4 pkt, przeciętny - 3 pkt, mało istotny - 2 pkt, nieistotny - 1 pkt.

## 2) Wyniki badań ankietowych - 2013 r.

Ankieta - Diagnoza Lokalnych zagrożeń społecznych przeprowadziło Małopolskie Centrum Profilaktyki w marcu 2013 r. Badanie przeprowadzono na 56 osobowej grupie 46 kobiet i 10 mężczyzn w wieku 40-70 lat.

Pytania:

1. Jakie problemy są najistotniejsze w społeczności lokalnej?

	Bardzo istotny	Istotny	Przeciętny
Bezrobocie	8	19	29
Alkoholizm	<b>15</b>	<b>18</b>	23
Zubożenie społeczeństwa	<b>11</b>	<b>27</b>	18
Kryzys rodziny	<b>11</b>	<b>25</b>	20
Wzrost przestępczości	7	10	39
Narkomania	13	7	36
Kryzys norm moralnych	<b>12</b>	<b>21</b>	23
Problemy mieszkaniowe	9	12	35
Zanieczyszczenie środowiska	13	14	29
HIV/AIDS	3	7	46

2. Czy dostęp do alkoholu powinien być ograniczony lub kontrolowany?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	40/71%
nie	14/25%
nie wiem	2/4%

3. O której godzinie powinny być zamykane sklepy z alkoholem?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
18:00	13/23%
20:00	31/55%
22:00	12/22%

4. Czy jesteś zadowolony ze swojego lekarza rodzinnego?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	42/75%
Nie	14/25%

5. Czy wiesz gdzie zgłosić nieprawidłowości w pracy personelu medycznego?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	33/59%
Nie	23/41%

6. Czy jesteś zadowolony z usługi pogotowia ratunkowego?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	49/88%
Nie	7/12%

7. Czy masz wystarczający dostęp do usług lekarza specjalisty?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	32/57%
Nie	24/43%

8. Czy jesteś zadowolony/a z usług szpitala w Świebodzinie?

odpowiedź	Liczba odpowiedzi
tak	40/71%
Nie	16/29%

Kolejne badanie przeprowadzono w październiku 2016 r. na populacji 311 dorosłych mieszkańców Gminy Zbąszynek. Badanie ankietowe obejmowało działalność w pięciu obszarach społecznych Gminy Zbąszynek. Badanie przeprowadzono w celu sprawdzenia poziomu realizacji strategii rozwiązywania problemów społecznych Gminy Zbąszynek.

Prezentacja wyników poniżej:

1. Czy korzysta Pan/Pani z podstawowej opieki zdrowotnej na terenie Gminy?

	%	osoby
Tak	95,5 %	297
nie	4,5 %	14

2. Co jest dla Pani/Pana najważniejsze podczas korzystania ze świadczeń medycznych?

1	profesjonalizm personelu medycznego	5	193	62,1%	4	31	10,0%	3	18	5,8%	2	6	1,9%	1	1	0,3%
2	czas oczekiwania na uzyskanie świadczenia	5	112	36,0%	4	45	14,5%	3	29	9,3%	2	15	4,8%	1	10	3,2%
3	uprzejmość i życzliwość personelu medycznego	5	114	36,7%	4	51	16,4%	3	14	4,5%	2	13	4,2%	1	15	4,8%
4	dostępność do rejestracji tel. /łatwość dodzwonienia się/	5	104	33,4%	4	43	13,8%	3	24	7,7%	2	18	5,8%	1	19	6,1%
5	zlecenie badań dodatkowych	5	136	43,7%	4	37	11,9%	3	17	5,5%	2	14	4,5%	1	20	6,4%

3. Czy w sposób zrozumiały udzielano Pani/Panu informacji o stanie zdrowia?

<b>tak</b>	<b>51,1%</b>	<b>159</b>
raczej tak	45,0%	140
nie	3,9%	12

Zaznacz poziom zadowolenia w skali od 1-5. Najwyższą oceną jest „5”

ocena	Liczba osób	%
1	4	1,3%
2	13	4,2%
3	90	28,9%
<b>4</b>	<b>133</b>	<b>42,8%</b>
5	71	22,8%

4. Czy personel medyczny przekazywał Pani/u/ informacje o dostępnych programach profilaktycznych finansowanych przez NFZ?



	Liczba osób	%
Tak	96	30,9%
Nie	184	59,2%
nie udziel. Odpowiedzi		10,0%

5. Proszę zaznaczyć poziom zadowolenia (w skali 1-5) z udzielanych świadczeń zdrowotnych w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Najwyższa ocena - „5”

	Liczba osób	%
1	17	5,5%
2	39	12,5%
3	98	31,5%
4	110	35,4%
5	47	15,1%

### POMOC SPOŁECZNA

1. Czy według Pana/Pani w Gminie istnieje problem ubóstwa?

	Liczba osób	%
tak	93	29,9%
nie	78	25,1%
<b>nie wiem</b>	<b>140</b>	<b>45,0%</b>

2. Czy zna Pan/Pani działania Gminy związane ze zwalczaniem problemu ubóstwa?

	Liczba osób	%
tak	77	24,8%
<b>nie</b>	<b>224</b>	<b>72,0%</b>
nie udziel. Odp.		3,2%

3. Czy według Pana/Pani w Gminie istnieje problem bezrobocia?

	Liczba ankietowanych	%
<b>nie</b>	<b>223</b>	<b>71,7%</b>
tak	74	23,8%
nie udziel. Odp.		4,5%

Jeżeli "tak" to proszę zaznaczyć główne przyczyny bezrobocia:

		Liczba osób	% do całości	% do tak
1	ogólna sytuacja gospodarcza (zaniedbania w rozwoju kraju)	24	7,7%	32,4%
2	niedostosowanie wykształcenia do wymogów rynku pracy	23	7,4%	31,1%
3	niski poziom lub jakość wykształcenia	10	3,2%	13,5%
4	brak doświadczenia zawodowego	27	8,7%	36,5%
5	<b>brak chęci podjęcia pracy</b>	<b>58</b>	<b>18,6%</b>	<b>78,4%</b>
6	inne, jakie?	6	1,9%	8,1%

4. Czy uważa Pan/Pani, że w Gminie istnieje problem dotyczący nałogów wśród mieszkańców?

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>186</b>	<b>59,8%</b>
nie	24	7,7%
nie wiem	101	32,5%

5. Czy według Pana/Pani gmina prowadzi politykę prorodziną

	Liczba ankietowanych	%
tak	118	37,9%
nie	34	10,9%
<b>nie wiem</b>	<b>159</b>	<b>51,1%</b>

6. Czy uważa Pan/Pani, że istnieje konieczność prowadzenia aktywnej polityki senioralnej w Gminie?  
(Chodzi o działania związane z opieką i aktywizacją osób starszych)

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>225</b>	<b>72,3%</b>
nie	16	5,1%
nie mam zdania	70	22,5%

7. Proszę zaznaczyć główne problemy społeczne istniejące w Gminie

<b>1</b>	<b>niedobór mieszkań socjalnych</b>	<b>131</b>	<b>42,1%</b>
2	zbyt mała liczba inicjatyw kulturalnych	70	22,5%
3	niesprawna działalność instytucji niosących pomoc społeczną	36	11,6%
4	niechęć do korzystania z innych form pomocy niż zasiłki finansowe	49	15,8%
5	brak gminnej Karty Seniora	23	7,4%
<b>6</b>	<b>niska aktywność obywatelska</b>	<b>83</b>	<b>26,7%</b>
7	brak lub niedobór grup wsparcia dla osób z problemami	39	12,5%

8. Czy czuje Pan/Pani potrzebę pomocy w czynnościach domowych?

	Liczba ankietowanych	%
tak	27	8,7%
<b>nie</b>	<b>209</b>	<b>67,2%</b>
nie dot.	63	20,3%
nie udziel. Odp.		3,9%

Jeżeli tak to w jakich usługach?: gotowanie i sprzątanie

## KULTURA

1. Czy korzysta Pan/Pani z oferty Zbąszyneckiego Ośrodka Kultury?

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>165</b>	<b>53,1%</b>
nie	146	46,9%

Jeżeli "tak" to czy oferta Zbąszyneckiego Ośrodka Kultury jest według Pana/Pani zadowolająca?

	Liczba ankietowanych	%	do tak
<b>tak</b>	<b>151</b>	<b>48,6%</b>	<b>91,5%</b>
nie	51	16,4%	
nie udzielono odpowiedzi		<b>35,0%</b>	

2. Czy korzysta Pan/Pani ze zbiorów Biblioteki Publicznej?

	Liczba ankietowanych	%
tak	91	29,3%
<b>nie</b>	<b>167</b>	<b>53,7%</b>
sporadycznie	53	17,0%

Jeżeli "tak" to czy według Pana/Pani zbiory znajdujące się w Bibliotece są atrakcyjne dla czytelnika?

	Liczba ankietowanych	%	Do tak
tak	34	10,9%	37,4%
nie	9	2,9%	

## SPORT

1. Czy Pana/Pani zdaniem oferta sportowa w Gminie jest wystarczająca zarówno dla dzieci jak i dla dorosłych?

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>211</b>	<b>67,8%</b>
nie	40	12,9%
nie mam zdania	60	19,3%

## EDUKACJA

1. Proszę o wyrażenie opinii na temat wskazanych elementów związanych z funkcjonowaniem placówek oświatowych na terenie Gminy. Podana skala oznacza następującą ocenę, gdzie 1 jest oceną najniższą a 5 oceną najwyższą.

1	5	62	19,9%	4	125	40,2%	3	54	17,4%	2	11	3,5%	1	3	1,0%	nmz	56	18,0%
2	5	41	13,2%	4	71	22,8%	3	52	16,7%	2	12	3,9%	1	6	1,9%	<b>nmz</b>	<b>129</b>	<b>41,5%</b>
3	5	74	23,8%	4	89	28,6%	3	48	15,4%	2	10	3,2%	1	7	2,3%	nmz	83	26,7%

nmz – nie mam zdania

1	Jak ocenia Pan/Pani jakość kształcenia w szkołach podstawowych
2	Jak ocenia Pan/Pani jakość kształcenia w gimnazjum
3	Jak ocenia Pan/Pani jakość kształcenia i opieki w przedszkolach

2. Czy uważa Pan/Pani, że liczba miejsc w przedszkolach na terenie Gminy jest wystarczająca?

	Liczba ankietowanych	%
tak	62	19,9%
<b>nie</b>	<b>102</b>	<b>32,8%</b>
Nie mam zdania	81	26,0%
nie udzielono odpowiedzi		21,2%

3. Czy uważa Pan/Pani, że konieczne jest utworzenie w Gminie punktów opieki (żłobka/punktu przedszkolnego) dla dzieci do trzeciego roku życia?

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>144</b>	<b>46,3%</b>
nie	22	7,1%
Nie mam zdania	79	25,4%
nie udzielono odpowiedzi		21,2%

4. Czy uważa Pan/Pani, że na terenie Gminy powinna funkcjonować szkoła specjalna?

	Liczba ankietowanych	%
tak	91	29,3%
Nie mam zdania	61	19,6%
<b>nie udzielono odpowiedzi</b>	<b>159</b>	<b>51,1%</b>

5. Czy w szkole powinien być oprócz pedagoga zatrudniony także psycholog

	Liczba ankietowanych	%
<b>tak</b>	<b>214</b>	<b>68,8%</b>
nie	15	4,8%
Nie mam zdania	78	25,1%
nie udzielono odpowiedzi		1,3%

Na podstawie ankiety i spotkań warsztatowych liderów zidentyfikowano problemy społeczne naszej Gminy, określono deficyty, braki i potrzeby społeczne mieszkańców gminy. Do dominujących problemów społecznych rodziny zaliczono przede wszystkim: palenie papierosów i spożywanie napojów alkoholowych przez młodzież, pogarszająca się sprawność fizyczna dzieci i młodzieży, kryzys moralny rodziny, długotrwałe bezrobocie, niskie zarobki. Za największe problemy społeczne wobec osób starszych ankietowani uznali problemy zdrowotne oraz mała wiedza o możliwości pozyskiwania środków na sprzęt ortopedyczny.

Większość ankietowanych stwierdziła, że w celu poprawy życia mieszkańców gminy należałoby rozszerzyć współpracę z instytucjami i organizacjami pozarządowymi, przeciwdziałać społecznej bierności oraz podejmować działania mające na celu zapobieganie wykluczeniu społecznemu.

#### IV. ANALIZA SWOT

##### 1. Analiza przed aktualizacją SRPS

Analiza SWOT, narzędzie powszechnie stosowane m.in. w marketingu, pozwala ocenić dany podmiot, przedsięwzięcie z czterech punktów widzenia: jego mocnych i słabych stron jako uwarunkowań wewnętrznych oraz szans i zagrożeń jako uwarunkowań zewnętrznych. Analiza ta daje zatem pełen obraz obecnej oraz przewidywanej sytuacji, stanowiąc dobrą podstawę dla planowania kierunków rozwojowych danego obiektu.

Uczestnicy warsztatów wykorzystali to narzędzie dla opisu Gminy Zbąszynek, jej teraźniejszości oraz przyszłości. Efekty ich pracy zawarte są w poniższych tabelach.

##### Analiza przeprowadzona w 2013 r.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>• istniejący system wsparcia społecznego, w tym instytucji pomocy społecznej</li> <li>• przychylność władz samorządowych</li> <li>• świadomość konieczności współpracy z organizacjami pozarządowymi</li> <li>• rozwój działań służących profilaktyce i rozwiązywaniu problemów uzależnień, głównie alkoholowych, chęć pomocy członków GKPiRPA</li> <li>• profesjonalna i zaangażowana kadra instytucji znajdujących się na terenie Gminy</li> <li>• zasoby ludzkie i lokalowe do wykorzystania</li> <li>• rosnące ambicje młodych ludzi do podnoszenia kwalifikacji zawodowych</li> <li>• znajomość problemów społecznych gminy przez odpowiednie służby pomocy społecznej</li> <li>• rosnące zainteresowanie mieszkańców uczestnictwem w procesie decyzyjnym</li> <li>• wzajemne wsparcie między rodzinami i pomoc członków rodziny</li> <li>• opracowany Plan Rozwoju Lokalnego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mała liczba organizacji pozarządowych</li> <li>• brak informacji n/t pozyskiwania środków z Unii Europejskiej</li> <li>• brak systemowych, krajowych rozwiązań w zakresie problemów rodziny</li> <li>• roszczeniowe postawy świadczeniobiorców</li> <li>• brak zrozumienia i tolerancji ze strony społeczeństwa w stosunku do sytuacji marginalizowanych grup społecznych</li> <li>• niska świadomość społeczeństwa wobec konieczności przyznania się do nałogu i biedy</li> <li>• brak chęci rozwijania zainteresowań przez młodzież szkolną poza zajęciami lekcyjnymi</li> <li>• brak chęci spędzania aktywnie wolnego czasu przez młodzież i osoby starsze</li> <li>• długotrwałe uzależnienie rodzin od pomocy społecznej, niewydolność wychowawcza rodziny</li> <li>• brak wypracowanych systemów wspomagania działań profilaktycznych</li> <li>• dziedziczenie bezrobocia i patologii</li> <li>• bezradność i bierność rodzin w rozwiązywaniu swoich problemów</li> <li>• brak form wsparcia długookresowo bezrobotnych w formie ekonomii społecznej</li> </ul>

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywizacja bezrobotnych, umożliwienie kształcenia i podwyższania kwalifikacji</li> <li>• rozwój wolontariatu</li> <li>• większa otwartość instytucji samorządowych na współpracę z innymi instytucjami w zakresie problemów społecznych</li> <li>• łączenie potencjałów administracji publicznej i innych organizacji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niewystarczające zrozumienie problemów społecznych w gminie przez władze centralne</li> <li>• postępująca degradacja społeczna bezrobotnych</li> <li>• zbyt mały udział podatków dochodowych w budżecie gminy</li> <li>• rozwój szarej strefy gospodarczej</li> <li>• samotność osób starszych</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• edukacja społeczeństwa w kierunku pozytywnego kształtowania świadomości i poczucia wartości</li> <li>• polityka państwa stawiająca na rozwój edukacji</li> <li>• większy dostęp do opieki specjalistycznej (psychologa, logopedy, prawnika)</li> <li>• stworzenie możliwości rehabilitacji dla dzieci i osób starszych</li> <li>• opracowanie i realizacja programów wyrównywania szans edukacyjnych dzieci i młodzieży z rodzin najuboższych</li> <li>• wspieranie absolwentów w aktywizacji zawodowej</li> <li>• sprawnie działające grupy wsparcia</li> <li>• stworzenie sieci współpracy podmiotów lokalnych, działających na rzecz rodziny</li> <li>• podjęcie działań na rzecz rozwoju sieci placówek wsparcia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• emigracja młodych i wykształconych osób w poszukiwaniu pracy</li> <li>• mała skuteczność leczenia odwykowego</li> <li>• nałogi (alkohol, narkotyki, papierosy i inne)</li> <li>• relatywnie niskie dochody mieszkańców</li> <li>• brak dostatecznych środków finansowych na realizację programów pomocowych</li> <li>• brak systemowych rozwiązań w zakresie zapobiegania kryzysom w rodzinie</li> </ul>
--	---

Zespół dokonujący diagnozy problemów społecznych na terenie gminy korzystał z szeregu możliwości, jakie stwarza funkcjonowanie jednostek organizacyjnych samorządu terytorialnego oraz instytucji współdziałających w szeroko rozumianym obszarze polityki społecznej. Nie poprzestając na analizie źródeł zastanych, którymi dysponują Ośrodek Pomocy Społecznej, Komenda Powiatowa Policji, Powiatowy Urząd Pracy i inne, korzystano również z badań ankietowych i analizy SWOT.

#### **Z analizy zebranych danych wynika, że:**

- Sfera ubóstwa nie poszerza się; obserwuje się raczej zjawisko dziedziczenia biedy.
- Najbardziej narażone na ubóstwo są osoby bez pracy i rodziny wychowujące dzieci.
- Osoby zwalniane z zakładów karnych cechuje duża bezradność życiowa związana z zerwaniem więzi z rodziną i społecznością lokalną.
- Społeczeństwo się starzeje.
- Należy dążyć do zmiany metod pracy socjalnej z opiekuńczych na aktywizujące.
- Świadczenia i usługi należy adresować do tych, którzy ich rzeczywiście potrzebują, a nie do tych, którzy najgłośniejsze się ich domagają.
- Istnieją osoby i grupy zagrożone wykluczeniem społecznym. To do nich głównie powinny być skierowane działania programów i projektów wynikających ze strategii.
- Długotrwałe bezrobocie dotyka przede wszystkim młodzieży, kobiet, osób o niskich kwalifikacjach oraz osoby niepełnosprawne.
- Osoby biedne i bezrobotne są często dotknięte kryzysem psychicznym, co jest skutkiem braku poczucia bezpieczeństwa socjalnego i zdrowotnego. W 2020 r. skutki wywołane pandemią/ lockdown i zagrożenie COVID-19/ wpływają na stan psychiczny dzieci i dorosłych.
- Zagrożenie wykluczeniem osób starszych jest spowodowane głównie pogarszaniem się stanu zdrowia oraz ograniczeniem aktywności społecznej.
- Osoby uzależnione na skutek postępującej degradacji psychofizycznej tracą zdolność do efektywnego funkcjonowania w rolach społecznych i zawodowych, tracą posiadane miejsca pracy i mają ograniczone zdolności do skutecznego poszukiwania zatrudnienia.
- Wobec wielości i złożoności potrzeb i problemów społecznych, konieczna jest ścisła współpraca samorządu lokalnego z organizacjami pozarządowymi oraz rozwój wolontariatu.
- Istnieje pilna potrzeba wdrażania programów profilaktycznych. Najlepsza profilaktyka to właściwe programy w szkołach i innych instytucjach, nastawione na wartości etyczne - ze szczególnym podkreśleniem wartości rodziny i solidarności społecznej.

## 2. Analiza do aktualizacji SRPS

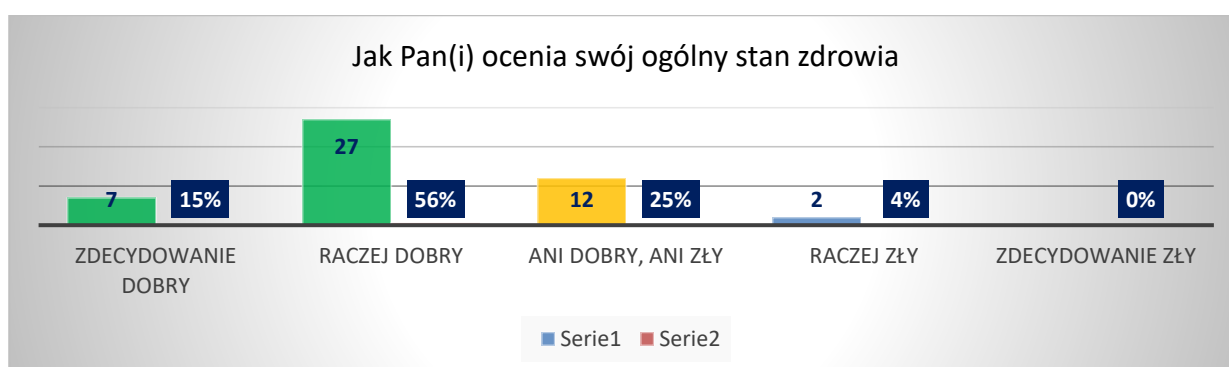
Aktualizując SRPS Zespół Zarządzający wziął pod uwagę wcześniejszą analizę SWOT oraz oparł się na analizie SWOT opracowanej przez grupy robocze przygotowujące aktualizację strategii. Przeprowadzono także ankietę dodatkową wśród 48 osób 60+.

### Wyniki ankiety 2021 r.

#### 1. Jak Pani/Pan ocenia swój ogólny stan zdrowia?

48

zdecydowanie dobry	7	15%
raczej dobry	27	56%
ani dobry, ani zły	12	25%
raczej zły	2	4%
zdecydowanie zły	0	0%

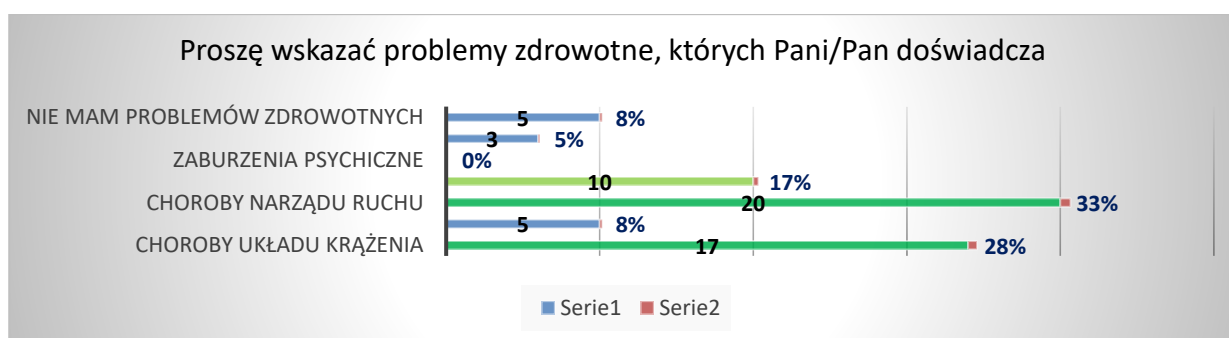


Ankietowani – 71% stwierdzili, że ich stan zdrowia jest na dobrym poziomie. Tylko 4% określiło swój stan zdrowia na raczej zły. Natomiast 25% osób przy dobrej diagnostyce może dołączyć do osób zadowolonych ze swego zdrowia.

#### 2. Proszę wskazać problemy zdrowotne, których Pani/Pan doświadcza.

60

choroby układu krążenia	17	28%
choroby układu oddechowego	5	8%
choroby narządu ruchu	20	33%
choroby układu trawiennego	10	17%
zaburzenia psychiczne	0	0%
choroby nowotworowe	3	5%
nie mam problemów zdrowotnych	5	8%

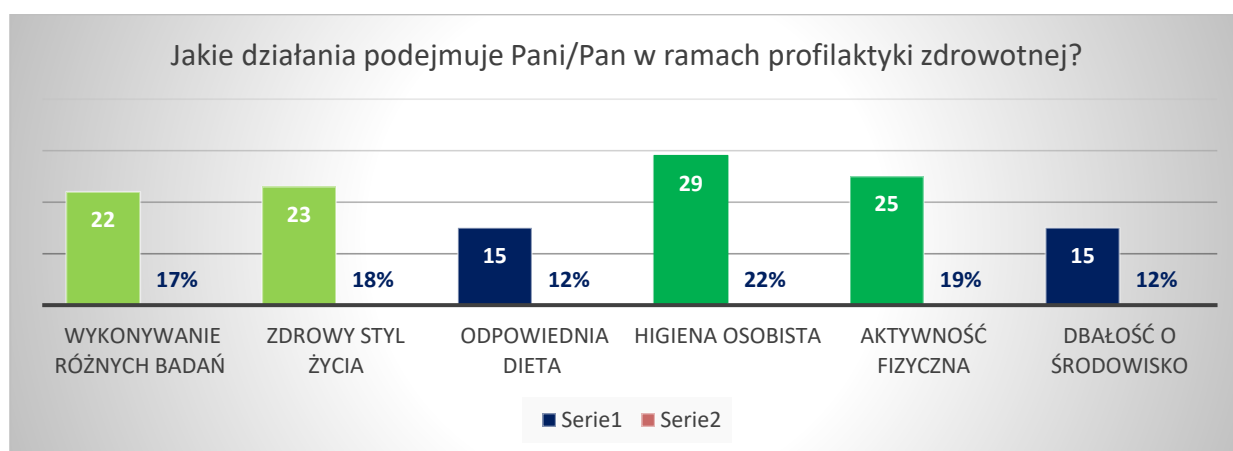


Największymi problemami zdrowotnymi osób starszych są choroby układu ruchu i krążenia. Wiek osób jakby potwierdza stany chorobowe. Istotne jest, aby w tym zakresie prowadzić politykę zdrowotną Gminy.

### 3. Jakie działania podejmuje Pani/Pan w ramach profilaktyki zdrowotnej?

129

wykonywanie różnych badań	22	17%
zdrowy styl życia	23	18%
odpowiednia dieta	15	12%
higiena osobista	29	22%
aktywność fizyczna	25	19%
dbałość o środowisko	15	12%
inne, (jakie?) .....	0	0%
żadne z powyższych	0	0%



### 4. Czy korzysta Pan/Pani z oferty Zbąszyńskiego Ośrodka Kultury?

48

Tak	31	65%
Nie	17	35%

Zdecydowanie osoby starsze skierowały swoją uwagę przede wszystkim na realizację potrzeb kulturalnych. Z oferty ZOK korzysta 65% osób starszych.

### 5. Czy korzysta Pan/Pani z oferty Ośrodka Sportu i Rekreacji?

46

Tak	20	43%
Nie	26	57%

Aktywność fizyczna osób starszych coraz bardziej jest akcentowana jako sposób na dobre zdrowie. Temu służą także zasoby bazowe i logistyczne OSiR, które są bardzo dobrym poziomem.

### 6. Czy należy Pan(i) do jakiejś organizacji społecznej?

48

Tak	21	44%
Nie	27	56%

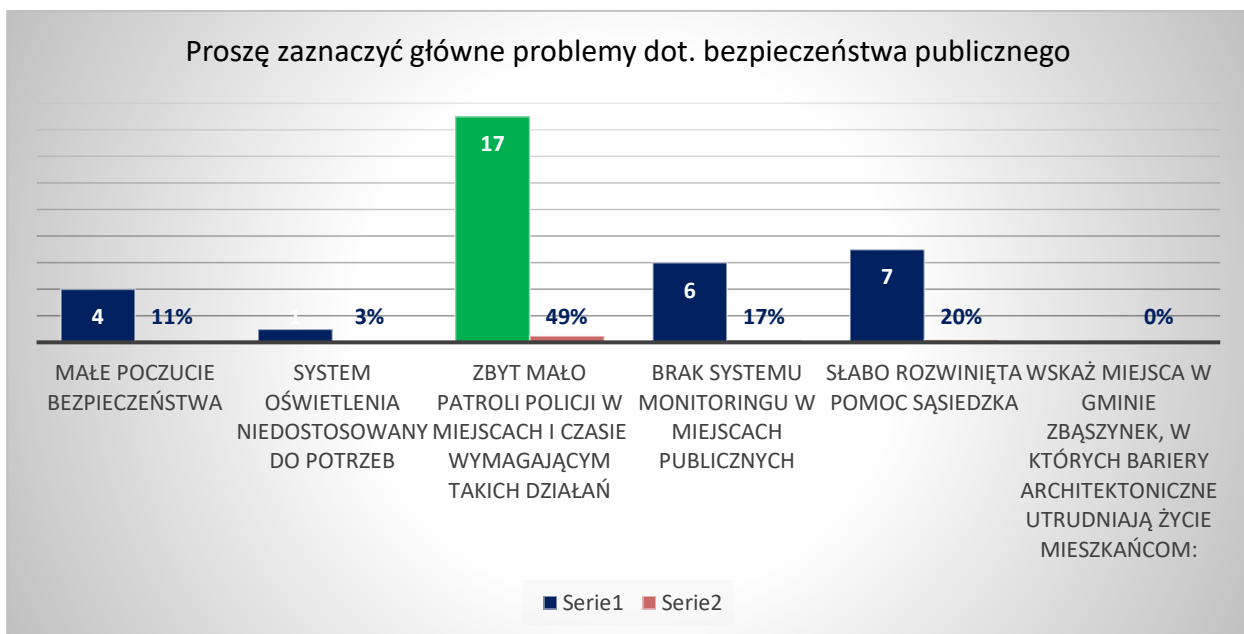
Dużo osób, 44% działa w wybranej organizacji społecznej. Ta ilość przekłada się następnie na działania integracyjne i wspólnotowe. Warto zatem zabiegać, aby coraz więcej osób organizowało się w już obecne grupy lub tworzyło nowe.



**7. Proszę zaznaczyć główne problemy dot. bezpieczeństwa publicznego**

35

Małe poczucie bezpieczeństwa	4	11%
System oświetlenia niedostosowany do potrzeb	1	3%
Zbyt mało patroli policji w miejscach i czasie wymagającym takich działań	17	49%
Brak systemu monitoringu w miejscach publicznych	6	17%
Słabo rozwinięta pomoc sąsiedzka	7	20%
Wskaż miejsca w Gminie Zbąszynek, w których bariery architektoniczne utrudniają życie mieszkańcom	0	0%



**8. Proszę zaznaczyć główne problemy społeczne istniejące w Gminie?**

57

Niedobór mieszkań socjalnych	13	23%
Bariery architektoniczne	2	4%
Niska aktywność obywatelska	12	21%
Nadużywanie alkoholu	12	21%
Bezdomność	4	7%
Przemoc w rodzinie	1	2%
Przestępczość		0%
Skrajna bieda		0%
Niewystarczający zakres usług opiekuńczych	4	7%
Niepełnosprawność	2	4%
Brak opieki nad dzieckiem w wieku do 3 lat	1	2%
Bezrobocie	2	4%
Słaba integracja społeczna	4	7%



**9. Czy jest Pani zadowolona, że mieszka Pan(i) w Gminie Zbąszynek?**

45

Tak	45	100%
Nie		0%
Gdybym miał(a) możliwość, zamieszkałbym(łabym) w innym rejonie Polski		0%

Osoba starsze w 100% są zadowolone z faktu, że mieszkają w Gminie Zbąszynek.

Analiza SWOT do aktualizacji SRPS przeprowadzona przez grupy robocze

**1. Obszar – RODZINA**

Demografia, Edukacja, Opieka nad dziećmi

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobrze zorganizowana sieć przedszkoli, szkół i placówek edukacji;</li> <li>- dobra dostępność usług edukacyjnych;</li> <li>- zapewniona opieka dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi;</li> <li>- dbałość i systematyczna modernizacja placówek oświatowych (szkoły, przedszkola);</li> <li>- wystarczająca liczba miejsc w przedszkolach;</li> <li>- dobry poziom bezpieczeństwa w placówkach;</li> <li>- dobra współpraca instytucjonalna (placówki oświaty, stowarzyszenia, fundacje, OPS);</li> <li>- sprawne i efektywne działanie, wysoka dostępność wsparcia dla osób i rodzin,</li> <li>- wysokie osiągnięcia uczniów w konkursach i zawodach sportowych;</li> <li>- wsparcie dla rodzin wielodzietnych - uczestnictwo w programie Zbąszyńska Karta Rodziny;</li> <li>- dobra baza rekreacyjna (tereny zielone, park, place zabaw);</li> <li>- szeroki wachlarz oferty rekreacyjnej, edukacyjnej, kulturalnej i oświatowej;</li> <li>- wysoka aktywność NGO w obszarze kultury i sportu;</li> <li>- coraz większy udział szkół w projektach unijnych;</li> <li>- rozwój kontaktów międzynarodowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży;</li> <li>- stałe polepszanie bazy lokalowej placówek;</li> <li>- szersza promocja działań za pomocą Internetu, mediów, prasy lokalnej;</li> <li>- podniesienie efektywności i skuteczności działań z zakresu diagnostyki i poradnictwa psychologicznego dla dzieci i młodzieży.</li> </ul>

SŁABE STRONY	ZAGOŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczająca liczba miejsc w placówkach oświatowych oferujących opiekę dla najmłodszych - żłobki;</li> <li>- niekorzystne wskaźniki demograficzne, notowane w ciągu ostatnich kilku lat na terenie gminy: zmniejszająca się liczba mieszkańców, ujemny przyrost naturalny, wysokie ujemne saldo migracji, zmiany w strukturze społecznej – znaczące zwiększenie się liczby osób w wieku poprodukcyjnym;</li> <li>- rosnący problem bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych;</li> <li>- niewystarczający przepływ informacji;</li> <li>- niewystarczające wsparcie finansowe organizacji trzeciego sektora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmiany w prawie (w tym utrudniające planowanie);</li> <li>- emigracja zarobkowa, eurosieroctwo;</li> <li>- spadek urodzeń dzieci;</li> <li>- wzrost patologii, upadek autorytetów;</li> <li>- brak dostępności społeczeństwa do wielu usług ze względu na finanse;</li> <li>- konieczność modernizacji infrastruktury;</li> <li>- rozpad rodziny – zanik wartości rodzinnych.</li> </ul>

#### Bezpieczeństwo Publiczne i Patologie Społeczne

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- duże zasoby instytucjonalne - Straż Miejska, Ochotnicza Straż Pożarna, Gminny Zespół Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie, GKRPA, OPS;</li> <li>- dostęp do bezpłatnych konsultacji prawnych, psychologicznych i psychoterapeutycznych;</li> <li>- duże zasoby kadrowe – wykwalifikowana kadra;</li> <li>- zainteresowanie władz problemami społecznymi;</li> <li>- prowadzenie akcji informacyjnych/ promocyjnych;</li> <li>- niska przestępczość i wysoka wykrywalność sprawców przestępstw;</li> <li>- interdyscyplinarność w rozwiązywaniu problemów, dobra współpraca między sektorami;</li> <li>- duże poczucie bezpieczeństwa mieszkańców gminy, w tym także poczucie bezpieczeństwa na terenie placówek oświatowych;</li> <li>- partycypacja społeczna – zaangażowanie mieszkańców, udział w działaniach grup społecznych, NGO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnąca świadomość społeczna,</li> <li>- ogólnopolskie akcje informacyjne/promocyjne w mediach;</li> <li>- promocja zachowań prospołecznych, odpowiedzialnych, pomocowych;</li> <li>- dostęp do środków zewnętrznych i tzw. „dobrych praktyk”;</li> <li>- zmiany w przepisach prawa;</li> <li>- przygotowanie i szkolenie kadry;</li> <li>- usprawnienie działań służb wymiaru sprawiedliwości.</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGOŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczające środki finansowe;</li> <li>- wzrost zjawisk związanych z używaniem dopalaczy, alkoholizmu i przemocy w rodzinie;</li> <li>- wzrost przestępstw związanymi z kradzieżami, włamaniami i rozbojami;</li> <li>- niewystarczająca liczba specjalistów w instytucjach zajmujących się terapią uzależnień i brak zintegrowanych działań pomiędzy instytucjami w tym zakresie;</li> <li>- niska świadomość społeczna dot. zjawiska uzależnienia (alkohol, narkotyki, hazard, inne);</li> <li>- przyzwolenie społeczne na zachowania „niebezpieczne” i negatywne jak wczesna inicjacja alkoholowa dzieci i młodzieży, przemoc;</li> <li>- niewystarczająca liczba placówek wsparcia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmieniające się przepisy prawne i ich interpretacja, a także przepisy niedostosowane do teraźniejszej sytuacji („przestarzałe”);</li> <li>- rozpad rodziny, częste rozwody;</li> <li>- zaburzenia więzi rodzinnych, prowadzące często do poczucia bezradności, beznadziei, samobójstwa, depresje`;</li> <li>- funkcjonujące negatywne wzorce jako normy zachowań;</li> <li>- szybkie tempo zmian generujące „nowe” problemy społeczne;</li> <li>- zbyt wolne orzecznictwo w sądach.</li> </ul>

## 2. OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI

### Wsparcie Osób z Niepełnosprawnością

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zasoby ludzkie – wykwalifikowana kadra specjalistów pracujących z niepełnosprawnymi;</li> <li>- likwidacja barier architektonicznych w większości obiektów publicznych;</li> <li>- liczba placówek medycznych - lekarze rodzinni i punktów aptecznych;</li> <li>- otwartość władz na potrzeby.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wolontariat osób z niepełnosprawnością i wolontariat na rzecz tej grupy społecznej,</li> <li>- organizacje pozarządowe o profilu działalności skierowanej na osoby niepełnosprawne,</li> <li>- organizacje rozwój aktywności lokalnej, rozwój ekonomii społecznej,</li> <li>- możliwość pozyskania środków finansowych z zewnątrz,</li> <li>- rozwój usług społecznych na rzecz osób niepełnosprawnych,</li> <li>- wykorzystanie bazy lokalowej działających instytucji i organizacji,</li> <li>- podniesienie świadomości społeczeństwa w zakresie problemów osób z niepełnosprawnościami,</li> <li>- kształcenie na nowych kierunkach; asystent osoby niepełnosprawnej, trener pracy.</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGOŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak diagnozy ilościowej i jakościowej w zakresie rozróżnienia etapów niepełnosprawności;</li> <li>- niski poziom świadomości społeczeństwa na temat potrzeb osób niepełnosprawnych, zaburzonych psychicznie;</li> <li>- brak diagnozy w zakresie niepełnosprawności ( stopień, rodzaj, ilość, wynikające z tego ograniczenia);</li> <li>- brak mieszkań treningowych dla osób z niepełnosprawnościami;</li> <li>- istniejące bariery architektoniczne ograniczające funkcjonowanie osób niepełnosprawnych np. dla osób niewidomych;</li> <li>- brak transportu uwzględniającego indywidualne potrzeby osób niepełnosprawnych;</li> <li>- ograniczony dostęp do wsparcia psychologicznego dla osób niepełnosprawnych;</li> <li>- brak wsparcia dla opiekunów osób niepełnosprawnych „zależnych” – np. poprzez okresowe zapewnienie opieki na okoliczność pobytu w szpitalu, sanatorium i w innych okolicznościach;</li> <li>- brak wsparcia instytucjonalnego typu dziennego dla osób niepełnosprawnych;</li> <li>- brak zintegrowanego systemu działań na rzecz osób niepełnosprawnych;</li> <li>- niewystarczająca baza wsparcia dla rodzin osób z niepełnosprawnością.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak wystarczających środków finansowych na pokrycie wzrastających potrzeb społecznych niepełnosprawnych;</li> <li>- biurokracja utrudniająca dostęp do usług społecznych osób niepełnosprawnych;</li> <li>- częste zmiany aktów prawnych, brak spójności przepisów, różna interpretacja przepisów;</li> <li>- pogłębiające się wykluczenie osób niepełnosprawnych;</li> <li>- pogłębiające się ubożenie osób niepełnosprawnych;</li> <li>- agresja i przemoc wobec osób niepełnosprawnych.</li> </ul>

### 3. Obszar – OSOBY STARSZE

#### Osoby Starsze

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- infrastruktura pomocowa w postaci DD „S-W” dla osób starszych;</li> <li>- organizacje pozarządowe o profilu działalności skierowanej na osoby starsze;</li> <li>- zasoby ludzkie – wykwalifikowana kadra specjalistów pracujących z seniorami;</li> <li>- Zbąszyński Uniwersytet Trzeciego Wieku;</li> <li>- likwidacja barier architektonicznych w większości obiektów publicznych;</li> <li>- inicjatywy społeczne;</li> <li>- liczba placówek medycznych - lekarze rodzinni i punktów aptecznych,</li> <li>- rozwój współpracy instytucjonalnej i NGO, integracja i wypracowanie wspólnych działań;</li> <li>- wprowadzenie Zbąszyńskiej Karty Seniora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wolontariat osób starszych i wolontariat na rzecz tych grup społecznych;</li> <li>- rozwój aktywności lokalnej, rozwój ekonomii społecznej;</li> <li>- możliwość pozyskania środków finansowych z zewnątrz;</li> <li>- rozwój usług społecznych na rzecz osób starszych;</li> <li>- wykorzystanie bazy lokalowej działających instytucji i organizacji;</li> <li>- podniesienie świadomości społeczeństwa w zakresie problemów osób starszych;</li> <li>- rozwój polityki senioralnej na poziomie lokalnym i krajowym.</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak diagnozy jakościowej w zakresie rozróżnienia etapów starości;</li> <li>- niski udział seniorów w działalności wolontarystycznej;</li> <li>- duża grupa osób starszych nie biorąca udziału w życiu społecznym;</li> <li>- brak specjalisty z zakresu geriatry i brak oddziałów opieki geriatrycznej i paliatywnej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak wystarczających środków finansowych na pokrycie wzrastających potrzeb społecznych osób starszych;</li> <li>- biurokracja utrudniająca dostęp do usług społecznych osób starszych;</li> <li>- częste zmiany aktów prawnych, brak spójności przepisów, różna interpretacja przepisów;</li> <li>- pogłębiające się wykluczenie osób starszych (ateizm, gerontofobia);</li> <li>- pogłębiające się ubożenie osób starszych;</li> <li>- starzejące się społeczeństwo;</li> <li>- wzrost wydatków gminy na zapewnienie opieki całodobowej;</li> <li>- agresja i przemoc wobec osób starszych.</li> </ul>

### 4. Obszar – OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM

#### Pomoc społeczna, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoki potencjał kapitału ludzkiego i społecznego;</li> <li>- realizacja projektów ze środków unii europejskiej skierowanych do grup wykluczonych społecznie i zagrożonych wykluczeniem społecznym;</li> <li>- dobrze zorganizowany system pomocy i instytucji pomocowych na terenie gminy - sprawne i efektywne działanie, wysoka dostępność wsparcia dla osób i rodzin;</li> <li>- opracowany program rewitalizacji Gminy;</li> <li>- silne więzi rodzinne i międzyludzkie;</li> <li>- dostęp do usług społecznych;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wolontariat;</li> <li>- rozwój aktywności lokalnej, rozwój ekonomii społecznej;</li> <li>- możliwość pozyskania środków finansowych z zewnątrz;</li> <li>- rozwój usług społecznych na rzecz osób zagrożonych wykluczeniem społecznym i wykluczonych społecznie;</li> <li>- wykorzystanie bazy lokalowej działających instytucji i organizacji;</li> <li>- rozwój współpracy instytucjonalnej i NGO, integracja i wypracowanie wspólnych działań;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoka jakość współpracy jednostek samorządowych;</li> <li>- poprawa sytuacji na rynku pracy – istotny spadek liczby zarejestrowanych -bezrobotnych;</li> <li>- bezpłatna pomoc prawna;</li> <li>- dobry stan infrastruktury sportowo-rekreacyjnej;</li> <li>- dobra baza opieki nad osobami starszymi;</li> <li>- systematyczny rozwój gminnej infrastruktury mogący być zachętą dla potencjalnych inwestorów tworzących nowe miejsca pracy.</li> <li>- współpraca JST z NGO i innymi instytucjami w zakresie rozwiązywania problemów bezdomności.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- programy i projekty ogólnopolskie skierowane do grup wykluczonych społecznie i zagrożonych wykluczeniem społecznym;</li> <li>- perspektywa finansowa 2021-2027.</li> </ul>
<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak centrum wspierającego organizacje pozarządowe;</li> <li>- niewystarczająca liczba miejsc w placówkach oświatowych dla najmłodszych - żłobki;</li> <li>- słabe wykorzystanie tzw. „serc wsi” – punktów integracji społecznej;</li> <li>- bariery architektoniczne utrudniające przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym i starszym;</li> <li>- niedostateczne zasoby mieszkań socjalnych, wspomaganych i komunalnych;</li> <li>- dziedziczenie bezrobocia i bezradności;</li> <li>- problem wykluczenia komunikacyjnego niektórych sołectw (utrudniona mobilność edukacyjna i zawodowa, mniejsza dostępność do usług publicznych, w tym z zakresu pomocy społecznej i zdrowotnej);</li> <li>- funkcjonowanie zjawiska nielegalnego zatrudnienia;</li> <li>- niewystarczająca opieka psychiatryczna (niewystarczająca liczba specjalistów).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost liczby osób samotnych w podeszłym wieku;</li> <li>- częste zmiany w systemie prawnym;</li> <li>- niskie dochody z rent i emerytur;</li> <li>- odpływ ludzi młodych ze wsi;</li> <li>- zwiększanie się liczby osób potrzebujących pomocy społecznej.</li> </ul>

## 5. Obszar - WSPÓLNOTA LOKALNA

### Rynek Pracy, Zatrudnienie, Kształcenie dorosłych

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- położenie (lokalizacja) gminy;</li> <li>- efektywne wykorzystywanie środków zewnętrznych;</li> <li>- większa liczba ofert pracy i możliwości nabycia kwalifikacji zawodowych poprzez staż;</li> <li>- większa oferta aktywnych programów rynku pracy; w tym m.in.: szkoleń, przygotowania zawodowego w miejscu pracy i prac społecznie użytecznych;</li> <li>- poprawa sytuacji na rynku pracy – istotny spadek liczby zarejestrowanych -bezrobotnych;</li> <li>- współpraca instytucjonalna;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- perspektywa finansowa 2021-2027 (środki unijne);</li> <li>- rozwój usług w sektorze rekreacyjnym, usług opiekuńczych i aktywizacyjnych (czas wolny);</li> <li>- dostęp do oferty szkoleniowej jednostek szkolących realizujących różnego rodzaju projekty (PUP, OHP, OPS);</li> <li>- dostęp do europejskiego rynku pracy;</li> <li>- coraz wyższa świadomość społeczna na temat wagi podnoszenia kwalifikacji zawodowych i wykształcenia;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość kształcenia ustawicznego;</li> <li>- stabilnie rozwijająca się mała i średnia przedsiębiorczość.</li> <li>- wysoki poziom nasycenia infrastrukturą techniczną (wodociąg, kanalizacja, gazociąg, sieci energetyczne i teleinformatyczne);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- warunkowanie pomocy społecznej poprzez zawieranie kontraktów socjalnych.</li> </ul>
<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGOŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak sprawnego systemu komunikacji zbiorowej (ograniczenie mobilności);</li> <li>- uzależnienie osób bezrobotnych od pomocy społecznej;</li> <li>- jakość proponowanych ofert pracy (wysokość wynagrodzenia, rodzaj i okres umowy, możliwość rozwoju);</li> <li>- niedopasowanie kwalifikacji osób poszukujących pracy do oczekiwań pracodawców;</li> <li>- konieczność rejestracji w PUP celem uzyskania ubezpieczenia zdrowotnego;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmiany w prawie (w tym utrudniające planowanie działań, niestabilność);</li> <li>- emigracja młodzieży;</li> <li>- słabe zainteresowanie młodzieży kształceniem w zasadniczych szkołach zawodowych;</li> <li>- długotrwałość bezrobocia prowadząca do wykluczenia społecznego;</li> <li>- starzenie się społeczeństwa;</li> <li>- kryzys finansów publicznych;</li> <li>- zwiększanie się liczby osób potrzebujących pomocy społecznej;</li> <li>- ograniczona elastyczność systemu edukacyjnego względem potrzeb rynku pracy.</li> </ul>

#### Edukacja i Opieka Nad Dziećmi

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobrze zorganizowana sieć przedszkoli, szkół i placówek edukacji;</li> <li>- wysokie kwalifikacje pracowników, dobrze wykształcona, stale doksztalająca się kadra;</li> <li>- zapewnienie dobrych warunków do nauki w placówkach;</li> <li>- dbałość i systematyczna modernizacja placówek oświatowych (szkoły, przedszkola);</li> <li>- dobry poziom bezpieczeństwa w placówkach;</li> <li>- dobra współpraca instytucjonalna (placówki oświaty, stowarzyszenia, fundacje, OPS);</li> <li>- wysokie osiągnięcia uczniów w konkursach i zawodach sportowych;</li> <li>- dobra baza rekreacyjna (tereny zielone, park, place zabaw);</li> <li>- szeroki wachlarz oferty rekreacyjnej, edukacyjnej, kulturalnej i oświatowej;</li> <li>- wysoka aktywność NGO w obszarze kultury i sportu;</li> <li>- coraz większy udział szkół w projektach unijnych;</li> <li>- rozwój kontaktów międzynarodowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży;</li> <li>- stałe polepszanie bazy lokalowej placówek;</li> <li>- szersza promocja działań za pomocą Internetu, mediów, prasy lokalnej;</li> <li>- podniesienie efektywności i skuteczności działań z zakresu diagnostyki i poradnictwa psychologicznego dla dzieci i młodzieży.</li> </ul>
<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGOŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczająca liczba miejsc w placówkach oświatowych oferujących opiekę dla najmłodszych</li> <li>- żłobki;</li> <li>- niewystarczający przepływ informacji;</li> <li>- niewystarczające wsparcie finansowe organizacji trzeciego sektora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmiany w prawie (w tym utrudniające planowanie);</li> <li>- emigracja zarobkowa;</li> <li>- spadek urodzeń dzieci;</li> <li>- wzrost patologii, upadek autorytetów;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak dostępności społeczeństwa do wielu usług ze względu na finanse;</li> <li>- konieczność modernizacji infrastruktury;</li> <li>- rozwody, rozpad rodziny – zanik wartości rodzinnych.</li> </ul>
--	--

#### Bezpieczeństwo Publiczne i Patologie Społeczne

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- duże zasoby instytucjonalne - Straż Miejska, Ochotnicza Straż Pożarna, Gminny Zespół Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie, GKRPA, OPS;</li> <li>- dostęp do bezpłatnych konsultacji prawnych;</li> <li>- duże zasoby kadrowe – wykwalifikowana kadra,</li> <li>- zainteresowanie władz problemami i ich świadomość;</li> <li>- dostępność placówek ochrony zdrowia;</li> <li>- prowadzenie akcji informacyjnych/promocyjnych;</li> <li>- niska przestępczość i wysoka wykrywalność sprawców przestępstw;</li> <li>- interdyscyplinarność w rozwiązywaniu problemów, dobra współpraca między sektorami;</li> <li>- poczucie bezpieczeństwa mieszkańców gminy, w tym także poczucie bezpieczeństwa na terenie placówek oświatowych;</li> <li>- partycypacja społeczna – zaangażowanie mieszkańców, udział w działaniach grup społecznych, NGO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnąca świadomość społeczna;</li> <li>- ogólnopolskie akcje informacyjne i promocyjne w mediach;</li> <li>- promocja zachowań prospołecznych, odpowiedzialnych, pomocowych;</li> <li>- dostęp do środków zewnętrznych i tzw. „dobrych praktyk”;</li> <li>- zmiany w przepisach prawa;</li> <li>- przygotowanie i szkolenie kadry;</li> <li>- usprawnienie działań służb wymiaru sprawiedliwości.</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGOŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczające środki finansowe;</li> <li>- wzrost zjawisk związanych z używaniem dopalaczy, alkoholizmu i przemocy w rodzinie;</li> <li>- wzrost przestępstw związanymi z kradzieżami, włamaniami i rozbojami;</li> <li>- niewystarczająca liczba specjalistów w instytucjach zajmujących się terapią uzależnień i brak zintegrowanych działań pomiędzy instytucjami w tym zakresie;</li> <li>- niska świadomość społeczna dot. zjawiska uzależnienia (alkohol, narkotyki, hazard, inne);</li> <li>- przyzwolenie społeczne na zachowania „niebezpieczne” i negatywne jak wczesna inicjacja alkoholowa dzieci i młodzieży, przemoc;</li> <li>- niewystarczająca liczba placówek wsparcia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmieniające się przepisy prawne i ich interpretacja, a także przepisy niedostosowane do terażniejszej sytuacji („przestarzałe”);</li> <li>- rozpad rodziny;</li> <li>- zaburzenia więzi rodzinnych, prowadzące często do poczucia bezradności, beznadziei, samobójstwa;</li> <li>- funkcjonujące negatywne wzorce jako normy zachowań;</li> <li>- szybkie tempo zmian generujące „nowe” problemy społeczne;</li> <li>- zbyt wolne orzecznictwo w sądach.</li> </ul>

#### Mieszkalnictwo i Transport

MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- lokalizacja gminy, a w niej tereny zielone i rekreacyjne;</li> <li>- dostępność mieszkań na rynku wtórnym;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- regulacje prawne oraz rozwiązania organizacyjne redukujące problemy mieszkaniowe i bezdomność;</li> </ul>



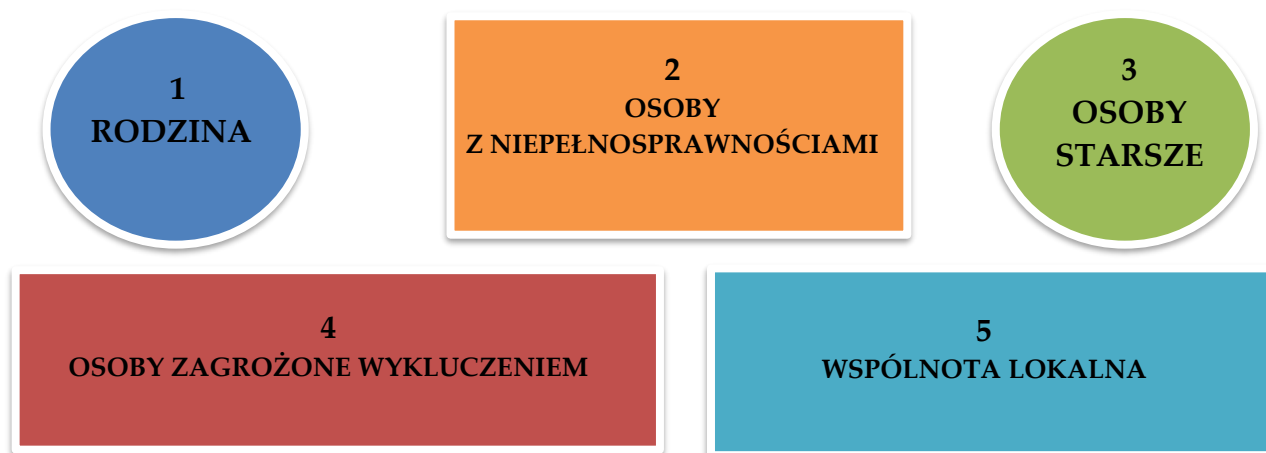
<ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca JST z NGO i innymi instytucjami w zakresie rozwiązywania problemów bezdomności;</li> <li>- bliskość ważnych ośrodków przemysłowych;</li> <li>- położenie przy autostradzie oraz głównych ciągów komunikacyjnych;</li> <li>- dobry stan dróg lokalnych;</li> <li>- dostęp do czynnych linii kolejowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nowa perspektywa finansowa 2021-2027 oraz programy rewitalizacyjne umożliwiające absorpcję środków;</li> <li>- rozwój współpracy międzysektorowej;</li> <li>- rozwój budownictwa społecznego i socjalnego;</li> <li>- rozwój infrastruktury społecznej poprawiającej jakość życia;</li> <li>- rozwój usług społecznych dla osób bezdomnych w ramach sektora non profit;</li> <li>- bogacenie się społeczeństwa;</li> <li>- opracowanie i wdrażanie programu pomocowego dla młodych rodzin.</li> </ul>
<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGOŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak noclegowni lub schroniska dla bezdomnych;</li> <li>- niewystarczająca liczba lokali socjalnych;</li> <li>- mała liczba mieszkań gminnych (stałych, stabilnych, przystępnych cenowo);</li> <li>- kumulacja obszarów biedy i wykluczenia;</li> <li>- problem wykluczenia komunikacyjnego niektórych sołectw (utrudniona mobilność edukacyjna i zawodowa, mniejsza dostępność do usług publicznych, w tym z zakresu pomocy społecznej, zdrowotnej);</li> <li>- słabo oznakowane turystyczne trasy rowerowe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost liczby bezdomnych,</li> <li>- postawa i stereotypy dot. bezdomności utrudniające reintegrację społeczną osób wykluczonych;</li> <li>- zmieniające się przepisy prawa;</li> <li>- narastająca liczba mieszkańców zalegających z opłatami czynszowymi;</li> <li>- sytuacja społeczno-ekonomiczna;</li> <li>- uzależnienie grup mieszkańców gminy od pomocy społecznej (profesorowie biedy);</li> <li>- niewystarczające działania państwa w zakresie rozwoju mieszkalnictwa.</li> </ul>

#### Spędzanie Czasu Wolnego, Sport, Rekreacja, Kultura

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobrze zorganizowana sieć placówek: kultury i sportu;</li> <li>- duże zasoby terenów zielonych i rekreacyjnych;</li> <li>- dostęp do zbiorników wodnych;</li> <li>- walory przyrodniczo-krajobrazowe i historyczne Gminy i okolic;</li> <li>- dbałość i systematyczna modernizacja infrastruktury w obszarze sportu i kultury;</li> <li>- wysoka aktywność NGO w obszarze sportu;</li> <li>- bogata, wciąż poszerzająca się, oferta spędzania czasu wolnego (kultura, sport i rekreacja), oferowana zarówno przez instytucje publiczne, jak i podmioty prywatne;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży;</li> <li>- zwiększenie liczby imprez sportowych, kulturalnych o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym;</li> <li>- integracja środowisk związanych ze sferą kultury i sportu;</li> <li>- stałe polepszanie bazy lokalowej placówek;</li> <li>- szersza promocja działań za pomocą Internetu i innych mediów ogólnopolskich;</li> <li>- promocja (w tym stypendialna) lokalnych artystów i twórców kultury;</li> <li>- zwiększenie i przygotowanie przestrzeni publicznej (park, osiedla, tereny zielone w sołectwach) do działań kulturalnych.</li> </ul>
<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGOŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- słabe wykorzystanie tzw. „serc wsi” – punktów integracji społecznej;</li> <li>- niewystarczająca oferta kulturalna dla mieszkańców w obszarze bibliotekoznawstwa;</li> <li>- bariery architektoniczne utrudniające przemieszczanie się osobom niepełnosprawnym i starszym;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- niekorzystne zmiany demograficzne;</li> <li>- wzrost patologii, upadek autorytetów;</li> <li>- wypieranie bezpośredniego kontaktu z kulturą i aktywności fizycznej przez media elektroniczne;</li> <li>- emigracja zarobkowa;</li> <li>- spadek urodzeń dzieci;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak oferty tras turystycznych rowerowych i pieszych;</li> <li>- mała aktywność mieszkańców i niskie zaangażowanie w działania kulturalne;</li> <li>- brak mechanizmów współpracy pomiędzy ruchem amatorskim a twórcami i instytucjami;</li> <li>- niewystarczające wsparcie finansowe organizacji trzeciego sektora,</li> <li>- niewystarczająca oferta kulturalna i sportowa dla grup wykluczonych społecznie;</li> <li>- niezadawalająca estetyka przestrzeni publicznych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- brak dostępności do wielu usług ze względu na trudności finansowe;</li> <li>- ucieczka ze wsi młodych, wykształconych osób,</li> <li>- niestabilność polityczna oraz częste zmiany przepisów prawa;</li> <li>- zanik tożsamości lokalnej, lokalnych odrębności oraz lokalnej kultury i tradycji.</li> </ul>
---	--

Zespół Zarządzający SRPS w oparciu o analizę SWOT, badania ankietowe i dane statystyczne uznał, że problemy, które pojawiają się w Gminie Zbąszynek można pogrupować w następujące obszary działania:



Należy dodać, że w prezentowanym zestawieniu pominięto kwestie pomocy byłym więźniom, uchodźcom, ofiarom wojen w różnych krajach świata, pomoc Polakom powracającym do ojczyzny, osobom chorym na AIDS, które liczebnie nie stanowią dotychczas znaczącego problemu, zatem nie wymagają rozwiązań strategicznych.

## V. KIERUNKI ROZWOJU

### 1. Wizja i Misja Gminy Zbąszynek w zakresie polityki społecznej

**Wizja** stanowi projekcję, opis pożądanego stanu rzeczywistości społecznej obszaru gminy w perspektywie 2030 roku. Określa stan docelowy, do którego dążyć będą wszyscy partnerzy, wskazuje ona zasadniczy kierunek podejmowanych działań.

#### **WIZJA**

W perspektywie 2030 roku atrakcyjność gminy Zbąszynek jako miejsca do życia, nauki, pracy i spędzania czasu wolnego znacząco wzrośnie, dzięki realizacji działań w wymiarze lokalnym i regionalnym. W sferze lokalnej przyczyni się do tego sprawna i efektywnie realizowana polityka społeczna, ukierunkowana na szczegółowo rozpoznane potrzeby, problemy i oczekiwania różnych grup mieszkańców. Istotny będzie również: rozwój infrastruktury (w tym mieszkaniowej), poprawa jakości i dostępności usług (w tym świadczonych przez sektor publiczny - jak kultura, sport i rekreacja, edukacja i wychowanie, czy ochrona zdrowia), dbałość o środowisko, wzrost gospodarczy, wykorzystujący w sposób zrównoważony lokalne zasoby i przedsiębiorczość mieszkańców, wzbudzaną poprzez aktywną promocję zatrudnienia i aktywizację zawodową osób bezrobotnych. W wymiarze regionalnym bardzo ważne znaczenie będzie miał rozwój zintegrowanych systemów komunikacji, w tym szybka kolej, dzięki którym Zbąszynek stanie się miejscem dogodnym do mieszkania, mimo podejmowania pracy czy nauki w sąsiednich miejscowościach. Działania w powyższych wymiarach lokalnym i regionalnym przyczynią się do zahamowania niekorzystnych tendencji demograficznych oraz do rozwiązania kluczowych problemów społecznych.

**MISJA** definiuje naczelny cel polityki społecznej w Gminie, wokół którego powinny koncentrować się działania lokalnych instytucji publicznych, środowisk i organizacji społecznych, mieszkańców i innych interesariuszy systemu polityki społecznej.

Celem tym jest solidarność i integracja społeczna oraz skuteczne wsparcie dla osób i rodzin, w szczególności borykających się z problemami i mających trudności w realizacji własnych celów i aspiracji.

Dla osiągnięcia tych celów w najbliższych latach potrzebna jest skuteczna polityka społeczna, w szczególności prorodzinna, senioralna, na rzecz osób i rodzin z niepełnosprawnościami, w oparciu o partnerskie współdziałanie wszystkich interesariuszy lokalnych i ponadlokalnych.

## 2. Cele strategiczne oraz cele operacyjne

Obszary strategiczne, wyszczególnione w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek, wynikają z przyjętej wizji rozwoju społecznego gminy w perspektywie 2030 roku. Zdefiniowano 5 kluczowych obszarów polityki społecznej w Gminie Zbąszynek, wyodrębnionych za pomocą głównych grup odbiorców działań lub sfer współdziałania:



Należy podkreślić umowność podziałów „obszarowych”, które wzajemnie się przenikają i dopełniają. Nie jest możliwa sprawna i efektywna realizacja zapisów Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych przy braku integracji poszczególnych kierunków działań.

Dla każdego z ww. obszarów priorytetowych wyznaczono cele strategiczne, a także służące im cele operacyjne (o krótszej perspektywie czasowej), które ułatwią realizację wizji rozwoju.

Realizacji celów służą zdefiniowane w dokumencie kluczowe zadania i projekty, które określają ogólne ramy koncentracji aktywności programowej, finansowej i organizacyjnej interesariuszy polityki społecznej w Gminie Zbąszynek.

Monitorowanie postępów w zakresie realizacji gminnej polityki społecznej, opisanej w ramach niniejszej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2022-2030, ułatwia lista rekomendowanych mierników, które przypisane zostały poszczególnym celom operacyjnym.

Lista ta stanowi bazową propozycję, która podczas prowadzenia procesów monitorowania i przeglądu strategicznego może być modyfikowana i uzupełniana - zgodnie z potrzebami jednostek wdrażających.

Wytyczone cele zrealizowane zostaną przy wykorzystaniu istniejącego potencjału instytucji, organizacji i innych podmiotów działających w sferze społecznej. Zintegrowanie lokalnego środowiska zagwarantuje pomoc i wsparcie osobom znajdującym się w trudnej sytuacji socjalno-bytowej oraz umożliwi mieszkańcom życie w poczuciu poszanowania godności każdej osoby, eliminowanie dysfunkcji oraz równy dostęp do zasobów podstawowych usług.

SRPS stanowi także podstawę do usystematyzowania działań i objęcia ich kontrolą społeczną w zakresie efektywności poszczególnych przedsięwzięć.

Poniższy schemat prezentuje strukturę celów Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030

<b>RODZINA</b>	<b>OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI</b>	<b>OSOBY STARSZE</b>
1. Cel strategiczny: <b>Zintegrowany system wsparcia dziecka i rodziny</b>	2. Cel strategiczny: <b>Skuteczna polityka społeczna wobec osób dotkniętych i zagrożonych niepełnosprawnościami i ich rodzin/opiekunów</b>	3. Cel strategiczny: <b>Skuteczna polityka społeczna wobec osób starszych i starości</b>
<b>Cele operacyjne:</b> 1.1 Wsparcie rodzin oraz efektywne przeciwdziałanie i zwalczanie kryzysów w rodzinie 1.2 Rozwój zintegrowanego systemu profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień, w tym behawioralnych	<b>Cele operacyjne:</b> 2.1 Wspieranie osób i rodzin /opiekunów w zakresie skuteczności walki z chorobą. 2.2 Wspomaganie, aktywizacja i integracja osób oraz rodzin dotkniętych oraz zagrożonych niepełnosprawnościami.	<b>Cele operacyjne:</b> 3.1 Doskonalenie usług dla osób starszych i wsparcie ich opiekunów. 3.2 Aktywizacja zawodowa, społeczno-kulturalna i obywatelska oraz rekreacyjno-sportowa.
<b>OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM</b>		<b>WSPÓLNOTA LOKALNA</b>
4. Cel strategiczny: <b>Wsparcie osób zagrożonych oraz dotkniętych marginalizacją i wykluczeniem społecznym</b>		5. Cel strategiczny: <b>Wzmacnianie atrakcyjności Gminy</b>
<b>Cele operacyjne:</b> 4.1 Efektywna polityka włączenia społecznego 4.2 Aktywizacja i reintegracja osób bezrobotnych		<b>Cele operacyjne:</b> 5.1 Integrująca i rozwijająca oferta spędzania czasu wolnego na terenie Gminy. 5.2 Efektywna edukacja i wychowanie 5.3 Bezpieczeństwo, zdrowie i komfort życia mieszkańców 5.4 Profesjonalizacja i integracja działań w ramach pomocy społecznej 5.5 Rozwój aktywności obywatelskiej i społecznej

Tak zdefiniowane cele strategiczne i operacyjne powinny być realizowane w formie konkretnych zadań, przedsięwzięć. Możliwe działania, jakie można podjąć w ramach wybranych celów strategicznych i operacyjnych, prezentują poniższe tabele.

## OBSZAR PRIORYTETOWY ;

### RODZINA

Cel strategiczny:

#### Zintegrowany system wsparcia dziecka i rodziny

Osiągnięciu ww. celu strategicznego służyć będą następujące cele operacyjne:

#### 1.1 Wsparcie rodzin oraz efektywne przeciwdziałanie i zwalczanie kryzysów w rodzinie.

##### Lista rekomendowanych mierników.

- Przyrost naturalny w przeliczeniu na 1 tys. ludności - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku lub GUS;
- Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku lub GUS;
- Liczba rodzin objętych pracą socjalną - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba rodzin objętych wsparciem asystenta rodziny - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba rodzin objętych pomocą społeczną - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba dzieci w placówkach wsparcia dziennego - dane PCPR w Świebodzinie;
- Liczba rodzin objętych procedurą Niebieskiej Karty - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku.

##### **Strategia postępowania**

Gmina Zbąszynek wyludnia się, co jest trendem niekorzystnym na tle całego regionu. Przyczyną spadku liczby ludności gminy jest zarówno ujemny przyrost naturalny, ujemne saldo migracji oraz zamieszkiwanie bez zameldowania. Społeczność lokalna starzeje się w dużym tempie. Jednak odsetek osób w wieku poprodukcyjnym w gminie Zbąszynek – 20,67% jest mniejszy niż przeciętna dla województwa lubuskiego – 22,17% i powiatu świebodzińskiego – 21,16%. Stan ten nie zaburza stabilnego i zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy.

Naturalnym kierunkiem działania jest więc wzmocnienie polityki prorodzinnej na terenie gminy. Strategia postępowania ukierunkowana jest zatem na zapewnienie rodzinie odpowiednich warunków do godnego życia oraz rozwoju. To właśnie rodzina, jako podstawowa jednostka społeczna, zapewnia zastępowalność pokoleń oraz stanowi o szansach i możliwościach rozwojowych Gminy.

Wsparcie rodzin oraz efektywne przeciwdziałanie i zwalczanie kryzysów w rodzinie to przede wszystkim tworzenie warunków do trwania i pełnego rozwoju rodzin, wspomaganie ich we wszystkich fazach tego rozwoju, profilaktyka uprzedzająca, wczesne wykrywanie problemów i zagrożeń, niwelowanie objawów dysfunkcji na pierwszym etapie ich powstawania, w momencie pojawienia się pierwszych symptomów sytuacji problemowych, wczesne wspomaganie potrzebujących osób i rodzin, efektywna pomoc, udzielana w sposób racjonalny i adekwatny do zdiagnozowanych problemów i potrzeb.

Dla osiągnięcia niniejszego celu zaplanowano szereg działań, w tym przedsięwzięcia z zakresu promocji, profilaktyki i edukacji na rzecz rodziny, zintensyfikowanie i rozwój pracy socjalnej oraz asystentury rodzin, pomoc finansową i rzeczową dla potrzebujących rodzin, kompleksowe wsparcie osób i rodzin w kryzysie, pomoc w opiece i wychowaniu dzieci z rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, działania z zakresu przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz wsparcia i ochrony pokrzywdzonych, a także zwiększenie dostępności oferty czasu wolnego dla rodzin, w szczególności wielodzietnych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
1.1.1	Podejmowanie działań promocyjnych, profilaktycznych i edukacyjnych na rzecz właściwych relacji rodzinnych (kampanie społeczne, wydarzenia kulturalno-oświatowe, edukacja młodzieży, wzmacnianie kompetencji opiekuńczych i wychowawczych rodziców i opiekunów, współpraca szkół i placówek oświatowych oraz instytucji polityki społecznej).	Szkoły i placówki oświatowe, Organizacje pozarządowe, Kościoły i związki wyznaniowe	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury. Rodzice, Rady Rodziców, Media
1.1.2	Zintensyfikowanie i rozwój pracy socjalnej oraz asystentury rodzin ze szczególnym uwzględnieniem dzieci ze środowisk niewydolnych wychowawczo oraz rodzin i dzieci umieszczanych w pieczy zastępczej.	OPS	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie i inne instytucje polityki społecznej
1.1.3	Pomoc finansowa i rzeczowa dla rodzin pozostających w trudnej sytuacji ekonomicznej realizowana przez Ośrodek Pomocy Społecznej z systemu pomocy społecznej i świadczeń rodzinnych oraz pomocy osobom uprawnionym do alimentów, w tym realizacja programu dożywiania dzieci i osób niesamodzielnych.	OPS	Szkoły i placówki oświatowe, Organizacje pozarządowe. Kościoły i związki wyznaniowe, Komornik
1.1.4	Zapewnienie miejsc w placówkach wsparcia dziennego.	OPS, Świetlice	Szkoły i placówki oświatowe, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe
1.1.5	Realizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie, w tym prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych, udzielanie profesjonalnej pomocy ofiarom przemocy w rodzinie, ciągle podnoszenie kompetencji służb zajmujących się problematyką przemocy w rodzinie.	OPS	PCPR, Poradnia Psychologiczno - Pedagogiczna, Powiatowy Ośrodek Interwencji Kryzysowej i inne instytucje polityki społecznej, Szkoły i placówki oświatowe, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe, Policja, sądy, prokuratura, POZ, Zespół Interdyscyplinarny i grupy robocze
1.1.6	Doskonalenie współdziałania służb odpowiedzialnych za przeciwdziałanie i zwalczanie dysfunkcji w rodzinie, w tym przemocy.	OPS	j.w.

1.1.7	Pomoc psychologiczna, terapeutyczna, rehabilitacyjna oraz inne formy wsparcia dla osób i rodzin w kryzysie.	OPS	j.w. oraz Zakłady Lecznictwa Ambulatoryjnego Poradnia Leczenia Uzależnień i inne placówki ochrony zdrowia
1.1.8	Tworzenie warunków do powstawania i działania grup wsparcia dla różnych odbiorców, według zdiagnozowanych potrzeb, w tym np. dla rodzin, w których żyją osoby z niepełnosprawnościami czy niesamodzielne osoby starsze.	OPS	PP-P, instytucje polityki społecznej, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe
1.1.9	Organizacja, wspieranie i promocja imprez dedykowanych całym rodzinom.	ZOK, OSiR i inne instytucje kultury i sportu	Urząd Miejski, Szkoły i placówki oświatowe, NGO, Kluby i organizacje sportowe, Kościoły i związki wyznaniowe, Podmioty prywatne, Agencje artystyczne, Twórcy, artyści, zespoły, Media
1.1.10	Udział w programie Karta Dużej Rodziny	Urząd Miejski, OPS	Administracja rządowa, Urząd Miejski, ZOK, OSiR i inne instytucje kultury, Kluby i organizacje sportowe, NGO, Podmioty prywatne
1.1.11	Realizacja gminnego programu wspierania rodziny „Gmina Zbąszynek - Rodzina na 5 plus”	OPS	Partnerzy Programu, Szkoły i placówki oświatowe, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe

## 1.2 Rozwój zintegrowanego systemu profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień.

### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba inicjatyw edukacyjnych, akcji i wydarzeń z zakresu uświadamiania zagrożeń związanych z uzależnieniami - dane szkół i placówek oświatowych, instytucji kultury, organizacji pozarządowych oraz innych zaangażowanych podmiotów;
- Liczba osób/rodzin korzystających ze wsparcia w związku z przeciwdziałaniem alkoholizmowi i rozwiązywaniem problemów alkoholowych, a także innych uzależnień - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku, dane Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego Poradni Leczenia Uzależnień i innych placówek ochrony zdrowia.



## Strategia postępowania

Alkoholizm, narkomania, nikotynizm, używanie substancji psychoaktywnych, niejednokrotnie towarzysząca im przemoc w rodzinie, stanowią poważne zagrożenie dla życia społecznego mieszkańców, w tym dzieci i młodzieży. Młodzi ludzie, szczególnie u progu dorastania, są szczególnie narażeni na uzależnienie - podejmują wiele różnorodnych, niekiedy zupełnie nowych dla nich zachowań, często szkodliwych dla ich zdrowia. Nie są oni do końca świadomi negatywnych konsekwencji swojego postępowania. Użytki mają negatywny wpływ na zdrowie fizyczne i psychiczne zarówno pojedynczych osób, jak i całych rodzin. Konsekwencje uzależnienia dotyczą nie tylko osób pijących czy zażywających inne środki, ale także ich bliskich oraz wpływają na całą populację, powodując wiele szkód społecznych (np. zakłócenia porządku, wypadki, rozboje, przemoc, ubóstwo, bezrobocie czy bezdomność).

W związku z powyższym, strategia postępowania uwzględnia zadania z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii, realizowane w ramach szerokiej współpracy instytucji publicznych, organizacji pozarządowych oraz innych podmiotów.

Główna aktywność obejmuje: prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej, działania lecznicze, rehabilitacyjne i terapeutyczne, służące wyciągnięciu z nałogu osób już uzależnionych, wsparcie rodzin i osób współuzależnionych, czy mieszkających z osobami uzależnionymi, rozwijanie mechanizmów współpracy między podmiotami zajmującymi się uzależnieniami. W zamierzeniu ma to doprowadzić do zminimalizowania problemu uzależnień, w szczególności wśród dzieci i młodzieży, oraz ograniczenia szkód zdrowotnych i zaburzeń życia rodzinnego, wynikających z używania alkoholu, narkotyków i innych substancji psychoaktywnych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
1.2.1	Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów społecznych wśród mieszkańców Gminy.	Szkoły, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe	PCPR, OPS i inne instytucje polityki społecznej, GKRPA, Instytucje kultury, Media
1.2.2	Realizacja Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Narkotykowych i innych uzależnień w Gminie Zbąszynek, zgodnie z corocznie aktualizowaną diagnozą problemów i potrzeb oraz wynikającymi z niej celami i kierunkami interwencji.	GKRPS, OPS	Świetlica NGO, POZ, AOS, Szkoły i inne instytucje gminne
1.2.3	Współpraca ze szkołami i placówkami oświatowymi w zakresie realizacji programów i warsztatów profilaktycznych, dostosowywanych do konkretnych potrzeb i problemów danej instytucji (w powiązaniu ze szkolnymi programami profilaktyki). Realizacja kampanii profilaktycznych.	OPS, Szkoły	GKRPA, NGO, POZ, AOS Media
1.2.4	Pomoc terapeutyczna, rehabilitacyjna i inna dla osób uzależnionych i współuzależnionych, w tym dalsze prowadzenie grup terapeutycznych w Ośrodku Pomocy Społecznej.	OPS	NGO, Kościoły i związki wyznaniowe, Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego Poradnia Leczenia Uzależnień i inne placówki ochrony zdrowia

## OBSZAR PRIORYTETOWY:

### OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI

Cel strategiczny:

*Skuteczna polityka społeczna wobec osób dotkniętych oraz zagrożonych niepełnosprawnościami i ich rodzin.*

Cele operacyjne:

#### 2.1 Wspieranie osób i rodzin w zakresie skutecznej walki z chorobą.

- Liczba osób uzyskujących wsparcie z Ośrodka Pomocy Społecznej ze względu na przewlekłą chorobę lub niepełnosprawność - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba rodzin na terenie Gminy wspieranych ze względu na przewlekłą chorobę lub niepełnosprawność w rodzinie - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba dzieci objętych wczesnym wspomaganie i kształceniem specjalnym - dane placówek edukacyjnych;
- Liczba dzieci objętych opieką poradni psychologiczno-pedagogicznych – dane poradni psychologiczno-pedagogicznych;

#### Strategia postępowania

Wczesne rozpoznanie dzieci zagrożonych chorobą i niepełnosprawnością bardzo często staje się kluczowe dla skutecznej terapii i leczenia. Stąd też w niniejszym celu operacyjnym zwracana jest uwaga na doskonalenie działań w zakresie wczesnej interwencji i rozpoznawania poszczególnych przypadków w żłobkach, przedszkolach i szkołach, a także innych instytucjach zajmujących się dziećmi na terenie gminy. Szczególna rola jest tu przypisywana nauczycielom i kierownictwu placówek oświatowych, jak i osobom posiadającym stały kontakt z dziećmi.

Na terenie Gminy brakuje ośrodka koordynacyjno-rehabilitacyjno-opiekuńczego dla dzieci, gdzie mogłyby być również usługi rehabilitacji ruchowej oraz terapii integracji sensorycznej. Obecnie znaczna część tych usług jest realizowana dla dzieci z powiatu świebodzińskiego w powiatach sąsiednich.

Jako ważne potrzeby uznać należy również usługi psychiatry i neurologa dziecięcego.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
2.1.1	Doskonalenie procesu wczesnej interwencji, rozpoznawania i leczenia dzieci chorych, niepełnosprawnych oraz zagrożonych chorobą i niepełnosprawnością.	Żłobki, przedszkola, szkoły i placówki oświatowe. Placówki ochrony zdrowia,	Urząd Miejski, Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe
2.1.2	Rozwój usług rehabilitacji ruchowej dla dzieci oraz terapii integracji sensorycznej na terenie Gminy.	Placówki ochrony zdrowia, Urząd Miejski	Placówki edukacyjne, Organizacje pozarządowe
2.1.3	Utworzenie ośrodka koordynacyjno-rehabilitacyjno-opiekuńczego ze szczególnym uwzględnieniem wczesnego wspomaganie rozwoju dzieci od momentu wykrycia przewlekłej choroby, niepełnosprawności lub zagrożenia chorobą i niepełnosprawnością.	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie	Urząd Miejski, Placówki edukacyjne, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna

	Organizowanie szkoleń w zakresie profesjonalnej pomocy osobom z niepełnosprawnościami	Starostwo Powiatowe	OPS
2.1.4	Wspieranie działań w zakresie organizacji na terenie gminy/powiatu usług psychiatry dziecięcego i neurologa dziecięcego.	Placówki ochrony zdrowia; Urząd Miejski	Placówki edukacyjne, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna
2.1.5	Program promocji zdrowia psychicznego.	Urząd Miejski w Zbąszynku	Szpital w Ciborzu, Placówki oświatowe, Organizacje pozarządowe, Kluby i organizacje sportowe, Media

## 2.2 Wspomaganie, aktywizacja i integracja osób oraz rodzin dotkniętych oraz zagrożonych niepełnosprawnościami.

### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba osób z niepełnosprawnościami, otrzymujących wsparcie z Ośrodka Pomocy Społecznej – dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba usług asystenckich realizowana na terenie gminy – dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba bezrobotnych osób z niepełnosprawnościami, które podjęły pracę lub założyły działalność gospodarczą – dane Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie.

### **Strategia postępowania**

Zadania zawarte w niniejszym celu operacyjnym realizują duże spektrum działań kierowanych do osób z niepełnosprawnościami na terenie Gminy.

Obejmują one zarówno pomoc bardzo wymierną i doraźną, realizowaną przez Ośrodek Pomocy Społecznej jak i działania dotyczące kształtowania wrażliwości społecznej na potrzeby osób z niepełnosprawnościami.

Do działań wymiernych i ważnych dla tej grupy społecznej należy zabezpieczenie mieszkań treningowych, chronionych i wspomaganych. W miarę możliwości zasób ten należy powiększać, gdyż rośnie również zapotrzebowanie na tego typu usługi.

Podobnie jak w przypadku osób starszych i chorych, potrzebny jest rozwój i popularyzacja usług asystenckich oraz przerwy regeneracyjnej dla rodzin i opiekunów niepełnosprawnych osób zależnych, pomoc odciążeniowa, organizacja grup wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami i ich opiekunów.

Również i dla tej grupy społecznej potrzebne są działania w zakresie aktywizacji zawodowej, w tym zakładania własnej działalności gospodarczej (działania te przeznaczone są oczywiście dla osób, którym stopień niepełnosprawności umożliwiałby podejmowanie określonej pracy lub działalności gospodarczej). Wydaje się, że głównym problemem w tej sferze jest niski odzew (lub niewystarczający poziom wiedzy) pracodawców w zakresie tworzenia chronionych miejsc pracy i zatrudniania osób z niepełnosprawnościami. Swoistym rodzajem aktywizacji społeczno-zawodowej dla osób z niepełnosprawnościami mogą być podmioty ekonomii społecznej (jak np. spółdzielnie socjalne), zakładane najczęściej przez organizacje pozarządowe lub tworzone i wspierane w ramach projektów.

Osobnym zagadnieniem jest kontynuacja i intensyfikacja organizacji różnorodnych wydarzeń kulturalnych, rekreacyjnych, edukacyjnych, sportowych dla osób z niepełnosprawnościami. Jest to doskonała forma integracji tych osób z innymi grupami społecznymi.

Zwrócono również uwagę na likwidację barier architektonicznych w mieszkaniach osób niepełnosprawnych, w obiektach użyteczności publicznej oraz w przestrzeniach publicznych. Mimo, iż w tym zakresie w ostatnich latach wiele zrobiono, to wciąż można znaleźć przykłady barier architektonicznych.

Ważnym aspektem w obszarze działalności osób z niepełnosprawnościami jest wsparcie inicjatywy powołania stowarzyszenia lokalnego, które mogłoby spełniać rolę koordynatora działań osób niepełnosprawnych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
2.2.1	Podnoszenie świadomości społecznej odnośnie osób z niepełnosprawnością - działania edukacyjne i promocyjne, mające na celu przełamywanie barier mentalnych, kreowanie właściwych postaw społecznych wobec niepełnosprawności.	Szkoły i placówki oświatowe. Organizacje pozarządowe	Urząd Miejski, Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Kluby i organizacje sportowe, Media
2.2.2	Rozwijanie i doskonalenie systemu pomocy osobom z niepełnosprawnościami m.in. przez działania: środowiskowego domu samopomocy w Zbąszynku lub okolicy, warsztatów terapii zajęciowej naszych mieszkańców, świetlic terapeutycznych, zarówno dla dorosłych, jak i dzieci oraz młodzieży.	Organizacje pozarządowe, Dom pomocy społecznej, OPS	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie i inne instytucje polityki społecznej
2.2.3	Pomoc osobom z niepełnosprawnościami w indywidualnym funkcjonowaniu (opieka stała i doraźna, rehabilitacja itp.).	OPS, Placówki ochrony zdrowia	NGO
2.2.4	Zabezpieczenie miejsc wytchnieniowych na terenie Gminy, rozwój i popularyzacja usług asystenckich i przerwy regeneracyjnej dla rodzin i opiekunów niepełnosprawnych osób zależnych, pomoc odciążeniowa, grupy wsparcia dla osób niepełnosprawnych i ich opiekunów, itp.	Rada Miejska, OPS, NGO	Instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Kluby i organizacje sportowe, Kościoły i związki wyznaniowe, Media
2.2.5	Zabezpieczenie mieszkań treningowych, chronionych i wspomaganych dla osób z różnymi niepełnosprawnościami.	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie	Urząd Miejski, Dom pomocy społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
2.2.6	Rozwijanie spółdzielczości socjalnej na rzecz osób z niepełnosprawnością oraz ich rodzin, rodziców i opiekunów dzieci z orzeczeniem o niepełnosprawności.	Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej	Powiatowy Urząd Pracy
2.2.7	Organizacja różnych form imprez kulturalnych i rekreacyjnych, w których	ZOK, OSIR	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne

	mogą uczestniczyć osoby niepełnosprawne.	Kluby i organizacje sportowe, NGO	instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Szkoły i placówki oświatowe, Kościoły i związki wyznaniowe
2.2.8	Działania mające na celu zwiększanie aktywności osób niepełnosprawnych na rynku pracy - wspieranie realizacji zawodowej w miejscach pracy chronionej oraz na otwartym rynku pracy, także w formie prowadzenia własnej działalności gospodarczej.	Powiatowy Urząd Pracy	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe
2.2.9	Likwidacja barier architektonicznych, pozwalająca na korzystanie z przestrzeni i obiektów przez wszystkich, w tym osoby niepełnosprawne, starsze, rodziny z małymi dziećmi itd.	Urząd Miejski, zarządcy obiektów i dróg	Organizacje pozarządowe

#### OBSZAR PRIORYTETOWY:

### OSOBY STARSZE

Cel strategiczny:

*Skuteczna polityka społeczna wobec starości i osób starszych*

Cele operacyjne:

#### 3.1 Doskonalenie usług dla osób starszych i wsparcie ich opiekunów

##### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba rodzin objętych wsparciem szkoleniowym i doradczym w procesie opieki domowej - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba wolontariuszy, działających na rzecz osób starszych - dane organizacji pozarządowych oraz szkół;
- Liczba osób korzystających z usług OPS / Dziennego Domu Senior-Wigor - dane OPS w Zbąszynku

##### **Strategia postępowania**

Dane oraz prognozy demograficzne dla gminy Zbąszynek (jak i dla całego powiatu świebodzińskiego i subregionu lubuskiego jednoznacznie wskazują na proces starzenia się społeczeństwa. Znacząco i szybko wzrasta udział osób w wieku poprodukcyjnym w strukturze społeczności lokalnej, co wiąże się ze zwiększonym popytem na różnorodne usługi i świadczenia związane z potrzebami osób starszych, u których zwiększa się prawdopodobieństwo wystąpienia chorób i niepełnosprawności. Dochodzą do tego zmiany cywilizacyjne, zwiększenie mobilności w poszukiwaniu satysfakcjonującej pracy i inne - co dodatkowo ogranicza rodzinom możliwości stałej opieki nad osobami starszymi, w tym o specjalnych potrzebach.

Obecnie, na szczeblu krajowym, coraz częściej dyskutowane i wprowadzane są pomysły systemowych rozwiązań w postaci przygotowywania profesjonalnej opieki domowej nad osobami zależnymi oraz umożliwienia tym opiekunom normalnego funkcjonowania (brak możliwości wykonywania pracy zawodowej w przypadku opieki stałej). Idee te podyktowane są dobrymi wzorcami (fachowa opieka nad osobą zależną przez członka rodziny w sposób stały jako jedna z najlepszych form opieki), ale również świadomością niewystarczającej liczby miejsc w profesjonalnych placówkach tego typu. Działania z tego zakresu dla rodzin opiekujących się osobami starszymi i zależnymi wydają się być bardzo potrzebne, a organizacja takich fachowych opiekunów rodzinnych może być realizowana zarówno przez samorząd, jak i organizacje pozarządowe, w tym senioralne - bardzo często przy wykorzystaniu środków zewnętrznych. Bardzo ważnym zadaniem, towarzyszącym temu zagadnieniu, jest również organizowanie stałego wsparcia wolontarystycznego dla osób potrzebujących - np. samotnych, niemobilnych, chorych - u których nie ma możliwości zaangażowania opiekuna z grona rodziny.

Z drugiej strony, cel przewiduje rozwój całodobowych i dziennych form wsparcia dla osób starszych i niepełnosprawnych (nowe placówki, zwiększenie dostępności miejsc), w tym również w wyniku działań sektora prywatnego i pozarządowego. Działania te muszą być dokładnie diagnozowane pod kątem zapotrzebowania obecnego i perspektywicznego, choć wydaje się, iż liczba osób/rodzin poszukujących takich rozwiązań opieki nad osobami zależnymi stale rośnie.

Ponadto w ramach niniejszego celu operacyjnego przewidziane jest doskonalenie usług opiekuńczych (w tym specjalistycznych) świadczonych przez OPS wobec osób potrzebujących takiego wsparcia. Możliwy jest również udział w regionalnych i szerszych projektach telemedycznych i teleopiekuńczych, realizowanych przez samorząd regionalny lub ogólnokrajowe organizacje pozarządowe.

Za istotne działania dla osób starszych, w tym chorych i niepełnosprawnych, uznano również zwiększenie dostępu do diagnostyki, leczenia i rehabilitacji (rozwój usług specjalistycznych, opiekuńczych, pielęgnacyjnych i medycznych), a także promocję zdrowia, czy też ułatwianie ich samodzielności, choćby poprzez dostosowywanie miejsc zamieszkania do ich specyficznych potrzeb.

Za zdecydowanie niewystarczający uznano dostęp do usług lekarzy psychiatrów, szczególnie w przypadkach domowych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
3.1.1	Działania na rzecz wydłużenia przebywania seniorów w środowisku rodzinnym, w tym m.in.: wsparcie rodzin w procesie opieki domowej oraz czasowe odciążenie rodzin w obowiązkach sprawowania opieki nad osobą starszą (np. weekendy lub godzinowa opieka w miejscu zamieszkania bądź w placówce opieki), szczególnie w przypadku współwystępowania niepełnosprawności.	OPS, NGO Organizacje senioralne	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie i inne instytucje polityki społecznej, Podmioty szkoleniowe i doradcze, Kościoły i związki wyznaniowe, Placówki ochrony zdrowia
3.1.2	Promocja wolontariatu, aktywizacja rodziny i środowiska sąsiedzkiego w zaspokojeniu niezbędnych potrzeb życiowych osób starszych i niesamodzielnych oraz niepełnosprawnych.	Szkoły, NGO, Kościóły i związki wyznaniowe	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Placówki ochrony zdrowia, Media
3.1.3	Doskonalenie i rozwijanie systemu świadczenia usług opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych i teleopiekuńczych	OPS	Inne instytucje polityki społecznej, Placówki ochrony zdrowia

3.1.4	Zmniejszenie skali zależności niesamodzielnych osób starszych od innych poprzez ułatwienie dostępu do usług wzmacniających samodzielność oraz dostosowanie środowiska zamieszkania do możliwości funkcjonalnych tych osób.	OPS, Spółdzielnie mieszkaniowe, Wspólnoty mieszkańców, SZUK	PCPR, Organizacje pozarządowe i senioralne, Grupy wolontarystyczne (np. szkolne), Kościoły i związki wyznaniowe
3.1.5	Pomoc w organizacji programów i projektów o charakterze telemedycznym	OPS, Beneficjenci pomocy społecznej, Seniorzy, osoby niesamodzielne	Urząd Marszałkowski, Caritas Diecezji
3.1.6	Rozwijanie całodobowych i dziennych form wsparcia dla osób starszych, w tym poprzez współpracę z sektorem prywatnym i pozarządowym - zgodnie ze zdiagnozowanymi potrzebami	OPS, Podmioty prywatne, NGO	Urząd Miejski, Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje senioralne, Kościoły i związki wyznaniowe, Placówki ochrony zdrowia
3.1.7	Profilaktyka i promocja zdrowia, dedykowane osobom starszym.	Placówki ochrony zdrowia, Urząd Miejski	OPS i inne instytucje polityki społecznej, NGO
3.1.8	Zwiększenie dostępu do diagnostyki, leczenia i rehabilitacji - rozwój usług specjalistycznych, opiekuńczych, pielęgnacyjnych i medycznych, dedykowanych osobom starszym.	Placówki ochrony zdrowia Urząd Miejski	OPS i inne instytucje polityki społecznej, NGO, Organizacje senioralne
3.1.9	Zwiększenie usług (interwencji) lekarzy psychiatrów w przypadkach domowych, gdzie istnieje zagrożenie życia i zdrowia.	Placówki ochrony zdrowia	OPS i inne instytucje polityki społecznej

### 3.2 Aktywizacja zawodowa, społeczno-kulturalna i obywatelska oraz rekreacyjno-sportowa osób starszych.

#### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba zajęć dla seniorów, organizowanych przez instytucje kultury, oraz liczba ich uczestników - dane ZOK w Zbąszynku i innych instytucji kultury;
- Liczba zajęć dla seniorów, organizowanych przez organizacje pozarządowe, oraz liczba ich uczestników - dane organizacji pozarządowych (zbierane np. przy sprawozdaniach z realizacji działań finansowanych przy udziale środków budżetu gminy);
- Liczba projektów z zakresu animacji i integracji międzypokoleniowej, realizowanych we współpracy przedszkoli, szkół, instytucji kultury oraz klubów i stowarzyszeń osób starszych - dane podmiotów zaangażowanych.

#### **Strategia postępowania**

*Niniejszy cel operacyjny skupia zadania dążące do pełniejszego włączania osób starszych w życie społeczności lokalnej, poprzez organizację oferty kulturalnej, rekreacyjno-sportowej, zawodowej i społeczno-obywatelskiej. Działania z tego*

zakresu są już realizowane na terenie Gminy Zbąszynek przez różne podmioty. Jednak w kontekście ciągłego wzrostu liczby osób w wieku poprodukcyjnym (a tym samym zapotrzebowania na tego typu usługi dla tej części społeczeństwa) należy zwiększać skalę oferty i odpowiednio ją różnicować.

Ważnym działaniem jest wspieranie przez samorząd kolejnych (nowych) inicjatyw prowadzących do samoorganizowania się seniorów w różne organizacje i grupy nieformalne, mimo iż na terenie gminy wiele podobnych podmiotów już aktywnie funkcjonuje. W ten sposób można realizować ofertę dla osób starszych (za pośrednictwem tych organizacji i grup nieformalnych) oraz budować pozytywne postrzeganie starości w społeczności lokalnej.

Istotnym zagadnieniem jest intensyfikacja współpracy międzypokoleniowej i „wykorzystanie” aktywnych osób starszych i organizacji ich skupiających przez szkoły i placówki oświatowe - na rzecz wspólnych akcji, projektów i cyklicznych/stałych przedsięwzięć. Podobne działania mają miejsce na terenie Gminy, jednak wydaje się, że mogłyby być one bardziej rozbudowane, z korzyścią dla wszystkich grup społecznych.

Osobnym zagadnieniem jest aktywizacja zawodowa osób starszych, mających możliwości podejmowania pracy. Z jednej strony brakująca liczba rąk do pracy na subregionalnym rynku wydaje się być korzystna ku temu, jednak osoby starsze wciąż nie są dostatecznie zauważane przez lokalnych pracodawców.

Działania związane z ofertą kulturalną i edukacyjną dla osób starszych (imprezy, wykłady, zajęcia, itp.) są skutecznie realizowane zarówno przez ZOK jak i organizacje senioralne (np. Zbąszyński Uniwersytet trzeciego Wieku w Zbąszynku). Zadania te należy intensyfikować również poprzez współpracę gminy w tym zakresie z innymi placówkami kultury, edukacyjnymi, czy senioralnymi. Podobnie ma się sytuacja w sferze oferty rekreacyjno-sportowej (rajdy, wycieczki, nordic walking, itp.).

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
3.2.1	Promocja i edukacja na rzecz budowania pozytywnego postrzegania starości w społeczeństwie (kampanie społeczne, wydarzenie kulturalno-oświatowe, edukacja młodzieży itp.).	Szkoły, NGO, Rada Seniorów Gminy Zbąszynek. Organizacje senioralne	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne Instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Rodzice, rady rodziców, Media
3.2.2	Współpraca i wsparcie różnych form samoorganizowania się seniorów: organizacji i stowarzyszeń seniorów, emerytów i rencistów, kombatanów, ZUTW itp.	Urząd Miejski	OPS i inne instytucje polityki społecznej, Szkoły, Instytucje kultury, NGO, Organizacje senioralne, Kościoły i związki wyznaniowe
3.2.3	Działania z zakresu animacji i integracji międzypokoleniowej, w tym m.in. realizacja wspólnych projektów we współpracy przedszkoli, szkół i placówek oświatowych, instytucji kultury oraz klubów i stowarzyszeń osób starszych.	Szkoły, Instytucje kultury, Organizacje senioralne	OPS i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe
3.2.4	Działania na rzecz reintegracji i utrzymywania aktywności zawodowej osób starszych (przy uwzględnieniu ich możliwości psychofizycznych oraz sytuacji rodzinnej).	Powiatowy Urząd Pracy	OPS i inne instytucje polityki społecznej, NGO, Organizacje senioralne, Pracodawcy
3.2.5	Edukacja w starości - kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe	Organizacje senioralne, w tym	Szkoły



	życie oraz korzystaniem z kształcenia ustawicznego.	ZUTW, ZOK, OSIR	
3.2.6	Organizacja i promocja programów aktywizacji społeczno-kulturalnej i ruchowej osób starszych.	ZOK, OSIR, Kluby i organizacje sportowe, Organizacje senioralne, POZ	OPS i inne instytucje polityki społecznej, Instytucje kultury, Szkoły, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe

#### OBSZAR PRIORYTETOWY:

### OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM SPOŁECZNYM

Cel strategiczny:

*Wsparcie osób zagrożonych oraz dotkniętych marginalizacją i wykluczeniem społecznym*

Osiągnięciu ww. celu strategicznego służyć będą następujące cele operacyjne:

#### 4.1 Efektywna polityka włączenia społecznego

Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba podmiotów ekonomii społecznej, funkcjonujących na terenie gminy, oraz liczba ich członków - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku;
- Liczba i powierzchnia mieszkań socjalnych, komunalnych i chronionych na terenie gminy - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku i/lub Samorządowego Zakładu Usług Komunalnych;
- Liczba uczestników programu odpracowywania zaległości czynszowych oraz wartość odpracowanego zadłużenia – dane Urzędu Miejskiego i SZUK;
- Liczba miejsc dla bezdomnych z terenu gminy - dane Ośrodka Pomocy Społecznej;
- Liczba osób bezdomnych kierowanych rocznie do placówek zapewniających schronienie - dane Ośrodka Pomocy Społecznej;

#### Strategia postępowania

*Spójność i integralność społeczna stanowi jeden z priorytetów rozwojowych Gminy Zbąszynek. Problemy społeczne mogą natomiast powodować niekorzystne zmiany we wspólnocie lokalnej. Stąd strategia postępowania zakłada zwiększenie efektywności polityki włączenia społecznego. Kluczowymi interesariuszami zaplanowanych interwencji są osoby i rodziny zagrożone lub dotknięte marginalizacją i wykluczeniem społecznym, w tym najuboższe oraz dotknięte bezdomnością.*

*Podstawowym założeniem lokalnej polityki włączenia społecznego jest podejmowanie działań w celu zmiany postaw osób w trudnej sytuacji z biernej na aktywną i zwiększenia ich odpowiedzialności za własne życie. Promowane i wspierane będą m.in. przedsięwzięcia ukierunkowane na rozwój podmiotów ekonomii społecznej na terenie Gminy, np. spółdzielni socjalnych skupiających osoby z niepełnosprawnościami, długotrwale bezrobotne oraz inne zagrożone marginalizacją i wykluczeniem społecznym. Podmioty ekonomii społecznej realizują działalność o celach głównie społecznych, gdzie wypracowane zyski w założeniu są reinwestowane w te cele lub we wspólnotę/członków. Aktualnie funkcjonujący system wsparcia, m.in. Ośrodki Wspierania Ekonomii Społecznej we wszystkich subregionach Lubuskiego, dają szansę na to, że osoby znajdujące się w trudnej sytuacji w dużej mierze same będą potrafiły rozwiązać*

swoje problemy. Wsparcie realizowane będzie również m.in. poprzez zawieranie kontraktów socjalnych i realizację dedykowanych projektów. W kontekście potrzeb osób najuboższych oraz dotkniętych innymi problemami, zaplanowano rozwój infrastruktury mieszkań socjalnych, komunalnych i chronionych, z uwzględnieniem realizacji działań informacyjno-edukacyjnych i aktywizujących lokatorów. Istotnymi beneficjentami pomocy będą również osoby bezdomne. Ciągłe dostrzegany jest poważny problem tych osób, które w bezdomności pozostają. W związku z czym, zaplanowano m.in. poszerzenie zakresu działań informacyjnych, terapeutycznych i aktywizacyjnych dla osób zagrożonych eksmisją i dotkniętych bezdomnością, a jednocześnie zabezpieczenie schronienia dla bezdomnych mężczyzn i kobiet, szczególnie w okresie zimowym.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
4.1.1	W razie potrzeb inicjowanie, promowanie i wspieranie działań zmierzających do powołania podmiotów ekonomii społecznej na terenie Gminy.	Ośrodki Wspierania Ekonomii Społecznej	PUP, Urząd Miejski, OPS i inne instytucje polityki społecznej, NGO, osoby bezrobotne. Media
4.1.2	Zabezpieczenie mieszkań socjalnych, komunalnych i wspomaganych.	Urząd Miejski	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego, Bank Gospodarstwa Krajowego, OPS i inne instytucje polityki społecznej. Prywatni inwestorzy, przedsiębiorcy budowlani
4.1.3	Działania informacyjno-edukacyjne i aktywizujące lokatorów mieszkań socjalnych, w tym propagujące dbałość o stan, czystość i właściwe użytkowanie zajmowanej infrastruktury.	Urząd Miejski, SZUK	OPS i inne instytucje polityki społecznej. Instytucje kultury, Organizacje pozarządowe, Kluby i organizacje sportowe, Media
4.1.4	Opracowanie programu spłaty/odpracowania zaległości czynszowych.	SZUK, Urząd Miejski	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej. Najemcy lokali gminnych, jak i właściciele lokali. Wspólnoty mieszkaniowe
4.1.5	Poszerzenie zakresu działań informacyjnych, terapeutycznych i aktywizacyjnych dla osób zagrożonych eksmisją i dotkniętych bezdomnością.	OPS	Powiatowy Urząd Pracy, Urząd Miejski, Instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe, Kościoły i związki wyznaniowe, POZ
4.1.6	Zabezpieczenie schronienia dla bezdomnych mężczyzn i kobiet, szczególnie w okresie zimowym.	OPS	Instytucje polityki społecznej, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe, Policja

## 4.2 Aktywizacja i reintegracja osób bezrobotnych

### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w gminie oraz udział osób bezrobotnych w liczbie osób w wieku produkcyjnym - dane Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie i/lub GUS;
- Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa i/lub bezrobocia - dane Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba zarejestrowanych długotrwale bezrobotnych w gminie dane Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie;
- Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w wieku 50+ - dane Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie;
- Liczba zarejestrowanych bezrobotnych z niepełnosprawnościami - dane Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie.

### **Strategia postępowania**

Sytuacja na polskim rynku pracy jest coraz lepsza. Bezrobocie spada, rosną natomiast płace. Eksperti twierdzą, że obecnie można mówić o rynku pracownika w Polsce, ale nie na wszystkich stanowiskach. Tendencje te w pewnym zakresie obecne są również w Gminie Zbąszynek. Od 2014 roku maleje liczba bezrobotnych zarejestrowanych. Według danych Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie liczba bezrobotnych w styczniu 2019 roku wynosiła 85 osób, w 2020 – 111 osób czyli o około 41,7% mniej niż w styczniu 2014 roku. Bezrobocie wśród młodych nie stanowi już zatem kluczowego problemu, jak było to jeszcze kilka lat temu.

Największym wyzwaniem jest aktywizacja grupy osób długotrwale bezrobotnych, którzy stanowią najliczniejszą kategorię wśród wyróżnianych w statystyce Powiatowego Urzędu Pracy, niemobilnych.

Praca, dająca szansę samodzielności ekonomicznej, a w konsekwencji poczucie bezpieczeństwa, powinna stanowić podstawę funkcjonowania każdej rodziny. Kluczowym jest zatem stworzenie mieszkańcom warunków umożliwiających utrzymanie się z własnej pracy.

Strategia postępowania uwzględnia różnorodne programy promocji i wsparcia przedsiębiorczości oraz aktywizacji zawodowej - jako najbardziej efektywne i skuteczne formy pomocy rodzinom, w szczególności pozostającym w trudnej sytuacji materialnej. Będą one realizowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Świebodzinie (we współpracy z Gminą, instytucjami polityki społecznej, organizacjami pozarządowymi, pracodawcami itp.) - jako kluczowy podmiot działający na rzecz walki z bezrobociem, wspierania zatrudnienia i reintegracji osób bezrobotnych. Jednocześnie tym rodzinom, które własnym staraniem nie są w stanie sprostać sytuacji, będzie zapewniona pomoc w ramach systemu świadczeń społecznych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
4.2.1	Współpraca instytucji polityki społecznej z Powiatowym Urzędem Pracy, instytucjami otoczenia biznesu na rzecz promocji i wsparcia przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności tych, którzy pozostają bez zatrudnienia (projekty, warsztaty, szkolenia, dotacje itp.).	PUP	Urząd Miejski, OPS i inne instytucje polityki społecznej, Instytucje otoczenia biznesu, NGO, Osoby bezrobotne, rozpoczynające działalność i przedsiębiorcy
4.2.2	Współpraca instytucji polityki społecznej z Powiatowym Urzędem Pracy i agencjami zatrudnienia oraz podmiotami szkolącymi w aktywizowaniu do pracy osób bezrobotnych, w szczególności osób	PUP	Urząd Miejski, OPS i inne instytucje polityki społecznej,

	długotrwale bezrobotnych, w wieku 50+, niepełnosprawnych, a także grupy dłużników alimentacyjnych, w tym także poprzez realizację prac społecznie użytecznych.		Agencje zatrudnienia, Podmioty szkolące, Osoby bezrobotne
4.2.3	Integracja społeczna i aktywizacja zawodowa bezrobotnych będących podopiecznymi OPS.	PUP, OPS	Inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe, Osoby bezrobotne

## OBSZAR PRIORYTETOWY:

### WSPÓLNOTA LOKALNA

Cel strategiczny:

*Wzmacnianie atrakcyjności Gminy*

Cele operacyjne:

#### 5.1 Integrująca i rozwijająca oferta spędzania czasu wolnego na terenie Gminy.

Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba zrealizowanych wydarzeń - kulturalnych, artystycznych, rekreacyjnych, sportowych i turystycznych – dane ZOK, OSIR w Zbąszynku i innych instytucji kultury, szkół i placówek oświatowych, organizacji pozarządowych, klubów i organizacji sportowych;
- Liczba uczestników zajęć dodatkowych prowadzonych w instytucjach kultury i placówkach edukacyjnych - dane ZOK, OSIR w Zbąszynku oraz innych instytucji kultury, dane placówek edukacyjnych.

#### Strategia postępowania

*Cel operacyjny dotyczący rozwoju i dostosowywania oferty spędzania czasu wolnego na terenie gminy służy realizacji wielu innych celów, które mają istotny wpływ na przyszły obraz wspólnoty lokalnej. Atrakcyjna i dostosowana do oczekiwań różnych grup odbiorców oferta spędzania czasu wolnego wpływa na jakość i standardy życia na terenie Gminy. W dobie coraz sprawniejszej komunikacji z aglomeracjami tworzącymi największe rynki pracy, to właśnie warunki przyrodnicze, infrastruktura techniczna oraz oferta spędzania czasu wolnego (kulturalna, rekreacyjna, sportowa) stają się najważniejszymi motywatorami osadniczymi. Ponadto oferta spędzania czasu wolnego integruje i aktywizuje reprezentantów wspólnoty lokalnej wokół konkretnych zainteresowań i przedsięwzięć.*

*Wśród zadań z tej dziedziny znalazły się m.in. dotyczące bardziej efektywnego wykorzystania infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, która w ostatnich latach powstała na terenie Gminy - zarówno w kontekście nieodpłatnego udostępniania jej dzieciom i młodzieży w czasie pozaszkolnym, ale nade wszystko w kontekście ukierunkowywania i profesjonalizowania takich spontanicznych zajęć, poprzez instytucję animatora sportowego, który jest szeroko propagowany w ostatnim czasie przez konkursy ministerialne. Te same działania powinny być intensyfikowane również przez kluby i organizacje sportowe.*

*Za ważne zadanie uznano dalsze prace w zakresie rozwoju i modernizacji istniejącej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, szczególnie w odniesieniu do utrzymania tras rowerowych, pieszych i spacerowych, ale również boisk i innych obiektów. Pokrewnym zadaniem jest zagospodarowanie (przebudowa, rozbudowa, modernizacja i adaptacja) przestrzeni publicznej na cele społeczne (placze, skwery, parki, miejsca rekreacji i wypoczynku, itp.).*

Istotnym zadaniem wydaje się być także wdrożenie systemu zniżek dla osób niepełnosprawnych i starszych na ofertę realizowaną przez gminne jednostki lub systemu dofinansowania na ofertę zewnętrzną.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
5.1.1	Zapewnienie dzieciom i młodzieży szerszego dostępu do alternatywnych form spędzania czasu wolnego, m.in. poprzez zwiększenie liczby zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych przy wykorzystaniu istniejącej bazy lokalowej szkół oraz zaplecza sportowego gminy.	Szkoły i placówki oświatowe, Instytucje kultury i sportu	Urząd Miejski, NGO, Kluby i organizacje sportowe, Kościoły i związków wyznaniowe, Grupy harcerskie
5.1.2	Zoptymalizowanie liczby instruktorów oraz lokalnych animatorów czasu wolnego na terenie całej gminy (w wybranych obiektach, np. w określonych godzinach, dostępny instruktor/trener/ animator prowadzący nieodpłatne zajęcia sportowe i rekreacyjne dostępne dla wszystkich zainteresowanych).	Zbąszyński Ośrodek Kultury, Ośrodek Sportu i Rekreacji	Urząd Miejski, Szkoły, Instytucje kultury, NGO, Kluby i organizacje sportowe
5.1.3	Współpraca Gminy z klubami i organizacjami sportowymi oraz pozarządowymi w zakresie organizacji bezpłatnych zajęć dla dzieci i młodzieży	Urząd Miejski	Organizacje pozarządowe, Kluby i organizacje sportowe
5.1.4	Zagospodarowanie (przebudowa, rozbudowa, modernizacja i adaptacja) przestrzeni publicznej na cele społeczne (place, skwery, parki, miejsca rekreacji i wypoczynku, itp.). Modernizacja istniejących i tworzenie nowych miejsc integracji społecznej.	Urząd Miejski,	ZOK, OSIR oraz inne instytucje kultury, Organizacje pozarządowe, Kluby i organizacje sportowe, LGD
5.1.5	Działania inwestycyjne poprawiające lokalną infrastrukturę czasu wolnego (kultura, sport i rekreacja), w szczególności na obszarach wiejskich	Urząd Miejski	Szkoły i Przedszkola ZOK, OSIR oraz inne instytucje kultury, Organizacje pozarządowe, Kluby i organizacje sportowe, LGD
5.1.6	Gminny system zniżek (lub dofinansowań) na wydarzenia i ofertę kulturalno-rekreacyjno-sportową dla osób starszych i z niepełnosprawnościami.	Rada Miejska	Instytucje gminne
5.1.7	Inicjowanie i wspieranie projektów integracyjnych, kulturalno - rozrywkowych, artystycznych, rekreacyjnosportowych	Ośrodek Sportu i Rekreacji, ZOK, NGO i grupy nieformalne	Urząd Miejski, OPS i inne instytucje polityki społecznej,

	i interdyscyplinarnych, szczególnie projektów realizowanych w przestrzeni publicznej.		Szkoły, Instytucje kultury, Kluby i organizacje sportowe, LGD, Media
5.1.8	Rozwój i utrzymanie infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej (trasy rowerowe, ścieżki spacerowe, szlaki turystyczne, itp.) oraz realizacja i wspieranie imprez (zawody, rajdy, wycieczki, pikniki międzypokoleniowe, itp.).	Urząd Miejski, ZOK, OSIR, LGD	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie, sąsiednie gminy. Szkoły, Instytucje kultury, NGO, Kluby i organizacje sportowe, Kościoły i związki wyznaniowe. Media

## 5.2 Efektywna edukacja i wychowanie

### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba miejsc w żłobkach i klubach dziecięcych dostosowanych do objęcia opieką najmłodszych dzieci posiadających orzeczenie o niepełnosprawności lub wymagających szczególnej opieki - dane żłobków i klubów dziecięcych działających na terenie Gminy;
- Liczba uczniów realizujących kształcenie specjalne w placówkach edukacyjnych - dane szkół, przedszkoli i placówek oświatowych.

### **Strategia postępowania**

*Niniejszy cel operacyjny zawiera zadania z dziedziny edukacji i wychowania, jednak głównie w tym zakresie, który jest ważny z punktu widzenia polityki społecznej i problemów społecznych na terenie Gminy, jednym z nich jest zapewnienie miejsc opieki w żłobkach lub klubach dziecięcych dostosowanych do objęcia opieką najmłodszych dzieci (0-3 lata) posiadających orzeczenie o niepełnosprawności lub wymagających szczególnej opieki.*

*Placówki tego typu mogą być tworzone zarówno przez samorząd, jak i podmioty prywatne i pozarządowe.*

*Oprócz dzieci najmłodszych z niepełnosprawnościami lub wymagających szczególnej opieki, cel przewiduje kontynuację wsparcia dla dzieci i młodzieży szkolnej z podobnymi potrzebami. Chodzi głównie o organizację zgodnie z potrzebami oddziałów integracyjnych i specjalnych, odpowiednie wyposażenie placówek edukacyjnych w sprzęt przystosowany do specjalnych potrzeb dzieci z różnymi niepełnosprawnościami, pracę z rodzicami, itp.*

*Zwrócono również uwagę na wsparcie szkół w zakresie realizacji programów wychowawczo-profilaktycznych, w tym szczególnie w aspekcie zdrowia psychicznego (chodzi głównie o specjalistów z tego zakresu oraz wyposażenie placówek). Natomiast dla odpowiedniego wspierania rodzin w realizowaniu podstawowych funkcji wychowawczych oraz przeciwdziałania dysfunkcjom, należy optymalizować (zgodnie z potrzebami) dostęp do pedagogów i psychologów w placówkach edukacyjnych. Pierwszy kontakt i praca w placówkach edukacyjnych w tym zakresie pozwoli uniknąć wielu problemów społecznych w przyszłości.*

*W kontekście problemów społecznych, zwrócono również uwagę na doskonalenie systemu kształcenia zawodowego - chodzi o intensyfikację współpracy placówek edukacyjnych z sektorem pracodawców, ale również o współpracę pomiędzy poszczególnymi etapami kształcenia, tak aby w obiektywny sposób przedstawiać ofertę kształcenia zawodowego (i związane z nią perspektywy) - zarówno dla młodzieży, jak i rodziców. Działania te powinny być uzupełnione efektywną współpracą szkół, służb zatrudnienia i pracodawców, a jej rezultatem lokalny system doradztwa zawodowego i kształtowania kariery dla młodych ludzi, co w przyszłości pozwoli zminimalizować niewłaściwe wybory dalszej ścieżki edukacji lub wybranego zawodu.*

*Do ważnych zadań wciąż należy rozbudowa i unowocześnienie bazy oraz wyposażenie szkół i placówek oświatowych - zgodnie ze zmieniającymi się tendencjami w edukacji, zmianami demograficznymi, a także rozwojem nowych technologii.*

<i>Nr zadania</i>	<i>Przykładowe działania/zadania</i>	<i>Realizatorzy/koordynacja</i>	<i>Partnerzy</i>
5.2.1	Zapewnienie miejsc opieki w żłobkach lub klubach dziecięcych dostosowanych do objęcia opieką najmłodszych dzieci posiadających orzeczenie o niepełnosprawności lub wymagających szczególnej opieki.	Urząd Miejski, Placówki oświatowe, Podmioty prywatne, NGO	Placówki ochrony zdrowia, Instytucje polityki społecznej
5.2.2	Wspieranie edukacji dzieci ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi - nauczyciele wspomagający, oddziały integracyjne i specjalne w miarę potrzeb, doposażenie placówek, współpraca międzyinstytucjonalna, praca z rodzicami dzieci.	Placówki edukacyjne	Urząd Miejski, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna, Organizacje pozarządowe
5.2.3	Wsparcie działalności szkół w zakresie realizacji programu wychowawczo-profilaktycznego, w tym w aspekcie zdrowia psychicznego (specjaliści, doposażenie placówek itp.).	Urząd Miejski, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna	Placówki edukacyjne, Placówki ochrony zdrowia, Organizacje pozarządowe
5.2.4	Zwiększenie dostępu do pedagogów i psychologów w placówkach edukacyjnych, związane z koniecznością wspierania rodzin w realizowaniu podstawowych funkcji wychowawczych oraz przeciwdziałania dysfunkcjom.	Urząd Miejski, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna	Placówki edukacyjne, Instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe
5.2.5	Rozbudowa i unowocześnienie bazy oraz doposażenie szkół i placówek oświatowych.	Urząd Miejski	Szkoły i Przedszkola
5.2.6	Współpraca z powiatem świebodzińskim i środowiskiem biznesu na rzecz modernizacji i rozwoju oraz promocji kształcenia zawodowego (wzmocnienie relacji i współpracy szkół ze środowiskiem pracy).	Urząd Miejski, Placówki edukacyjne	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie, Powiatowy Urząd Pracy, Placówki kształcenia zawodowego
5.2.7	Współpraca szkół i placówek oświatowych z terenu gminy z Powiatowym Urzędem Pracy i organizacjami przedsiębiorców w zakresie doradztwa zawodowego i kształtowania kariery zawodowej młodych ludzi.	Urząd Miejski, Placówki edukacyjne	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie, Powiatowy Urząd Pracy, Placówki kształcenia zawodowego i ustawicznego

### 5.3 Bezpieczeństwo, zdrowie i komfort życia mieszkańców

#### Lista rekomendowanych mierników.

- Saldo migracji na terenie Gminy - dane Banku Danych Lokalnych GUS;
- Liczba źródeł ciepła wymienionych na ekologicznie w ramach programów gminnych - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku;
- Liczba nowych mieszkań oddanych do użytku na terenie Gminy - dane Banku Danych Lokalnych GUS;
- Liczba akcji prozdrowotnych i bezpłatnych badań profilaktycznych – dane placówek ochrony zdrowia/Urzędu Miejskiego;
- Liczba imprez gminnych propagujących i krzewiących wartości zdrowotne wśród mieszkańców – dane instytucji kultury, sportu i Urzędu Miejskiego w Zbąszynku

#### **Strategia postępowania**

Niniejszy cel operacyjny skupia czynniki bezpośrednio wpływające na jakość życia, determinującą procesy demograficzne (jak np. migracje) i osadnicze.

Do tych czynników należy m.in. oferta ochrony zdrowia, która jest jednocześnie ważnym obszarem polityki społecznej, choć wpływ samorządu gminnego na tę dziedzinę jest mocno ograniczony. W tym zakresie należy zwrócić uwagę na promocję zdrowia - upowszechnianie aktywnego stylu życia wśród różnych grup społecznych, czy też organizację wydarzeń propagujących i krzewiących wartości zdrowotne. Do tej kategorii należą działania dotyczące np. akcji prozdrowotnych i bezpłatnych badań profilaktycznych, które często placówki ochrony zdrowia realizują we współpracy z prywatnymi podmiotami z branży medycznej lub farmaceutycznej. Do czynników ochrony zdrowia należy także modernizacja i rozwój infrastruktury, wyposażenie placówek, doskonalenie kadry, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań i technologii oraz wykorzystanie systemów elektronicznych - działania te koordynują placówki ochrony zdrowia.

Innym czynnikiem, niezmiernie ważnym na terenie Lubuskiego warunkującym jakość życia, jest czystość powietrza atmosferycznego. W tej dziedzinie zaczyna funkcjonować coraz więcej programów pomocowych i finansowych. Zadania z tego zakresu należą głównie do właścicieli źródeł ciepła, jednak w gestii gminy jest m.in. wdrażanie kierunkowego Programu Ograniczenia Niskiej Emisji.

Ważnym czynnikiem dla jakości życia w Zbąszynku jest rozwój inwestycji mieszkaniowych. Zasób mieszkań i dobre skomunikowanie z Poznaniem, Zieloną Górą, może zatrzymać odpływ ludzi młodych, emigrujących za pracą i edukacją do pobliskich miast. Zapewnienie szybkiego dojazdu, ale również mieszkań (poprzez tworzenie oferty dla developerów) jest jednym z kluczowych warunków zatrzymania spadku liczby mieszkańców w Gminie.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
5.3.1	Promocja i wsparcie organizacji akcji prozdrowotnych, bezpłatnych badań profilaktycznych oraz konsultacji z lekarzami-specjalistami dla mieszkańców Gminy.	Placówki ochrony zdrowia, Urząd Miejski, Starostwo Powiatowe w Świebodzinie	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Placówki ochrony zdrowia
5.3.2	Promocja i upowszechnianie aktywnego, zdrowego stylu życia, w tym edukacja zdrowotna w szkołach i placówkach oświatowych, organizacja imprez, festynów, happeningów oraz konkursów, propagujących i krzewiących wartości zdrowotne wśród mieszkańców.	Szkoły, Kluby i organizacje sportowe. Instytucje kultury, Organizacje pozarządowe	Urząd Miejski, Kluby i organizacje sportowe, Instytucje kultury, Firmy medyczne i farmaceutyczne
5.3.3	Podnoszenie dostępności i jakości usług ochrony zdrowia, m.in. poprzez modernizację i rozwój infrastruktury,	Placówki ochrony zdrowia	Urząd Miejski, Powiat Świebodziński,



	doposażenie placówek, doskonalenie kadry, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań i technologii oraz wykorzystanie systemów elektronicznych.		Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe
5.3.4	Realizacja Programu Ograniczenia Niskiej Emisji.	Urząd Miejski	Starostwo Powiatowe w Świebodzinie, Organizacje pozarządowe
5.3.5	Prospołeczna polityka mieszkaniowa m.in. poprzez tworzenie warunków dla rozwoju budownictwa wielorodzinnego oraz współpracę z developerami.	Urząd Miejski	Developerzy, Spółdzielnie mieszkaniowe
5.3.6	Objęcie monitoringiem wizyjnym miejsc strategicznych i szczególnie zagrożonych na terenie Gminy.	Urząd Miejski	Policja, OSP i PSP
5.3.7	Współpraca w zakresie doskonalenia funkcjonowania systemu komunikacji publicznej.	Urząd Miejski,	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego i wielkopolskiego, Starostwo Powiatowe w Świebodzinie, sąsiednie gminy

#### 5.4 Profesjonalizacja i integracja działań w ramach pomocy społecznej

##### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba spotkań podmiotów działających w obszarze polityki społecznej - dane Ośrodka Polityki Społecznej;
- Liczba osób, które wzięły udział w szkoleniach, warsztatach i kursach w ramach doskonalenia kadr polityki społecznej - dane Ośrodka Polityki Społecznej w Zbąszynku i innych instytucji polityki społecznej.

##### **Strategia postępowania**

Nowe wyzwania w ramach polityki społecznej wymagają ciągłej profesjonalizacji oraz silniejszej integracji działań realizowanych przez różne organizacje i instytucje. By zapewnić skuteczny system zapobiegania i rozwiązywania problemów społecznych, konieczna jest współpraca różnorodnych podmiotów polityki społecznej, rynku pracy i zatrudnienia, organizacji pozarządowych i innych, a także racjonalny i adekwatny do zdiagnozowanych potrzeb oraz zmian struktury społecznej system wsparcia osób oraz rodzin.

Strategia postępowania obejmuje zarówno działania infrastrukturalne, jak również kierunki interwencji o charakterze miękkim i działania doskonalące, dedykowane grupom działającym w obszarze polityki społecznej.

Kluczowymi dla efektywnego działania systemu będą: systematyczna diagnoza i monitoring istniejących problemów społecznych (gromadzenie informacji, analizy, badania, ekspertyzy itp.), sprawny system wymiany i analizy informacji oraz szybkiej diagnozy i reagowania, w tym m.in. ścisła współpraca instytucji pomocy społecznej ze żłobkami, przedszkolami, szkołami i innymi instytucjami w zakresie identyfikacji zagrożeń i dysfunkcji oraz podejmowania interwencji, ujednolicenie standardów działania przez Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje działające w zakresie programów, m.in. przeciwdziałania przemocy w rodzinie, wsparcia rodzin, profilaktyki i przeciwdziałania uzależnieniom. Aby sprostać nowym wyzwaniom, wdrożony zostanie ponadto system doskonalenia kadr lokalnej polityki społecznej - szkolenia, warsztaty, kursy, studia podyplomowe itp. Jako, iż współcześnie jedną z dominujących form reagowania pozostaje działalność projektowa, zaplanowano również podniesienie kompetencji pracowników w zakresie opracowywania i realizacji projektów, w szczególności współfinansowanych ze źródeł zewnętrznych (co

pozwole na ewentualne poszerzenie jakości zakresu udzielanej pomocy, bez angażowania większych środków z budżetu gminy, które są ograniczone).

Jak wykazano w ramach diagnozy oraz dyskusji strategicznych, istotnym problemem pozostaje niewystarczająca, nieefektywna informacja na temat dostępnej na terenie gminy oferty podmiotów (publicznych, prywatnych i pozarządowych) działających w obszarze polityki społecznej, adresowanej do różnorodnych grup mieszkańców. W ramach doskonalenia systemu informacyjnego o możliwościach udzielania pomocy społecznej i wsparcia mieszkańców gminy rekomendowanym jest m.in. utworzenie gminnego punktu informacji społecznej (miejsce, gdzie można uzyskać kompleksową informację na temat oferty), publikowanie broszur i biuletynów informacyjnych, zamieszczanie informacji w Internecie, w tym w mediach społecznościowych, organizowanie spotkań informacyjnych, wykorzystywanie niestandardowych kanałów informacji, jak ogłoszenia parafialne, stała współpraca z mediami lokalnymi, utworzenie wspólnej sieci dystrybucji, w tym przy uwzględnieniu dotarcia z informacją do takich miejsc, jak przedszkola, szkoły i placówki oświatowe, placówki ochrony zdrowia, instytucje kultury, zakłady pracy itp.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
5.4.1	Doskonalenie systemu wymiany i analizowania informacji oraz szybkiego reagowania pomiędzy podmiotami działającymi w obszarze polityki społecznej (spotkania cykliczne, system wymiany wiedzy i informacji, zintegrowana diagnoza i reakcja itp.).	OPS	Żłobki, przedszkola, szkoły i placówki oświatowe, Instytucje kultury, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe, Policja, sądy, prokuratura, Placówki ochrony zdrowia, Zespół Interdyscyplinarny i grupy robocze
5.4.2	Systematyczne wzmocnienie kadr Ośrodka Pomocy Społecznej oraz innych instytucji polityki społecznej poprzez doksztalcanie (np. szkolenia, warsztaty, kursy, studia podyplomowe itp.). Utrzymanie odpowiedniej liczby pracowników socjalnych i asystentów rodzin, osób niepełnosprawnych.	OPS	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego, Urząd Miejski, Ośrodki szkoleniowo-doradcze, Organizacje pozarządowe
5.4.3	Poprawa warunków lokalowych i sprzętowych Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku	OPS	Urząd Miejski
5.4.4	Doskonalenie systemu informacyjnego o możliwościach udzielania pomocy społecznej i wsparcia mieszkańców gminy.	OPS	Urząd Miejski, Instytucje polityki społecznej, Żłobki, przedszkola, szkoły i placówki oświatowe, Instytucje kultury, NGO, Kościoły i związki wyznaniowe, Placówki ochrony zdrowia. Zakłady pracy, Media lokalne

## 5.5 Rozwój aktywności obywatelskiej i społecznej

### Lista rekomendowanych mierników.

- Liczba organizacji pozarządowych realizujących zadania z zakresu polityki społecznej na terenie gminy, przy wsparciu środków publicznych – dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku oraz Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Suma środków publicznych przeznaczonych na realizację przez organizacje pozarządowe zadań z zakresu polityki społecznej na terenie gminy (w ramach otwartych konkursów ofert) - dane Urzędu Miejskiego w Zbąszynku oraz Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku;
- Liczba wolontariuszy współpracujących z instytucjami i organizacjami na terenie gminy - dane organizacji pozarządowych, szkół i placówek oświatowych oraz kościołów i związków wyznaniowych.

### **Strategia postępowania**

Jeden z niewykorzystanych jeszcze w pełni potencjałów gminy Zbąszynek stanowi aktywność obywatelska i społeczna. Szersze włączenie osób oraz organizacji w system przeciwdziałania i rozwiązywania problemów powinno sprzyjać zwiększeniu skuteczności i efektywności działań w ramach polityki społecznej jak także na atrakcyjność zamieszkiwania w takiej Gminie. Aby tak się stało, konieczne są: otwartość i odpowiednie przygotowanie do współpracy potencjalnych partnerów, animacja i wzmacnianie organizacji pozarządowych oraz skuteczny system delegowania na nie realizacji części zadań z zakresu pomocy społecznej.

W odpowiedzi na potrzeby, problemy, deficyty oraz bariery rozwoju trzeciego sektora, który może być dla samorządu partnerem w zakresie realizacji zadań ukierunkowanych na profilaktykę i rozwiązywanie problemów społecznych w Gminie, założono wsparcie merytoryczne, lokalowe i finansowe organizacji pozarządowych oraz innych form inicjatyw społecznych, w szczególności działających w zakresie polityki społecznej. Konieczne jest ciągłe rozwijanie oraz upowszechnianie nowych form i narzędzi współpracy między sektorowej o charakterze finansowym i niefinansowym oraz wsparcie i promocja innowacyjności w obszarze usług publicznych. Współpraca powinna z biegiem czasu przyjmować formy bardziej długofalowe niż np. realizacja pojedynczych, krótkookresowych projektów. Powyższe dotyczy także aktywności w zakresie promowania idei wolontariatu i pozyskiwania wolontariuszy do współpracy w realizowaniu zadań dotyczących rozwiązywania problemów społecznych.

Nr zadania	Przykładowe działania/zadania	Realizatorzy/koordynacja	Partnerzy
5.5.1	Wsparcie merytoryczne, lokalowe i finansowe organizacji pozarządowych oraz innych form inicjatyw społecznych, w szczególności działających w zakresie polityki społecznej.	Urząd Miejski, Instytucje publiczne, Starostwo Powiatowe w Świebodzinie	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe, Kościoły i związki wyznaniowe, Kluby i organizacje sportowe
5.5.2	Powierzanie i wspieranie realizacji zadań publicznych organizacjom pozarządowym.	Urząd Miejski, Instytucje publiczne	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Organizacje pozarządowe, Kościoły i związki wyznaniowe, Kluby i organizacje sportowe

5.5.3	Rozwój i promocja wolontariatu oraz zaangażowania społecznego na terenie gminy.	Organizacje pozarządowe, Kościoły i związki wyznaniowe, Kluby i organizacje sportowe, Placówki oświatowe	Ośrodek Pomocy Społecznej i inne instytucje polityki społecznej, Urząd Miejski, Instytucje kultury i inne publiczne
-------	---	--	---

### 3. System realizacji wybranych celów

Aby narzędzie jakim jest Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek mogło być określane mianem skutecznego – musi zostać logistycznie wdrażane do realizacji. Konieczne jest wyznaczenia lidera, który będzie pracował nad komunikacją, motywacją i kształtem realizacji zapisów. W procesie wdrażania dokumentu uwzględnić należy również udział zewnętrznych partnerów społeczno-gospodarczych.

Podstawowe założenia:

- 1) Liderem Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych jest OPS w Zbąszynku.
- 2) Wsparciem w koordynacji i promocji w jej realizacji jest Zespół Koordynacyjny, składający się z Partnerów/ Realizatorów SRPS.
- 3) Przyjęty system wdrożeniowy wyposażony musi być w narzędzia, które m.in. mają służyć systematycznej kontroli i korekcie zapisów niniejszej Strategii.

### 4. Plan komunikacji społecznej

Skuteczna komunikacja w procesie tworzenia i wdrażania lokalnej strategii jest warunkiem nieodzownym w osiąganiu założonych efektów. Głównym warunkiem komunikacji jest jej obustronność, a więc komunikacja na linii OPS – wspólnota lokalna – OPS. Takie podejście pozwala na pozyskiwanie informacji zwrotnej i służy transparentności działań, co jest niezwykle ważne w budowaniu zaufania do OPS, który w swej działalności korzysta ze środków publicznych.

Celem głównym planu komunikacji jest kształtowanie świadomości społeczeństwa w zakresie realizacji SRPS oraz upowszechnianie efektów strategii.

Plan komunikacji zapewni synergii i spójność działań poszczególnych instytucji zaangażowanych w proces aktualizacji, wdrożenia i realizacji SRPS.

#### Harmonogram komunikacji SRPS na lata 2022-2030

Lp.	Działanie	Termin	Uwagi
1			
2	Omówienie zakresu aktualizacji i powołanie Grup Roboczych	Marzec 2021	Spotkanie Grupy Roboczej Zespołu Zarządzającego SRPS w Gminie Zbąszynek.
3	Poinformowanie społeczności lokalnej o aktualizacji SRPS, jej głównych celach	Kwiecień – maj 2021	Artykuły na stronie internetowej i portalach społecznościowych Zbąszynecki Kwartalnik
3	Wybór celów strategicznych i działań	Czerwiec- październik 2021	Spotkania Grup Roboczych do omówienia działań w wybranych obszarach problemów społecznych.
4	Konsultacja projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030 wypracowanego przez Gupy Robocze	Październik - Listopad 2021	Spotkanie Zespołu Zarządzającego SRPS.
5	Konsultacje społeczne projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030.	Listopad 2021	<a href="http://www.zbaszynek.pl">www.zbaszynek.pl</a> dyżur w siedzibie OPS w Zbąszynku

6	Zatwierdzenie projektu aktualizacji SRPS na lata 2022-2030	Listopad- Grudzień 2021	Spotkanie Zespołu Zarządzającego
7	Przesłanie projektu do Rady Miejskiej.	Listopad/grudzień 2021	
8	Przyjęcie SRPS Gminy Zbąszynek na lata 2022-2030.	Grudzień 2021/ styczeń 2022	

Grupy docelowe planu komunikacji zostały zidentyfikowane na podstawie przyjętych celów: ogólnego i szczegółowych, opisanych powyżej.

Działania informacyjne i promocyjne dotyczące promocji SRPS będą kierowane do trzech podstawowych grup:

- społeczności lokalnej,
- mediów,
- realizatorów działań SRPS.

W szczególny sposób zakłada się dotarcie do przedstawicieli grup defaworyzowanych określonych w SRPS chcąc ich aktywizować i zachęcić do angażowania się w realizację strategii: młodzież – planuje się wykorzystać portal społecznościowy (facebook), który jest obecnie jednym z podstawowych źródeł komunikowania się młodzieży. Osoby o niskich kwalifikacjach – planuje się dotrzeć do grupy poprzez artykuły w prasie, informacje na stronach internetowych Urzędu, Zbąszynecki Kwartalnik oraz komunikację elektroniczną.

Przy aktualizacji SRPS każdy mieszkaniec miał możliwość uczestniczyć w spotkaniach Grup Roboczych oraz zgłaszać swoje uwagi i propozycje na każdym etapie budowania SRPS. Etapy aktualizacji SRPS podawane były w Zbąszyneckim Kwartalniku. Po uchwaleniu przez Radę Miejską w Zbąszynku, Strategia zostanie umieszczona na stronie internetowej Gminy [www.zbaszynek.pl](http://www.zbaszynek.pl).

## 5. Zakładane rezultaty realizacji strategii

Zakłada się, że realizacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zbąszynek przyniesie:

- stałą i pełną diagnozę problemów społecznych i ocenę stopnia zaspokojenia zdiagnozowanych potrzeb wraz z ich stałym monitoringiem;
- wzrost aktywności na rzecz rozwiązywania problemów społecznych innych podmiotów niż jednostki pomocy społecznej oraz poprawę przepływu i wymiany informacji między tymi podmiotami;
- poprawę dostępu do informacji i stałą aktualizację wiedzy o oferowanych usługach społecznych, w tym o charakterze specjalistycznym dla rozmaitych grup adresatów w formie dla nich przyjaznej z wykorzystaniem elektronicznego dostępu do informacji;
- zwiększenie udziału obywateli, wspólnot mieszkańców i organizacji pozarządowych w tworzeniu lokalnych rozwiązań poprawiających jakość życia;
- wzrost atrakcyjności gminy Zbąszynek jako przyjaznego dla rodzin z dziećmi i seniorów miejsca życia;
- wzrost aktywności własnej obywateli i rodzin w tym na rzecz najbliższego otoczenia lokalnego;
- wsparcie dla osób objętych instrumentami aktywizacji zawodowej w podmiotach ekonomii społecznej;
- poprawę dostępu do ofert dla osób ze szczególnymi ograniczeniami z racji wieku, niepełnosprawności, długotrwałego bezrobocia i niskich kwalifikacji zawodowych.

## 6. Ramy finansowe realizacji strategii

Warunkiem skutecznej i efektywnej realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 będzie zabezpieczenie przez gminę potrzebnych zasobów, w tym odpowiednich środków finansowych. Wysokość wydatków budżetowych na pomoc społeczną i pozostałe zadania w zakresie pomocy społecznej uzależniona jest od kondycji finansowej gminy.

Wydatki na pomoc społeczną w Gminie Zbąszynek systematycznie rosną. Udział wydatków na pomoc społeczną w budżecie gminy przedstawia się następująco:

Tabela 26. Wydatki na pomoc społeczną w Gminie Zbąszynek w latach 2019-2021

Dział	2019	2020	2021
852	1 997 644,00 zł	1 879 166,84 zł	2 246 111,66 zł
855	9 171 422,03 zł	11 882 263,19 zł	11 912 731,00 zł
<b>Razem</b>	<b>11 169 066,03 zł</b>	<b>13 761 430,03 zł</b>	<b>14 158 842,66 zł</b>
851	320 493,61 zł	271 727,31 zł	365 651,80 zł
853	36 500,00 zł	15 739,22 zł	22 120,16 zł
854	53 352,46 zł	36 293,00 zł	12 400,00 zł
<b>Razem</b>	<b>410 346,07 zł</b>	<b>323 759,53 zł</b>	<b>400 171,96 zł</b>
<b>Ogółem</b>	<b>11 579 412,10 zł</b>	<b>14 085 189,56 zł</b>	<b>14 559 014,62 zł</b>

Źródło: Urząd Miejski w Zbąszynku

Wydatki wzrosły więc w porównaniu do roku 2019 o 26,77%. Wyraźny wzrost wydatków w ostatnich dwóch latach jest przede wszystkim wynikiem wdrożenia nowych rozwiązań i programów na szczeblu rządowym. W 2021 roku wydatki w nowym dziale „855-Rodzina” wyniosły ponad 11,9 mln zł, stanowiąc 84,14% wszystkich wydatków na pomoc społeczną w Gminie Zbąszynek. Dział obejmuje przede wszystkim świadczenia związane z realizacją rządowego programu „Rodzina 500 plus”, wydatki ponoszone na wspieranie rodziny.

Zgodnie z powyższym, szacuje się, że wydatki na pomoc społeczną/realizację niniejszej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych będą wynosić rocznie 14-15 mln zł. Przedział wynika z założenia, zgodnego z obecnymi tendencjami, że wydatki rok do roku będą wzrastały o około 3%. Ramy finansowe strategii są jednak uzależnione od możliwości finansowych gminy, a z drugiej strony od zmian w otoczeniu, np. związanych z programem „Rodzina 500 plus” lub wdrażaniem nowych programów, zapowiadanych przez kręgi rządowe. Wydatki będą rokrocznie określone w uchwałach budżetowych.

Planowane wydatki budżetowe gminy na pomoc społeczną obejmują w szczególności realizację 5 celów strategicznych Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych:

**RODZINA** – cel strategiczny nr 1: Zintegrowany system wsparcia dziecka i rodziny - obejmuje w szczególności zadania z zakresu wspierania rodziny, realizacji świadczeń rodzinnych i wychowawczych.

**OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI** – cel strategiczny nr 2: Skuteczna polityka społeczna wobec osób dotkniętych oraz zagrożonych niepełnosprawnościami oraz ich rodzin - dedykowany jest osobom dotkniętym i zagrożonym niepełnosprawnościami, zawiera przede wszystkim zadania pozostające w kompetencji placówek ochrony zdrowia, ale również innych instytucji publicznych, w tym na poziomie powiatowym, także organizacji pozarządowych i innych podmiotów.

**OSOBY STARSZE** – cel strategiczny nr 3: Skuteczna polityka społeczna wobec starości i osób starszych - dotyczy działań w zakresie polityki senioralnej, której realizatorami są instytucje polityki społecznej, w tym m.in. Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku, ale również inne instytucje publiczne (instytucje kultury, szkoły i placówki oświatowe, placówki ochrony zdrowia, także Powiatowy Urząd Pracy w Świebodzinie) oraz organizacje pozarządowe i podmioty prywatne.

**OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM** – cel strategiczny nr 4: Wsparcie osób zagrożonych oraz dotkniętych marginalizacją i wykluczeniem społecznym - zawiera w szczególności szereg zadań pozostających w kompetencji Powiatowego Urzędu Pracy w Świebodzinie.

**WSPÓLNOTA LOKALNA** - cel strategiczny nr 5: Wzmacnianie atrakcyjności Gminy - dotyczący doskonalenia systemu usług publicznych, będzie realizowany i współrealizowany przez różne podmioty, co wiąże się jednocześnie ze współfinansowaniem zadań w ramach innych kategorii budżetowych, jak np.: oświata i wychowanie, kultura i ochrona dziedzictwa narodowego czy kultura fizyczna. Cel ten także obejmuje zadania zarządcze w zakresie bieżącego funkcjonowania Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku oraz dotyczące współpracy z organizacjami pozarządowymi.

Prognozowane wydatki na pomoc społeczną w 2022 r. w realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych to kwota 14 559 014,62 zł.

Tabela 27. Prognozowane ramy finansowe 2022-2030

Rok	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Wydatki (zł)	14 559 014,62 zł	Kwota będzie corocznie ulegała zmianie w zależności od podanych wskaźników do założeń budżetu Gminy na dany rok oraz struktury zadań zleczanych Gminie.							

Tabela 27a. Prognozowane wydatki na pomoc społeczną w podziale na realizację celów strategicznych

Cel	Procent wszystkich wydatków Gminy na pomoc społeczną
<b>RODZINA</b> - cel strategiczny nr 1: Zintegrowany system wsparcia dziecka i rodziny	72%
<b>OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI</b> - cel strategiczny nr 2: Skuteczna polityka społeczna wobec osób dotkniętych oraz zagrożonych niepełnosprawnościami oraz ich rodzin	5,0%
<b>OSOBY STARSZE</b> - cel strategiczny nr 3: Skuteczna polityka społeczna wobec starości i osób starszych;	10%
<b>OSOBY ZAGROŻONE WYKLUCZENIEM</b> - cel strategiczny nr 4: Wsparcie osób zagrożonych oraz dotkniętych marginalizacją i wykluczeniem społecznym;	4,0%
<b>WSPÓLNOTA LOKALNA</b> - cel strategiczny nr 5: Wzmacnianie atrakcyjności Gminy	9%

Do przygotowania ram finansowych strategii wykorzystano prognozowaną w budżecie Gminy wielkość wydatków w pomocy społecznej oraz w innych obszarach polityki społecznej (dział 851 Ochrona zdrowia, rozdział 85153 Przeciwdziałanie narkomanii, rozdział 85154 Przeciwdziałanie alkoholizmowi, dział 852 Pomoc społeczna, dział 853 Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej, 854 Edukacyjna opieka wychowawcza, dział 855 Rodzina).

Prognozowane wydatki mają charakter szacunkowy, ze względu na korelację z wieloma zmiennymi, w tym niezależnymi od Gminy (np. sytuacja społeczna i gospodarcza, zmiany na rynku pracy, zmiany w programie „Rodzina 500 plus” itp.). Dotyczą realizacji kluczowych zadań i projektów określonych w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych. Wśród tych zadań znajdują się ponadto zadania, w tym inwestycyjne, które wymagać będą ewentualnego zaangażowania dodatkowych środków.

Poza wskazanymi środkami budżetu gminy, źródłem finansowania Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek będą m.in.:

- Środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (PFRON),
- EFS - Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2021-2027,
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2021-2027,
- Programy i konkursy poszczególnych ministerstw, w szczególności Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej,
- Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubuskiego na lata 2021-2027,
- Programy i konkursy Urzędu Marszałkowskiego Woj. Lubuskiego i jednostek wojewódzkich,
- Programy i konkursy Starostwa Powiatowego w Świebodzinie i jednostek powiatowych,
- prywatni sponsorzy, indywidualne wkłady osób - uczestników działań.

## VI. WDRAŻANIE/ZARZĄDZANIE, MONITORING I EWALUACJA

### 1. System wdrażania

Zarządzanie SRPS ma na celu takie sterowanie działaniami, by możliwe było zniwelowanie problemów, które wprowadzono do strategii, a tym samym poprawę jakości życia jego mieszkańców, przy zaangażowaniu różnych podmiotów i środków finansowych czy rzeczowych.

W Gminie Zbąszynek zaprojektowano odpowiedni system wdrażania i zarządzania, który pozwala na zaangażowanie różnych instytucji oraz wzajemne uzupełnianie się i spójność procedur.

Instytucją zarządzającą wdrażaniem i monitorowaniem Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 jest Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku.

Do zadań OPS należy w szczególności uzgadnianie z podmiotami i partnerami współpracującymi listy potrzeb i zadań realizacyjnych, uszczegóławianie założeń strategii w postaci rocznych lub kilkuletnich programów wynikających z ustawy o pomocy społecznej i innych ustaw, a także regularny monitoring oraz ewaluacja.

Sprawozdawczość dotycząca wdrażania SRPS (na potrzeby monitoringu, jak również ewaluacji) będzie realizowana w okresach rocznych, w szczególności w oparciu o analizę wskaźnikową, opracowywaną przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku techniką badawczą desk research oraz na podstawie własnych danych i informacji, statystyki publicznej (generowanej przez Główny Urząd Statystyczny w ramach Banku Danych Lokalnych oraz Gminę i jej jednostki), a także statystyk realizatorów i partnerów realizacyjnych.

Analiza powinna uwzględniać mierniki przyporządkowane każdemu z celów operacyjnych, zdefiniowanych w ramach SRPS. Pozwoli to na śledzenie efektów wdrażania jej zapisów. Ponadto, dla kluczowych mierników określone zostały ich wartości bazowe oraz docelowe. Wskaźniki te wspomagają faktyczny pomiar postępów w realizacji SRPS.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek zawiera wiele działań, za realizację których odpowiadać będą, oprócz Ośrodka Pomocy Społecznej, instytucje polityki społecznej, a także organizacje pozarządowe i pozostałe podmioty. Skuteczność prowadzonych działań będzie warunkowana sprawnością i efektywnością mechanizmów współdziałania między zaangażowanymi stronami. Wszyscy partnerzy realizujący zadania i projekty zdefiniowane w dokumencie są zaproszeni do aktywnej współpracy z Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Zbąszynku. Przyczyni się to do lepszej organizacji, wdrażania, realnego monitorowania postępów oraz aktualizowania zapisów Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 - zgodnie ze zdiagnozowanymi potrzebami społecznymi.

### 2. Monitoring, ewaluacja i aktualizacja dokumentu

Podstawą skutecznego wdrażania działań służących osiągnięciu celów Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 jest dysponowanie wiedzą na temat postępów osiągniętych w zakresie realizowanych działań oraz zdolność do reagowania na pojawiające się różnice pomiędzy przyjętymi założeniami a uzyskiwanymi efektami. Służą temu procedury monitoringu i ewaluacji oraz aktualizacji zapisów SRPS. Monitorowanie nie jest kontrolą ani audytem. Jego istotą jest śledzenie i analizowanie faktycznego rozwoju.

Głównym celem monitoringu i ewaluacji śródkresowej wdrażania strategii jest ocena stopnia realizacji wyznaczonych celów operacyjnych oraz refleksji nad trzema podstawowymi kryteriami:

- 1) efektywności – kryterium opisujące relację między nakładami a efektami interwencji (np. koszt szkolenia językowego do umiejętności porozumiewania się w danym języku przeszkolonych, nakłady wywołania zmiany etc.);
- 2) skuteczności – kryterium opisujące, czy i w jakim stopniu oraz w jakim sensie strategia realizuje założone w niej cele (np. prowadzony w gminie program aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych uznany zostanie za bardziej skuteczny, im więcej jego uczestników podejmie dzięki niemu zatrudnienie);
- 3) trafności – dostosowanie celów założonych w strategii do społecznych potrzeb w Gminie.



Instytucją zarządzającą wdrażaniem i monitorowaniem Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030 jest Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku.

Do zadań OPS należy w szczególności uzgadnianie z podmiotami i partnerami współpracującymi listy potrzeb i zadań realizacyjnych, uszczegóławianie założeń Strategii w postaci rocznych lub kilkuletnich programów wynikających z ustawy o pomocy społecznej i innych ustaw, a także regularny monitoring oraz ewaluacja. W tym celu powołany został Zespół ds. Monitoringu i Ewaluacji. Dyskusja Zespołu toczy się wokół stopnia realizacji poszczególnych celów operacyjnych. Każdy cel poddany jest ocenie (pięciostopniowa skala Likerta) w jakim stopniu, w opinii członków Zespołu jest on realizowany na danym etapie wdrażania strategii. Zespół uzgadnia ocenę oraz uzasadnia swoje stanowisko w danej sprawie. Taki system pracy pozwala ocenić realizowane działania w gminie, które wpisują się w cele strategiczne, pozwala zweryfikować, czy są takie obszary, w których nie ma żadnych działań, a są one uwzględnione w celach strategii oraz, co równie ważne zorientować się, czy pewne działania się nie dublują i czy lepiej nie połączyć sił i środków, wzmacniając tym samym zasięg oddziaływania (większa liczba odbiorców działania, realizacja działania również na terenach wiejskich lub odwrotnie etc.).

Skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie SRPS wymagać będzie szeregu innych działań, w tym szczególnie: koordynacyjnych, organizacyjnych, koncepcyjnych, kontrolnych i informacyjnych. W tym celu Zarządzeniem Burmistrza Zbąszynka powołany zostanie Zespół Koordynujący SRPS o charakterze inicjatywnym, opiniodawczym i konsultacyjnym składający się m. in. z przedstawicieli: Urzędu Miejskiego, OPS, Rady Miejskiej, Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, szkół oraz grup i instytucji społecznych, Policji, Ochrony zdrowia.

Do zadań Zespołu Koordynacyjnego należy m. in.:

- 1) koordynacja współpracy z partnerami realizacyjnymi, w tym z organizacjami pozarządowymi,
- 2) pozyskiwanie nowych partnerów do realizacji zadań zapisanych w SRPS,
- 3) kreowanie i przyjmowanie propozycji nowych zadań od partnerów realizacyjnych i odbiorców działań SRPS,
- 4) poszukiwanie (wraz z Urzędem Miejskim oraz innymi podmiotami) innych niż budżetowe źródeł finansowania realizacji zadań i projektów,
- 5) opiniowanie sprawozdań i raportów z realizacji SRPS opracowanych przez OPS,
- 6) zapewnienie działań w zakresie informacji i promocji SRPS.

Dane zebrane i opracowane w procesie monitoringu posłużą do **ewaluacji i aktualizacji strategii**. Ogólnym celem ewaluacji jest podwyższanie stopnia adekwatności, efektywności i znaczenia rezultatów wynikających z realizacji SRPS. Głównym zadaniem jest dążenie do stałego ulepszania skuteczności i efektywności interwencji, rozumiane nie tylko, jako pozytywne efekty społeczne lub gospodarcze związane bezpośrednio z programem, lecz także, jako zwiększenie przejrzystości i promowania działań podejmowanych przez władze publiczne.

Główne zastosowania ewaluacji:

- identyfikacja słabych i mocnych stron,
- oszacowanie możliwości i ograniczeń,
- usprawnienie zarządzania,
- wskazanie kierunków rozwoju i priorytetów działań,
- poprawianie błędów,
- wsparcie alokacji zasobów finansowych,
- ulepszenie procesu decyzyjnego.

**Ewaluacja etapowa i końcowa** (ex-post), która zostanie zrealizowana w roku 2025 oraz 2030 będzie wynikiem częściowych analiz oraz większym przedsięwzięciem badawczym, które pozwoli podsumować trzyletnie/pięciolate wdrażania strategii oraz będzie punktem wyjścia w procesie aktualizacji jej zapisów. Pozwoli ona, na podstawie analizy danych zastanych oraz badań jakościowych, być może powtórzenia badania ilościowego, na wnikliwą refleksję jakości interwencji dokonanej w ramach strategii.

Sprawozdawczość dotycząca wdrażania SRPS (na potrzeby monitoringu, jak również ewaluacji) będzie realizowana w okresach rocznych, w szczególności w oparciu o analizę wskaźnikową, opracowywaną przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku techniką badawczą desk research oraz na podstawie własnych danych i informacji, statystyki publicznej (generowanej przez Główny Urząd Statystyczny w ramach Banku Danych Lokalnych oraz Gminę i jej jednostki), a także statystyk realizatorów i partnerów realizacyjnych. Analiza powinna uwzględniać mierniki przyporządkowane każdemu z celów operacyjnych, zdefiniowanych w ramach SRPS. Pozwoli to na śledzenie efektów wdrażania jej zapisów. Ponadto, dla kluczowych mierników określone zostały ich wartości bazowe oraz docelowe. Wskaźniki te wspomagają faktyczny pomiar postępów w realizacji SRPS.

Tabela nr 28 . Wskaźniki realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych.

Lp.	Nazwa	cel	Wartość bazowa 2020	Wartość docelowa 2030 / tendencja
1	Przyrost naturalny na 1 tys. ludności (dane BDL GUS lub UM)	1,5	-80	0
2	Saldo migracji ogółem (dane BDL GUS lub UM)	1,5	-16	0
3	Liczba osób korzystających z pomocy społecznej (dane OPS)	1,2,3,4	184	190
4	Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej (dane OPS)	1,2,3,4	122	125
5	Liczba dzieci korzystających z dożywiania	1,2,3,4	75	110
6	Liczba uczniów objętych wsparciem stypendialnym i zasiłkiem szkolnym	1,5	32	50
7	Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa (dane OPS)	1,4	56	50
8	Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia (dane OPS)	1,4	38	30
9	Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu bezdomności (dane OPS)	4	7	6
10	Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3. (osoby)	1	0	20
11	Liczba seniorów uczestniczących w grupach samopomocowych, stowarzyszeniach, klubach	3	98	120
12	Liczba osób starszych i osób niepełnosprawnych objętych pomocą i opieką w środowisku zamieszkania	3	82	90
13	Liczba osób starszych, które uczestniczą w działalności organizacji pozarządowych i innych instytucji. [osoby]	3	236	Rosnąca
14	Liczba rodzin zastępczych	1	5	5
15	Liczba przypadków przemocy domowej (Niebieskie Karty)	1	8	5

16	Liczba osób doświadczających przemocy objętych wsparciem i pomocą	1	20	20
17	Liczba osób i rodzin objętych wsparciem grup roboczych	1	16	16
18	Liczba osób, które skorzystały z interwencji kryzysowej, terapii i poradnictwa w zakresie problemów uzależnień i przemocy	1,4	25	30/Rosnąca
19	Liczba osób bezdomnych w placówkach	4	1	3
20	Liczba mieszkańców objętych projektami z zakresu włączenia społecznego, realizowanych na terenie gminy	4	50	50
22	Liczba pracowników socjalnych w stosunku do liczby rodzin i osób samotnie gospodarujących objętych pracą socjalną	1	4/99	4/Stabilna
22	Liczba atrakcji (zajęć, imprez, kół zainteresowań itp.) organizowanych, głównie dla dzieci i młodzieży, mających na celu rozwój zainteresowań	1,5		Rosnąca
23	Procentowy wzrost mieszkańców zadowolonych z jakości życia w gminie	1,2,3,4,5	2022 badania	Stabilna>Rosnąca
24	Ilość zlikwidowanych barier architektonicznych	2		Rosnąca
25	Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami	2		Rosnąca
26	Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami [szt.]	2,5		Stabilna>Rosnąca
27	Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w strategii. [osoby]	2	287	Stabilna>Rosnąca
28	Liczba osób bezdomnych lub dotkniętych wykluczeniem z dostępu do mieszkań, objętych wsparciem [osoby]	4	0	Rosnąca
29	Liczba osób opiekujących się osobami z niepełnosprawnościami objętych wsparciem. (osoby)	2	0	Rosnąca
30	Liczba wdrożonych programów zdrowotnych /przedsięwzięć istotnych z punktu widzenia potrzeb zdrowotnych.	2,3,4	3	5/Rosnąca
31	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem [rodzin]	4	99	Stabilna
32	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami asystenckimi i opiekuńczymi	4	31	Rosnąca

	świadczonymi w społeczności lokalnej			
33	Liczba osób uzależnionych skierowanych na leczenie przymusowe	1,4,5	4	5/Stabilnie
34	Rozmowy Motywujące - GKRPA	1,4,5	10	Rosnąca
35	Liczba osób/porad w pkt konsultacyjnym OPS	1,4,5	57/253	70/400
	Porady w szkołach	1	130	180
36	Liczba Niebieskich Kart, z tego:	1	8	Stabilnie
	Przemoc pod wpływem alkoholu	1	5	Stabilnie
	w rodzinie dzieci małoletnie	1	1	0/Stabilnie
37	Liczba osób Izby Wyrzeźwień	1,5	41	35
38	Liczba osób skierowanych do bieglego	1,4,5	3	8
39	Liczba grup abstynenckich	1,4,5	2	2
40	Liczba specjalistów pracujących w punkcie konsultacyjnym	1,4,5	6	Stabilnie
41	Liczba osób przypadająca na jeden pkt sprzedaży	1,4,5	286	300
42	Liczba sprzedanych działek budowlanych mieszkaniowych,	1,5	1	Stabilna>Rosnąca
	garażowych	1,5	5	
43	Liczba zadłużonych lokatorów	4	82	Stabilna>Malejąca
44	Łączna kwota zadłużenia(zł)	4	44 274,28	Malejąca
45	Liczba sklepów	1,5	43	Rosnąca
46	Liczba mieszkań komunalnych: Miasto,	1,5	64	Stabilna
	wieś	1,5	41	Stabilna
47	Liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą: Osoby fizyczne,	1,2,4,5	305	320
	Spółki cywilne	1,2,4,5	9	10
48	Liczba wydanych kart Dużej Rodziny Zbąszyńska Karta DR	1, 3	34	25/ Malejąca
	Ogólnopolska KDR	1,5	127	100
	Zbąszyńska Karta Seniora	4	776	Rosnąca

Ocena efektów i postępów w realizacji strategii winna uwzględniać różne uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne, które mogą mieć wpływ na wartości wskaźników (np. kondycja gospodarki lokalnej i sytuacja na rynku pracy, zmiany w kryterium dochodowym i świadczeniach z pomocy społecznej).

W miarę możliwości, sprawozdawczość zostanie oparta także o drugi podsystem monitorowania i ewaluacji, tj. raport z realizacji poszczególnych działań, przygotowywany przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku na podstawie informacji otrzymanych od partnerów realizacyjnych i podmiotów zaangażowanych. Będą oni zobowiązani do opracowywania okresowych raportów z wykorzystaniem zestandaryzowanego formularza sprawozdawczego.

Raport podsumowujący będzie gromadził wiarygodne i udokumentowane dane liczbowe oraz ewentualnie jakościowe, a także zawierał wnioski i rekomendacje, np. w przypadku stwierdzenia nieprawidłowości we wdrażaniu lub jakichkolwiek odstępstw od zakładanych rezultatów określał propozycje działań korygujących.

Kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej składa Radzie Miejskiej w Zbąszynku coroczne sprawozdanie z realizacji SRPS oraz przedstawia potrzeby w zakresie pomocy społecznej, oraz propozycje ewentualnych zmian Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Zbąszynek na lata 2022-2030.

Tym samym, opracowana przez Ośrodek Pomocy Społecznej analiza wskaźnikowa oraz ewentualne inne raporty będą podstawą do podejmowania oceny realizacji SRPS a także reagowania na zmieniające się uwarunkowania w otoczeniu wewnętrznym i zewnętrznym, w konsekwencji do wprowadzania ewentualnych uzupełnień oraz dokonywania niezbędnych i uzasadnionych zmian.

Ewaluacja SRPS będzie dokonywana w trakcie prac nad rocznym Raportem z wdrażania. Wnioski z ewaluacji i rekomendacje na przyszłość będą stanowić jeden z elementów aktualizacji strategii.

**Ewaluacja** realizowana będzie w formie spotkania strategicznego z udziałem władz samorządowych oraz najważniejszych interesariuszy SRPS.

### 3. Ocena ryzyka

„Ryzyko jest stanem świata; niepewność jest stanem umysłu”<sup>1</sup>. Współcześnie większość autorów definiuje ryzyko jako stan, w którym możliwości i szanse ich wystąpienia nie są znane, zaś samo ryzyko używane jest wtedy, gdy<sup>2</sup>:

- rezultat, jaki będzie osiągnięty w przyszłości, nie jest znany, ale możliwe jest zidentyfikowanie przyszłych sytuacji;
- znane jest prawdopodobieństwo zrealizowania się poszczególnych możliwości w przyszłości.

Ryzykiem możemy określić każde potencjalne wydarzenie, które może wpłynąć na opóźnienie realizacji celu, zwiększenie kosztów lub w inny sposób na niekorzyść realizacji strategii. Należy podkreślić, iż ryzyko dla wybranego celu operacyjnego to specyficzne wydarzenia, które pojawiając się może nie tylko utrudnić, ale również wstrzymać pomyślnie zrealizowanie tego celu. Zalecane jest zatem, aby wydarzenia te spisywać i oceniać.

Tabela nr 29. Matryca ryzyk SRPS

Obszar ryzyka	Definicja ryzyka	Stopień ryzyka	Działania zapobiegawcze	Cel strategiczny I	Cel strategiczny II	Cel Strategiczny III	Cel strategiczny IV	Cel strategiczny V
Społeczny	Brak motywacji u osób bezrobotnych, niepełnosprawnych, starszych do zmiany swojej sytuacji życiowej	wysokie	Umiejętność tworzenia i wdrażania programów na rzecz wspierania osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Szkolenia i podnoszenie kompetencji kadr OPS.		x			
Operacyjny	Brak wykwalifikowanej kadry zarządzającej wdrożeniem SRPS	niski	Podejmowanie działań w zakresie szkolenia i podnoszenia kwalifikacji pracowników zaangażowanych w realizację SRPS.	x	x		x	
Kulturowy	Nasilanie się agresji i wrogich postaw w społeczności lokalnej.	niski	Tworzenie działań i zadań zmierzających do wzrostu integracji społeczności lokalnej i tolerancji.	x	x			x

<sup>1</sup> E. Ostrowska, Ryzyko projektów inwestycyjnych, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa 2002, s. 28.

<sup>2</sup> W. Tarczyński, M. Mojsiewicz, Zarządzanie ryzykiem. Podstawowe zagadnienia, op. cit., s. 12.

Finansowy	Brak wystarczających środków finansowych	średni	Właściwe planowanie wydatków i analiza dostępnych środków, działania na rzecz pozyskania zewnętrznych środków finansowych, przygotowywanie własnych aplikacji na środki pomocowe.		x		x	x
Prawny	Zmiana przepisów obowiązujących ustaw i rozporządzeń	wysoki	Zapewnienie elastyczności systemu wdrażania strategii, sprawne zarządzanie zmianami i procesem wdrażania strategii, przygotowanie specjalnych komórek merytorycznych, analizujących zmiany w obowiązującym prawie.	x	x		x	x

## VII. UWAGI KOŃCOWE

Władze gminy, przedstawiając niniejszy dokument mają nadzieję, że stanie się on ważnym wydarzeniem w rozwoju wspólnoty samorządowej, jest wyrazem dążeń i aspiracji jej mieszkańców oraz wskazuje jasno wytyczony, możliwy do zrealizowania cel. Jego osiągnięcie nie będzie jednak możliwe, bez wysiłku całej wspólnoty samorządowej.

Przygotowana Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Zbąszynek jest narzędziem, który pozwoli w sposób planowy i celowy wykorzystać zewnętrzne i wewnętrzne szanse na ograniczenie patologii społecznych.

Zidentyfikowane na podstawie diagnozy problemy społeczne, wymagają wprowadzenia skutecznych metod aktywnego przeciwdziałania w/w zagadnieniom. Stworzenie spójnego systemu współpracy podmiotów realizujących zadania w zakresie pomocy społecznej, edukacji, ochrony zdrowia, bezpieczeństwa publicznego i innych dziedzin życia zagwarantuje kompleksowość i efektywność podejmowanych działań. Przejawem takiego podejścia będzie troska o najbardziej potrzebujących, zapewnienie równości szans w dostępie do podstawowych usług, a w konsekwencji stworzenie gminy przyjaznej swojej społeczności.

Analiza problemów społecznych będących przedmiotem niniejszej SRPS zwraca również uwagę na tzw. nowe ryzyka socjalne czyli trudne sytuacje, nie tylko materialne, które pojawiły się w efekcie zmian zwłaszcza demograficznych. Zapisy zawarte w strategii realizowane będą zgodnie z wytyczonymi działaniami, ale w skali i harmonogramie zależnych od możliwości finansowych. Będzie podlegać okresowym weryfikacjom i niezbędnym modyfikacjom związanym ze zmieniającą się rzeczywistością społeczno-ekonomiczną, zidentyfikowanymi potrzebami mieszkańców Gminy Zbąszynek i przepisami prawa. Wielość i różnorodność potrzeb społecznych, przy istniejących ograniczeniach budżetowych, oznacza potrzebę zwiększenia efektywności pomocy społecznej poprzez racjonalne określanie wydatków, maksymalne wykorzystanie istniejącego potencjału oraz stosowanie rozwiązań o charakterze bardziej systemowym niż akcyjnym. Przyjmuje się w niniejszym dokumencie, że osiągnięcie zamierzonego rezultatu będzie możliwe dzięki:

- podejmowaniu działań wspierających rozwój przedsiębiorczości mieszkańców oraz ścisłej korelacji tych działań z potrzebą zapewnienia osobom pracującym warunków do wychowywania dzieci;
- dostosowaniu oferty usług do potrzeb starzejącego się społeczeństwa - działania będą ukierunkowane na wspieranie rozwoju rynku usług dla seniorów, ale również na ich wszechstronną aktywizację;
- podniesieniu kapitału społecznego poprzez wzmacnianie potencjału istniejących i nowopowstających organizacji pozarządowych i podmiotów pożytku publicznego, które swoją działalnością wspierają społeczeństwo;
- wspieraniu działań prospołecznych, wolontarystycznych i samopomocowych oraz rozwijaniu umiejętności współpracy, w tym relacji Gminy – Obywatel;
- promowaniu inicjatyw z zakresu ekonomii społecznej;
- doskonaleniu dialogu społecznego poprzez badanie opinii i potrzeb lokalnych, propagowaniu działań profilaktycznych i edukacyjnych dla dzieci i młodzieży;
- zwiększeniu dostępu do informacji o działaniach w zakresie szeroko rozumianej polityki społecznej oraz wsparciu rodzin i opiekunów osób niepełnosprawnych, chorych i starszych;
- interdyscyplinarnej i wielosektorowej współpracy z instytucjami i organizacjami mającymi wpływ na budowanie kolejnych narzędzi na rzecz zabezpieczenia potrzeb mieszkańców Gminy.

Zgodnie z celami strategicznymi głównym założeniem niniejszego dokumentu jest to, że jego realizacja powinna przyczynić się do dobrej jakości życia mieszkańców Gminy Zbąszynek, ze szczególnym uwzględnieniem rodzin z dziećmi, osób starszych oraz grup osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym. Należy zaznaczyć, że zadania z zakresu szeroko rozumianej polityki społecznej realizowane są za pomocą wszelkich dostępnych kompetencji i możliwości Gminy, natomiast Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych jest wyborem priorytetowych obszarów i kierunków działań, które uznane zostały za kluczowe, a więc umożliwiające najskuteczniejsze i najbardziej efektywne osiągnięcie założonych rezultatów.

Efektom tak wypracowanej strategii będzie funkcjonalna społeczność i zaradni obywatele.

## VIII.SPIS TABEL I WYKRESÓW

TABELE	str.
Tabela nr 1. Ludność wg płci 2011 r., 2019 r., 2020 r.....	15
Tabela nr 1a. Ludność wg płci i miejsca zamieszkania 2011 r., 2019 r., 2020 r.....	16
Tabela nr 2. Stan urodzeń i zgonów.....	17
Tabela nr 3. Małżeństwa i rozwody 2007-2020 r.....	18
Tabela nr 4. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2011 r.....	19
Tabela nr 4a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2011 r.....	19
Tabela nr 5. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2020 r.....	19
Tabela nr 5a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2020 r.....	20
Tabela nr 5b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek.....	20
Tabela nr 6. Ludność według biologicznych grup wieku w 2011 r.....	20
Tabela nr 7. Ludność według biologicznych grup wieku w 2020 r.....	21
Tabela nr 7a. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2011 r.....	21
Tabela nr 7b. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2020 r.....	21
Tabela nr 7c. Ludność wg grup edukacyjnych 2011r. , 2020 r.....	21
Tabela nr 8. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2011 r.....	22
Tabela nr 8a. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2020 r.....	22
Tabela nr 8b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek.....	22
Tabela nr 9. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w 2011 r. i 2020 r.....	22
Tabela nr 10. Ilość komunalnych budynków mieszkalnych.....	27
Tabela nr 11 . Ilość mieszkań w budynkach mieszkalnych i użytkowych.....	28
Tabela nr 12. Ilość budynków użytkowych stanowiących własność Gminy.....	28
Tabela nr 13 . Roczny dochód z wpływu z czynszów (w złotych) -2019 r.....	28
Tabela nr 14. Sytuacja i warunki mieszkaniowe.....	29
Tabela nr 15 . Średnia powierzchnia użytkowa i % wyposażenia w instalacje mieszkań komunalnych... 29	29
Tabela nr 16. Zadłużenie czynszowe w zasobach komunalnych.....	29
Tabela nr 17. Podział subwencji i wysokość dofinansowania do jednego ucznia.....	30
Tabela nr 18. Podział subwencji i wysokość dofinansowania do jednego ucznia w 2012 r. ....	30
Tabela nr 19. Dopłata na 1 ucznia z budżetu Gminy.....	30
Tabela nr 20. Liczba dzieci i młodzieży w wieku edukacyjnym w Gminie Zbąszynek – 2020 r.....	30
Tabela nr 21 . Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach niepublicznych w roku 2012/2013.....	31
Tabela nr 22. Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach niepublicznych w roku 2020/21 – dane na 30.09.2021r.....	31
Tabela nr 23. Statystka działalności w klubach sportowych.....	33
Tabela nr 24. Ilość rodzin objętych pomocą w latach 2015-2020.....	38
Tabela 25. Powody udzielania pomocy społecznej w latach 2015 i 2020.....	39
Tabela 26. Wydatki na pomoc społeczną w Gminie Zbąszynek w latach 2019-2021.....	91
Tabela 27. Prognozowane wydatki na pomoc społeczną w każdym roku realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych - w podziale na cele strategiczne.....	92
Tabela 27a. Prognozowane ramy finansowe 2022-2030.....	92
Tabela nr 28. Wskaźniki realizacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych.....	96
Tabela nr 29. Matryca ryzyk SRPS.....	99



WYKRESY

	str.
Wykres nr 1. Ludność Gminy Zbąszynek wg płci 2011 r., 2019 r., 2020 r.....	16
Wykres nr 1a. Ludność Gminy Zbąszynek wg płci - 2020 r.....	17
Wykres nr 2. Ludność Gminy Zbąszynek wg miejsca zamieszkania - 2020 r.....	17
Wykres nr 3. Urodzenia i zgony.....	17
Wykres nr 4. Małżeństwa i rozwody.....	18
Wykres nr 4a. Małżeństwa i rozwody.....	19
Wykres nr 5. Ludność według ekonomicznych grup wieku 2020 r.....	19
Wykres nr 5a. Ludność w % według ekonomicznych grup wieku 2020 r. ....	20
Wykres nr 5b. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek.....	20
Wykres nr 6. Ludność według edukacyjnych grup wieku w 2020 r.....	21
Wykres nr 6a. Ludność według grup ekonomicznych w latach 2011 i 2020 - Gmina Zbąszynek .....	22
Wykres nr 7 . Bezrobotni zarejestrowani w 2011 r. ....	23
Wykres nr 7a. Bezrobotni zarejestrowani w 2020 r.....	23
Wykres nr 8. Dochód na 1 mieszkańca w Gminie Zbąszynek w latach 2015 – 2019.....	34
Wykres nr 9. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w latach 2015 – 2019.....	34
Wykres nr 10. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem w latach 2015 – 2019.....	34
Wykres 11. Zadłużenie długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek długoterminowych w latach 2015 – 2019.....	35
Wykres nr 12. Wykonanie ogółem dochodów i wydatków za 2019 rok.....	35
Wykres nr 13. Rodziny, osoby korzystające ze świadczeń i usług pomocy społecznej w latach 2015, 2020.....	39
Wykres nr 14. Powody udzielania pomocy.....	40